

IX. Coordinación de Asuntos Internacionales

Marco Jurídico

La Coordinación de Asuntos Internacionales del Instituto Federal Electoral se crea a partir del Acuerdo de la Junta General Ejecutiva en sesión ordinaria del 27 de enero de 1993, y formaliza su existencia por Acuerdo del Consejo General el 16 de diciembre de 1997, como unidad de apoyo dependiente de la Presidencia del Consejo General, teniendo a su cargo las siguientes funciones:

- 1) Proponer al Consejero Presidente del Consejo General los programas de acercamiento, información y difusión internacional del Instituto para que, una vez aprobados por el mismo, se incorporen a la propuesta de Programas y Políticas Generales del Instituto que la Junta General Ejecutiva debe poner a consideración del Consejo General.
- 2) Instrumentar los programas respectivos.
- 3) Promover el conocimiento y la adecuada valoración de la organización de los procesos electorales federales de México ante la Comunidad Internacional.
- 4) Promover el conocimiento y la acreditación de la Autoridad Electoral ante organismos nacionales públicos, privados y del sector social que por la naturaleza de sus funciones tienen impacto en el ámbito internacional.
- 5) Proponer y organizar encuentros de intercambio informativo del Instituto con la Comunidad Internacional interesada en el desarrollo de la organización electoral y la promoción de la democracia.
- 6) Coordinar las acciones de intercambio informativo, cooperación, asesoría y asistencia técnica en las que participe el Instituto a nivel internacional.
- 7) Participar en las actividades promovidas por las organizaciones regionales y continentales que agrupan a los organismos depositarios de la autoridad electoral de diferentes países.
- 8) Atender seminarios y conferencias internacionales sobre asuntos político-electorales y promover la participación de las diferentes instancias institucionales.
- 9) Elaborar productos informativos que tiendan a explicar la organización de los procesos electorales federales a la Comunidad Internacional.
- 10) Establecer y operar un sistema de información electoral permanente hacia la Comunidad Internacional en coordinación con las instancias institucionales competentes.
- 11) Coordinar proyectos de investigación y análisis especializados en materia político-electoral comparada.
- 12) Promover convenios y acuerdos de intercambio y cooperación con organismos e instituciones internacionales interesadas en la promoción de la democracia.
- 13) Representar internacionalmente al Consejero Presidente en los casos y misiones que le sean encargados por éste.
- 14) Informar al Consejero Presidente el avance de la ejecución del programa de trabajo.
- 15) Atender las solicitudes de las diferentes instancias institucionales en los asuntos de su competencia, así como brindar apoyo a los órganos institucionales en materia de Asuntos Internacionales siempre que se lo soliciten.
- 16) Acordar con el Consejero Presidente los asuntos de su competencia.
- 17) Las demás que le confieran los diversos Ordenamientos, Reglamentos y Lineamientos Institucionales y las específicas que el Consejero Presidente le asigne en el ámbito de su competencia.

IX.1 Dirección y Apoyo Administrativo

IX.1.1 Cumplimiento de Políticas y Programas Generales del Instituto para el año 2012 y del Calendario Anual de Actividades 2012.

Objetivo General. Contribuir al adecuado conocimiento y valoración de los programas y actividades sustantivas del Instituto Federal Electoral ante la comunidad internacional, a través de una estrategia sistemática de vinculación institucional y una activa promoción y participación en iniciativas de cooperación, especialización y asistencia técnica.

1.1) Objetivo específico 1.- Contribuir a la consolidación del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.

Actividades	
Clave	Descripción
105 001 003	Difundir, a través de una publicación electrónica, las actividades realizadas por el Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral en materia de capacitación.

1.2) Objetivo específico 2.- Diseñar y desarrollar programas de capacitación internacional dirigidos a autoridades electorales de diferentes países y otros actores involucrados en materia electoral.

Actividades	
Clave	Descripción
105 001 004	Identificar y organizar talleres internacionales sobre administración electoral dirigidos a funcionarios y cuadros directivos de organismos electorales de otros países.
105 001 005	Desarrollar cursos de especialización sobre temas de interés regional.
105 001 006	Llevar a cabo un seminario internacional sobre un tema relevante de interés internacional, de la agenda en materia electoral.
105 001 007	Elaboración de carpetas informativas sobre sistemas electorales de países participantes en los diversos programas de capacitación, especialización y profesionalización del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral, preparadas como material de apoyo.
105 001 008	Elaboración y difusión de carpetas informativas sobre las principales características del Régimen Electoral Mexicano para los países participantes en los diversos programas de capacitación.

1.3) Objetivo específico 3.- Diseñar e instrumentar una estrategia de promoción y difusión del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.

Actividades	
Clave	Descripción
105 001 010	Elaborar y distribuir materiales promocionales en diversos idiomas sobre la naturaleza y objetivos del CICIE.
105 001 011	En el marco de la participación del IFE en foros nacionales y en el extranjero, colaborar en las tareas de promoción de los aspectos relacionados a la organización y funcionamiento del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.

IX.1.2 Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2012.

- 1) 105 001 003.- Este objetivo fue parcialmente realizado. La publicación electrónica sí fue realizada, sin embargo, no fue posible ser anexada a la página de internet y, tampoco se difundió a nivel institucional.
- 2) 105 001 004.- Taller Internacional sobre Administración Electoral para la Comisión Estatal de Croacia del 22 al 26 de octubre. La delegación de cuatro funcionarias estuvo conformada por Aleksandra Jozić-Ileković, Vicepresidenta; Zdravka Čufar Šarić, Vicepresidenta; Janja Horvat Drobnjak, miembro de la Comisión, e Irena Kravos, Secretaria Ejecutiva. Este Taller se enmarca en el Convenio de Cooperación vigente con la Asociación de Oficiales Electorales de Europa (ACEEEO, por sus siglas en inglés), así como por la recepción de la carta solicitud del Presidente Branko Hrvatin de la Comisión Central Electoral de Croacia en junio pasado.

Participaron como socios: La Asociación de Oficiales Electorales de Europa, (ACEEEO), el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo en México (PNUD), el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), y la Secretaría de Relaciones Exteriores de México (S.R.E.). Los temas del programa incluyeron: perspectiva comparada de sistemas electorales; registro electoral; programas de capacitación electoral; organización electoral: material electoral, logística y mecanismos de votación; prerrogativas de los partidos políticos: financiamiento y acceso a medios de comunicación; fiscalización de los recursos de los partidos políticos; y justicia electoral. En virtud del interés de la Comisión croata sobre financiamiento y fiscalización de los recursos de los partidos políticos y su acceso a medios de comunicación, el CICIE solicitó la colaboración del Tribunal Supremo de Elecciones de Costa Rica representado por el Mtro. Ronald Chacón Badilla, Jefe del Departamento de Fiscalización, para presentar el modelo sobre fiscalización de los recursos de los partidos políticos; y el Consejo Nacional Electoral de Ecuador representado por la Mtra. Sandra Cárdenas Vela, Directora Nacional de Fiscalización y Control de Gastos Electorales para presentar el modelo de comunicación y control gastos de campaña.

- Visita oficial del Fiscal General de Panamá y de la Fiscal Primera del Primer Distrito Judicial de la República de Panamá. La solicitud fue enviada al Secretario Ejecutivo, Edmundo Jacobo Molina vía correo electrónico el día 13 de septiembre de 2012. Las reuniones se celebraron los días 15 y 16 de noviembre.

Los temas de la agenda incluyeron: generalidades sobre las funciones y atribuciones del IFE y actividades orientadas a la prevención de delitos electorales, transparencia y acceso a la información electoral; prerrogativas de los partidos políticos, y fiscalización de los recursos de los partidos políticos.

- Intercambio Bilateral entre México y Guatemala sobre Reforma Política. La solicitud de participar en este programa de capacitación se recibió en junio por parte del Instituto Nacional Demócrata (IND) con sede en Guatemala. El objetivo del Intercambio se centró en la reforma política y electoral que están redactando en el legislativo.

Participantes en este Intercambio: el Director del IND de Guatemala, Eduardo Núñez Vargas; la representante de la Fundación Internacional para Sistemas Electorales (IFES, por sus siglas en inglés), Ana Cecilia Díaz Lira; la representante de la Agencia Internacional para el Desarrollo de los Estados Unidos (USAID, por sus siglas en inglés), Carla Aguilar. Los legisladores integrantes de la Comisión Especial para la Reforma Política y Electoral: José Echevarría Díaz, presidente de la Comisión; Carlos Valentín Gramajo Maldonado; Álvaro González Ricci y Gustavo Adolfo Echeverría Mayorga; así como el Lic. Justo Pérez, Asesor de la Comisión Legislativa. Por parte del Tribunal Supremo Electoral de Guatemala participaron la Dra. María Eugenia Villagrán León, Presidente Magistrada y el Lic. Carlos Girón Girón, Auditor General.

Los temas de la agenda fueron: el sistema político electoral mexicano; las características y atribuciones del Instituto Federal Electoral; el proceso de reforma político-electoral de México, prerrogativas de los partidos políticos y la política de comunicación y acceso a medios; fiscalización de los recursos de los partidos políticos y voto en el extranjero. Asimismo, se llevó a cabo una reunión con los representantes de los partidos políticos ante el IFE.

- 3) 105 001 005.- Curso Especializado sobre Régimen de Partidos Políticos para autoridades electorales de Europa del 5 al 9 de noviembre de 2012. Las instituciones organizadoras de este programa junto con el CICIE fueron: la Asociación de Oficiales Electorales de Europa (ACEEEO), el PNUD; y, la Secretaría de Relaciones Exteriores de México.

Para este Curso Especializado, el CICIE convocó la presencia de cuatro especialistas en la materia: Dra. Flavia Freidenberg de la Universidad de Salamanca; Eduardo Núñez Vargas, Director del Instituto Nacional Demócrata en Guatemala; al Dr. Víctor Alarcón Olguín, académico de la Universidad Metropolitana, campus Iztapalapa, y del Mtro. Arturo Sánchez Gutiérrez, ex Consejero Electoral y Académico de El Colegio de México.

Participaron siete funcionarios electorales de seis países miembros de ACEEEO: Paskal Boyadjiyski, Comisionado de la Comisión Central Electoral de **Bulgaria**; Albina Rosandić, Secretaria Adjunta de la Comisión Estatal Electoral de **Croacia**; Eszter Bódnar, Asesora Legal de ACEEEO, quien presentó el sistema electoral de **Hungría**; Lina Petroniené, Responsable de la División de Control de Financiamiento de Partidos Políticos y Campañas de la Comisión Central de Elecciones de **Lituania**; Cristian Leahu, Director del Departamento de Legislación y Octavian Onogea, Responsable de la Oficina de Subsidios de los Partidos Políticos de la Autoridad Electoral Permanente de **Rumania**, y Sergei Baburkin, Presidente de la Comisión Regional de Elecciones de Yaroslavl de la **Federación Rusa**.

Los temas desarrollados durante la semana del Curso fueron: el papel de los partidos políticos en un régimen democrático; organización interna y reconocimiento legal de los partidos políticos; participación en la administración electoral y su relación con la institución electoral; los partidos políticos en el proceso electoral; fórmulas de

financiamiento y fiscalización. Asimismo, se presentaron las principales características del régimen de partidos políticos y retos de cada país.

- 4) 105 001 006.- Coloquio Internacional sobre Distritación Electoral realizado el 8 y 9 de noviembre. La participación de la CAI en la realización de este Coloquio fue resultado de una solicitud de colaboración de la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores para realizar un evento que brindara también los principales avances en la materia a nivel internacional.

El apoyo y colaboración del CICIE se enfocó a cuatro grandes ejes de actividad: difusión del evento con los principales contactos y socios que pudiesen estar interesados; contacto con expositores; atención de los participantes extranjeros y traducción de todos los documentos y presentaciones para la difusión ante un público anglófono.

Se brindó el apoyo de organización y logístico para hacer posible la participación de expertos internacionales: Alejandro Trelles, de la Universidad de Pittsburgh; Micah Altman del Instituto Tecnológico de Massachussets; Micahel McDonald de la Universidad de Washington; y Francois Faucher, Director Ejecutivo responsable de Redistribución de Límites Electorales de Elecciones Canadá.

Los temas del Coloquio fueron los siguientes: el distrito electoral: la base del sistema de representación política en México; la dinámica demográfica: ¿por qué México necesita nuevos distritos?; los ingredientes de la redistribución; la cartografía electoral, la cartografía censal y los límites municipales (geografía); las comunidades indígenas en la distritación; la modelación matemática en la distritación; experiencias internacionales; y, los avances tecnológicos de la distritación.

La difusión del evento hizo posible la asistencia de dos funcionarios del Tribunal Supremo de Elecciones de Costa Rica y tres funcionarios del Tribunal Superior Electoral de El Salvador.

- 5) 105 001 007.- Se elaboraron carpetas informativas para los funcionarios del IFE participantes como expositores y expertos nacionales sobre los países representados en los diversos programas desarrollados. Las carpetas informativas fueron sobre Croacia; Panamá y Guatemala, elaboradas en octubre, noviembre y diciembre, respectivamente; así como para el Curso Especializado. El contenido de las carpetas se divide en tres secciones: i) información general sobre el sistema político electoral del país y características y funciones del organismo electoral; ii) Provisiones legales sobre los temas que comprende la agenda e interés del organismo electoral solicitante, y iii) contexto sociopolítico y electoral del país visitante. El propósito fundamental de las carpetas es proveer información a todos los expositores que participan en el taller y, de esa manera, dirigir la presentación hacia los principales intereses de la delegación visitante.
- 6) 105 001 008.- Se elaboraron carpetas informativas para los funcionarios de las delegaciones participantes de Croacia, para los funcionarios invitados a éste de Costa

Rica y Ecuador; Panamá, Guatemala, en octubre, noviembre y diciembre, respectivamente. Así como para los funcionarios de Bulgaria, Croacia, Hungría, Lituania, Rumania y Rusia que asistieron al Curso de Especialización en octubre y para el Coloquio Internacional se entregaron a los expertos internacionales participantes, así como a los funcionarios electorales que asistieron de Costa Rica y El Salvador. El contenido de las carpetas se divide en tres secciones: i) información general sobre el sistema político electoral de México y características y funciones del IFE; ii) provisiones legales sobre los temas que comprende la agenda e interés del organismo electoral solicitante, e iii) información general sobre los programas de profesionalización del CICIE. El propósito fundamental de las carpetas es proveer información sobre México y el IFE a todos los funcionarios o delegaciones participantes para ampliar la información y conocimiento sobre nuestro país y puedan identificar elementos que coadyuven al fortalecimiento de sus instituciones democráticas.

- 7) 105 001 010.- Para todas actividades de profesionalización desarrolladas en este trimestre por el Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral (CICIE), se entregaron a todos los participantes y asistentes memorias digitales (USB) con contenido informativo de programas, así como el cronograma de actividades para 2013 y portafolios de vinil con logo del CICIE.

Se envió información relativa a actividades del CICIE del segundo semestre del año a los Centros de Capacitación de Organismos Electorales de Costa Rica, Perú, Ecuador y Bolivia, así como a la página de internet del Centro de Asistencia a Procesos Electorales del Instituto de Investigaciones de Derechos Humanos (IIDH-CAPEL).

- 8) 105 001 011.- Los folletos sobre el CICIE y memorias digitales (USB) con contenido informativo de programas, así como el cronograma de actividades para 2013 se entregaron a participantes foros realizados por la Coordinación de Asuntos Internacionales como en el III Foro de las Democracias Latinoamericana, sobre las diversas modalidades de programas de profesionalización, así como en diversos viajes de trabajo realizados por funcionarios de la Coordinación de Asuntos Internacionales.

IX.1.3 Atención de Actividades No Calendarizadas.

- 1) Convenio de Colaboración entre el Instituto Federal Electoral y la Universidad de Salamanca.
- 2) Apoyo en la gestiones para la coedición del libro “Elecciones y Política en América Latina”. del Dr. Manuel Alcántara Sáez.
- 3) Elaboración de carpeta informativa, ponencia y presentación de la experiencia del IFE en materia de seguridad electoral Participación del IFE en las sesiones de trabajo promovidas por IDEA Internacional “*The Electoral Risk Management Tool-Experiences And Way Forward*”, en Addis Abeba, Etiopía 19-21 de noviembre.
- 4) Elaboración de carpeta informativa sobre Paraguay para la participación del Coordinador en la Misión de Avanzada de la Unión Interamericana de Organismos Electorales (UNIORE) al proceso electoral 2013 de la República del Paraguay, realizada del 28 de octubre al 1 de noviembre de 2012.

5) Celebración de la V Jornada Interamericana Electoral. Esta actividad se reporta en este apartado, toda vez que ya se había reportado como realizada en el trimestre anterior, periodo en que estaba programada originalmente.

Ver Anexo 2.

IX.1.4 Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica

No se requirió del apoyo de las áreas ejecutivas y técnicas para el desahogo de las actividades no programadas en este periodo.

Ver Anexo 3.

IX.2 Estudios Electorales y Proyectos Internacionales

IX.2.1 Cumplimiento de Políticas y Programas Generales del Instituto para el año 2012 y del Calendario Anual de Actividades 2012.

Objetivo General. Contribuir al adecuado conocimiento y valoración de los programas y actividades sustantivas del Instituto Federal Electoral ante la comunidad internacional, a través de una estrategia sistemática de vinculación institucional y una activa promoción y participación en iniciativas de cooperación, especialización y asistencia técnica.

- 1.1) Objetivo específico 1.- Instrumentar acciones de información y promoción sobre el Proceso Electoral Federal 2011-2012 entre la comunidad internacional y los visitantes extranjeros acreditados.

Actividades	
Clave	Descripción
105 009 002	Atender de manera directa o gestionar el apoyo interinstitucional requerido para dar respuesta a requerimientos o consultas informativas especiales formuladas por personas o instituciones de otros países interesadas en el Régimen Electoral Mexicano y el PEF 2012.

- 1.2) Objetivo específico 2.- Diseñar y proponer la estrategia para atender e informar a los visitantes extranjeros que acudan a conocer las distintas etapas del Proceso Electoral Federal 2011-2012.

Las actividades relacionadas con el programa de visitantes extranjeros se reportaron a través del mecanismo de información dispuesto para el Programa Integral del Proceso Electoral Federal 2011-2012 en el sistema PIPEF-Pm-WEB.

- 1.3) Objetivo específico 3.- Cumplir con los compromisos de cooperación internacional contraídos por el Instituto como institución asociada e integrante del Comité Directivo del Proyecto Red de Conocimientos Electorales ACE.

Actividades	
Clave	Descripción
105 009 004	Desarrollar y actualizar los contenidos básicos del portal en español del Proyecto Red de Conocimientos Electorales, (ACE).
105 009 005	Participar con la representación institucional, en las reuniones y actividades del equipo de planeación y administración y del Comité Directivo del Proyecto Red de Conocimientos Electorales, ACE.
105 009 006	Ejecutar los trabajos relacionados con la operación y mantenimiento del Centro Regional para América Central de la Red de Conocimientos Electorales, ACE, bajo la responsabilidad del IFE.
105 009 007	Proponer, y de ser el caso, instrumentar actividades de promoción de la Red de Conocimientos Electorales, ACE, entre públicos de habla hispana.

- 1.4) Objetivo específico 4.- Contribuir tanto al estudio y difusión de temas político-electorales de actualidad y relevancia nacional e internacional, como a expandir los espacios de vinculación y participación del Instituto en las redes y circuitos internacionales en la materia.

Actividades	
Clave	Descripción
105 009 008	Revisar y en su caso, actualizar los documentos o estudios internacionales comparados elaborados por el IFE en el marco de los convenios de colaboración con otras instituciones internacionales.

105 009 009	Elaborar un estudio comparado sobre las características de las campañas electorales en América Latina.
105 009 010	Promover activamente en foros y entre la comunidad internacional los cursos y talleres que ofrece el CICIE.
105 009 011	Elaboración y actualización de carpetas informativas sobre sistemas electorales de otros países, como material de apoyo para la participación de funcionarios del IFE en misiones en el extranjero.
105 009 012	Participar, en cumplimiento de compromisos y con la representación institucional, en foros de intercambio o en misiones de asistencia técnica electoral en el extranjero.
105 009 013	Intercambio informativo o documental con instituciones u organismos internacionales promotores de la democracia en el marco de los convenios de colaboración técnica suscritos por el IFE.
105 009 014	Promover la participación de funcionarios del IFE en foros y seminarios de carácter internacional que permitan identificar nuevos espacios de colaboración institucional.

IX.2.2 Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2012.

En este apartado se resumen las actividades que se llevaron a cabo durante el cuarto trimestre de 2012 para cumplir con lo programado en el calendario anual de actividades.

- 1) 105 009 002.- Respondiendo a invitación de la Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social (FUSADES), el Dr. Lorenzo Córdova Vianello, Consejero Electoral del IFE, participó en un foro que llevó por nombre “Los mecanismos de fiscalización del financiamiento político por parte del Instituto Federal Electoral de México”. El evento se llevó a cabo en la ciudad de San Salvador, El Salvador, el día 1 de octubre, y fue organizado por el Departamento de Estudios Políticos de esa Fundación, luego de un largo proceso de planeación, en el que en varias ocasiones tuvo que ser pospuesto debido a problemas de agenda, tanto del Consejero Electoral como de los organizadores.

En el marco del foro, el Dr. Lorenzo Córdova explicó como en México se ha logrado contar con un sistema de fiscalización, de cómo los partidos políticos están obligados a rendir informes de ingresos y egresos, establecido las multas correspondientes a aquellos partidos que infringen la nueva reglamentación a través de una unidad de fiscalización al interior del Instituto

- 2) 105 009 004.- Durante este trimestre, en seguimiento a los acuerdos tomados por las instituciones asociadas al proyecto, entre ellas el IFE, se continuó con la actualización de la sección de datos comparados. En este sentido y como parte de este análisis, se procedió a actualizar la información de los países de República Dominicana, Guatemala, Nicaragua y El Salvador. La actualización de esta información se lleva a cabo sobre la base de los 13 ejes temáticos que dan forma al apartado de Enciclopedia. En este contexto, la información de estos países se actualizó para los temas de Delimitación de Distritos. En un segundo momento, se revisó y actualizó la información relacionada a los países que conforman la región de América Latina, en el marco de un trabajo de investigación sobre Democracia Directa, a petición de IDEA Internacional.
- Por otra parte, se continuaron las tareas de revisión de archivos del eje temático de Sistemas Electorales. En materia de estudios de caso, se revisaron los casos de Australia, Brasil, Canadá, Columbia Británica, Chile, Ecuador, España, Finlandia, India, Indonesia, Irlanda, Israel y Japón.

- 3) 105 009 005.- Los días 28 y 29 de octubre del año en curso, se llevaron a cabo las reuniones presenciales del Equipo de Asesores y del Comité Directivo del Proyecto Red de Conocimientos Electorales, ACE, en la ciudad de Estocolmo, Suecia, los días 28 y 29 de octubre respectivamente. Básicamente se trataron los temas relacionados con el futuro del proyecto, su viabilidad, su financiamiento, su modelo de administración y los procesos de actualización verificados durante el año, luego de los compromisos derivados de la reunión del 9 de noviembre de 2011.

La reunión del Equipo de Asesores del día 28, se dedicó a revisar los dilemas y retos que están enfrentando los socios en cuanto al estatus que guarda la revisión y actualización de los contenidos de la Enciclopedia, los avances y desarrollo de la Red de Profesionales, la Estrategia de Promoción y Difusión, el proceso de revisión y actualización en la sección de datos comparados.

En particular, se trató de generar recomendaciones para el Comité Directivo sobre el proceso de revisión y el control de calidad de los nuevos contenidos de la Enciclopedia, de la sección de datos comparados, recomendar nuevas estrategias de promoción y recomendar nuevas tareas para los integrantes de la red de profesionales.

Por su parte, la reunión del Comité Directivo del día 29 de octubre dio inicio con una introducción por parte del representante de IDEA Internacional, seguido de la discusión y decisión sobre los siguientes aspectos estratégicos:

- Aprobar un nuevo enfoque de administración que se sume a la actual administración de ACE. El actual equipo de administración termina su gestión en 2013 y no existen recursos financieros para recontractar al equipo, por lo que el nuevo enfoque estará orientada a continuar con los trabajos con un equipo proveniente de los mismos socios, trabajando con un enfoque de colaboración en especie.
- La revisión del caso del Centro Carter, institución que se desea pase a formar parte de los socios con plenos derechos. Se tiene previsto extender una invitación al Centro Carter, estableciendo una serie de lineamientos que deberá cubrir tanto el Centro como cualquier otra institución que manifieste su interés por formar parte del proyecto.
- El modelo de financiamiento. En este punto parece no haber un acuerdo definitivo toda vez que ninguna de las instituciones cuenta con la capacidad financiera para sostener el proyecto en su condición actual. Lo más probable es que se llegue a la decisión de mantener un enfoque de colaboración también en especie. El representante del IFE por su parte, dejó en claro que nuestra aportación en este sentido es prácticamente nula y que por tanto, se deberá valorar la pertinencia de continuar en el proyecto aún a sabiendas de que no se puede aportar recurso financiero.
- En las tareas relacionadas con los trabajos de actualización de la enciclopedia, se determinó que los trabajos que se vayan realizando pasarán por un periodo de revisión por parte de los socios y una vez que estos hayan sido revisados y dado el visto bueno, serán incorporados a la sección correspondiente y puestos a disposición del público en general.
- Por último, se convino en extender el plazo de vigencia del Memorando de Entendimiento hasta el mes de julio de 2013, en el entendido de que la actual titular del secretariado

finalizará sus funciones en abril del mismo año y que solo acompañará el proceso de nombramiento y actualización de la nueva persona que se encargue de esta responsabilidad.

- 4) 105 009 006.- Algunas de las tareas específicas que son llevadas a cabo por el Centro Regional en lo que se refiere a la difusión de los servicios que ofrece la Red de Conocimientos Electorales, están en estudio toda vez que es altamente probable que los Centros Regionales ya no incorporen noticias electorales. En su caso, se incluirá en forma automática dentro del portal un mecanismo que permita recuperar noticias de todo el mundo en materia electoral. El trabajo principal desarrollado en este último periodo del año se refirió al desahogo de las preguntas provenientes de la red de profesionales, que para este último periodo del año reporta la atención a 13 preguntas en español y 16 preguntas en inglés, la mayoría relacionadas con la región de América del Sur.
 - Por otra parte, se llevó a cabo un proceso de revisión de las fuentes de donde provienen los datos que son utilizados para las tareas de actualización de la sección de datos comparados, particularmente leyes electorales y constituciones políticas de los países del Continente Americano. En este sentido, se recopilaron 95 materiales de Antigua y Barbuda(7), Argentina(6), Bahamas(5), Barbados(3), Belice(3), Bermuda(3), Bolivia(3), Brasil(5), Canadá(3), Chile(4), Colombia(6), Costa Rica(4), Cuba(3), Dominica(2), Ecuador(2), El Salvador(2), Guatemala(2), Honduras(2), México(2), Nicaragua(2), Panamá(3), Paraguay(3), Perú(4), República Dominicana(4), Santa Lucía(2), Uruguay(3) y Venezuela(5).
- 5) 105 009 007.- Presentación que se hizo de la red de Conocimientos Electorales ante los asistentes a la V Jornada Interamericana Electoral que se llevó a cabo del 26 al 30 de noviembre en la ciudad de México. En este sentido, la persona focal encargada del Centro Regional para América Central, adscrita a esta coordinación, la Lic. Julia Almaraz Anaya, realizó una presentación sobre las principales características y servicios que brinda la red, haciendo especial énfasis en su servicio interactivo más representativo, la red de profesionales. El grupo de asistentes a quienes se les presentó el proyecto estuvo conformado por 27 participantes de 21 países del continente americano.
 - Se difundió material informativo y promocional (impresos y memorias USB) entre los asistentes en el marco de otros eventos de naturaleza internacional entre los que podemos mencionar el Curso Especializado para países de Europa, el Seminario sobre Distritación y el Taller de Administración Electoral para Croacia.
- 6) 105 009 008.- Dentro de las tareas de investigación programadas para este ejercicio, se realizó un primer acercamiento a la situación que guarda el tema del voto en el extranjero en la región de América Latina. Si bien esta investigación será la base para la elaboración de un estudio comparado que se publicará en 2013, también sirvió para responder a una petición de la Unidad de Relaciones Internacionales del Tribunal Electoral de Panamá, para publicar dos artículos en su revista Mundo Electoral. El

segundo documento que se realizó fue uno relativo a la situación que guarda el tema de las campañas electorales en América Latina.

- 7) 105 009 009.- Como una de las tareas de investigación programadas para este ejercicio, se tenía previsto realizar el estudio comparado sobre las características de las campañas electorales en América Latina. Aunque sobre este estudio comparado se cuenta con toda la información y la base documental y de soporte, no se pudo realizar. Esta investigación se ha venido retrasando por distintas razones, específicamente por el significativo número de actividades internacionales que se tuvieron que desahogar durante 2012. Se tiene previsto finalizarla e imprimirla durante 2013.
- 8) 105 009 010.- La promoción de las tareas de capacitación y profesionalización que lleva a cabo el IFE en el ámbito internacional requieren de un amplio proceso de difusión de la naturaleza y alcances de las distintas modalidades de capacitación que se llevan a cabo como parte de las actividades del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral, de ahí que se haya decidido que en el marco de la V Jornada Interamericana Electoral que se llevó a cabo en el IFE del 26 al 30 de Noviembre, se hiciera una presentación ante la audiencia compuesta por 27 representantes de 21 países distintos. Este tipo de sesiones informativas tiene como propósito informar y sensibilizar sobre la posibilidad de acceder a otras modalidades de fortalecimiento institucional.
- 9) 105 009 011.- En este cuarto trimestre se elaboraron distintas carpetas informativas a propósito de ofrecer información oportuna a los funcionarios del IFE que participaron en distintas iniciativas de colaboración en este periodo, en misiones en el exterior, o bien como parte de las tareas de capacitación que lleva a cabo el Instituto Federal Electoral. Las carpetas que se realizaron fueron las siguientes:
 - Carpeta informativa sobre Paraguay, en el marco de la misión de acompañamiento de países miembros de la UNIORE en apoyo a las elecciones de Paraguay.
 - Carpeta informativa sobre Honduras, en el marco de la participación del Director de Vinculación y Cooperación Internacional de la CAI, en la misión de observación electoral de las elecciones en ese país.
 - Carpeta informativa sobre Panamá, en el marco de la visita a nuestro país del Honorable Señor Eduardo Peñaloza y la Señora Fiscal Electoral Primera, quienes estuvieron en nuestro país del 12 al 16 de noviembre para sostener una entrevista de cortesía de nuestro Fiscal y la Fiscal Primera a Instalaciones del IFE y del TEPJF para intercambiar información sobre el tema de delitos electorales y compartir material sobre su Programa de Prevención de Delitos Electorales.
- 10) 105 009 012.- Del 14 al 17 de noviembre se llevó a cabo en la ciudad de Quito, Ecuador, una misión de asistencia técnica del Instituto Federal Electoral de México al Consejo Nacional Electoral del Ecuador. La misión fue promovida a iniciativa del Centro de Asesoría y Promoción Electoral, con el propósito de apoyar las actividades de la autoridad electoral ecuatoriana con miras al proceso electoral de 2013.

Los temas considerados para los que solicitaron atención y presencia de funcionarios del IFE de México en ese país fueron:

- Desarrollo de escrutinios y resultados electorales
- Capacitación a miembros de las juntas receptoras de votos
- Manejo comunicacional de la crisis
- Transparencia del proceso y manejo de impugnaciones
- El voto en el extranjero

En respuesta a esta solicitud y una vez conocida por la Presidencia del Consejo General del IFE, el Consejero Presidente determinó la asistencia a este país de cinco funcionarios del IFE para atender cada uno de los temas solicitados, a saber:

- René Miranda Jaimes, Director de la UNICOM
- Gerardo Martínez, Director de Estadística y Documentación Electoral, DEOE
- Olga Karina Sánchez, Directora de Análisis, CNCS
- Miguel Ángel Patiño Arroyo, Director de Operación Regional, DEOE
- Carlos Navarro Fierro, Director de Estudios y Proyectos Internacionales, CAI

La misión se llevó a cabo en dos etapas. En la primera se trabajó directamente con las diferentes unidades administrativas de CNE, correspondiendo a René Miranda y al Profr. Gerardo Martínez, el primer tema; sus contrapartes fueron el Ing. Juan Carlos Intriago y como enlace fungieron Luis Bravo y Homero Paspuel. Al Lic. Miguel Ángel Patiño, correspondió trabajar en el tema de capacitación a los miembros de las juntas receptoras.

Por su parte, la Mtra. Karla Sánchez, se reunió con la Lic. Ximena Crespo del área de comunicación del CNE para trabajar el tema de manejo comunicacional de la crisis; y por último al Lic. Carlos Navarro le correspondió trabajar sobre el tema del voto en el exterior, en donde intercambió puntos de vista con el Lic. Enrique Chiriboga, Director del Voto en el Exterior.

Para la segunda etapa, se llevó a cabo un taller para los funcionarios del CNE y del Tribunal Contencioso Electoral. En este marco, participó el Mag. Domingo Paredes, para dar la bienvenida a los delegados del IFE y posteriormente cada uno de los funcionarios mexicanos ofreció una plática con observaciones y sugerencias sobre el trabajo realizado el día anterior.

- 11) 105 009 013.- Para este cuarto trimestre se desarrolló una fuerte estrategia de intercambio informativo y documental con distintos socios institucionales destacando los verificados con IIDH-CAPEL en el marco de la asistencia técnica del IFE al CNE de Ecuador; con la OEA e IDEA Internacional para la verificación de la V Jornada Interamericana Electoral y el Foro de la Democracia Latinoamericana; con las autoridades electorales de Panamá y Croacia, en el marco de los talleres de capacitación; con Guatemala, como parte de la visita que delegados de la Comisión de

Reforma Electoral que efectuaron una visita a México, con la Asociación de Organismos Electorales de Europa Central y del Este en lo general, y en lo particular con siete de las autoridades electorales de otros tantos países miembros, para la asistencia a México de un delegado por país como parte del desarrollo de un taller especializado sobre partidos políticos; con IFES, institución que organizó la misión de observación a las elecciones de los Estados Unidos de Norteamérica, y con autoridades electorales de Colombia, Uruguay, Perú, Argentina, Taiwán, Puerto Rico y Nicaragua, para coordinar la visita de funcionarios del IFE a eventos organizados en esos países.

12) 105 009 014.- La región de África es quizá una de las regiones en las que el IFE ha tenido una modesta participación, de ahí que se considere pertinente participar en cualquier iniciativa conjunta que derive en la apertura de nuevos canales de comunicación y colaboración bilateral. Sobre esta base se sustenta la participación del Coordinador de Asuntos Internacionales del IFE, en el Foro "Herramientas para la Administración de Riesgos, Experiencias y Expectativas, que se llevó a cabo en la ciudad de Addis Abeba, en Etiopía, 19 al 21 de noviembre.

- La participación del funcionario del IFE se deriva de una invitación de IDEA Internacional y del Departamento de Asuntos Políticos de la Unión Africana. El Coordinador de Asuntos Internacionales hizo una presentación sobre la experiencia mexicana con relación al manejo de conflictos y se realizó el día 20 de noviembre contemplando en primer término una visión general del IFE, seguido de los principales retos que se enfrentan en México durante las elecciones, el análisis de riesgo electoral, las estrategias de prevención y la colaboración interinstitucional y finalizando con una sesión de preguntas y respuestas. La audiencia se integró por alrededor de 30 representantes de organismos electorales y organismos no gubernamentales.

IX.2.3 Atención de Actividades No Calendarizadas.

1) No se realizaron actividades fuera de calendario en este subprograma.

Ver Anexo 2.

IX.2.4 Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica

1) No se requirió del apoyo de otras áreas para el desahogo de estas actividades adicionales.

Ver Anexo 3.

IX.3 Dirección de vinculación y cooperación internacional

IX.3.1 Cumplimiento de Políticas y Programas Generales del Instituto para el año 2012 y del Calendario Anual de Actividades 2012.

Objetivo General. Contribuir al adecuado conocimiento y valoración de los programas y actividades sustantivas del Instituto Federal Electoral ante la comunidad internacional, a través de una estrategia sistemática de vinculación institucional y una activa promoción y participación en iniciativas de cooperación, especialización y asistencia técnica.

1.1) Objetivo específico 1.- Reforzar la presencia e imagen internacional del Instituto en el marco del Proceso Electoral Federal 2011-2012.

Actividades	
Clave	Descripción
105 010 003	Celebración de reuniones institucionales con representantes de la comunidad política nacional e internacional, a fin de compartir experiencias comparadas sobre temas relevantes de la agenda político-electoral.
105 010 004	En coordinación con las áreas ejecutivas y técnicas del Instituto, celebrar reuniones institucionales con representantes de la comunidad política nacional e internacional, a fin de atender solicitudes de información que permitan promover los programas fundamentales del IFE.

1.2) Objetivo específico 2.- Instrumentar el programa de atención a visitantes extranjeros interesados en conocer el desarrollo del Proceso Electoral Federal 2011-2012.

Las actividades relacionadas con el programa de visitantes extranjeros se reportan a través del mecanismo de información dispuesto para el Programa Integral del Proceso Electoral Federal 2011-2012 en el sistema PIPEF-Pm-WEB.

1.3) Objetivo específico 3.- Cumplir con las tareas institucionales establecidas en los convenios suscritos para la creación y operación del Fondo de Apoyo a la Observación Electoral 2012.

Las actividades relacionadas con el Fondo de Apoyo a la Observación Electoral 2012 visitantes extranjeros se reportan a través del mecanismo de información dispuesto para el Programa Integral del Proceso Electoral Federal 2011-2012 en el sistema PIPEF-Pm-WEB.

1.4) Objetivo específico 4.- Fortalecer y darle continuidad a los esquemas vigentes de cooperación internacional.

Actividades	
Clave	Descripción
105 010 006	Promover la participación del IFE en el marco de su inserción en las redes y circuitos electorales de los que forma parte, así como en los programas de colaboración con autoridades electorales y organismos internacionales con los que mantiene vínculos de colaboración interinstitucional.
105 010 007	A través de una estrategia de comunicación e intercambio con las oficinas y funcionarios del IFE a nivel nacional, promover su participación en foros de carácter internacional.
105 010 008	Atender requerimientos de información por parte de la comunidad nacional e internacional sobre el sistema electoral mexicano y las Elecciones Federales de 2012.
105 010 009	Logística y organización de los programas de capacitación e investigación en materia electoral.

- 1.5) Objetivo específico 5.- Participar en misiones de asistencia técnica en función de las solicitudes que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.

Actividades	
Clave	Descripción
105 010 010	Gestionar la participación de funcionarios del IFE en misiones de observación electoral.
105 010 011	Gestionar la participación de funcionarios del IFE en misiones de asistencia técnica.

IX.3.2 Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2012.

En este apartado se resumen las actividades que se llevaron a cabo durante el cuarto trimestre de 2012 para cumplir con lo programado en el calendario anual de actividades.

- 1) 105 010 003. Reunión con la Cámara Nacional Electoral de Argentina. La Cámara Nacional Electoral de Argentina turnó una invitación al Dr. Valdés solicitando la presencia del Lic. Manuel Carrillo Poblano en una reunión para evaluar el nivel de cooperación y realzar la línea de trabajo con dicha institución. Esta reunión se llevó a cabo el día 26 de octubre, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, en las oficinas de la Cámara Nacional Electoral. Durante la reunión, por la tarde, se evaluaron las posibilidades de cooperación futura, incluido el Foro de la Democracia Latinoamericana a realizarse el próximo año en México, así como la posibilidad de realizar talleres o seminarios con dicho organismo. Se discutió además la participación de la Cámara en V Jornada Interamericana Electoral que se llevaría a cabo en México durante la última semana de noviembre.
- 2) 105 010 004.- A partir del permanente contacto que se tiene con algunas instituciones electorales de otros países y la participación de funcionarios del IFE en donde se ha coincidido con representantes de la Comisión de Elecciones de Holanda, se dio inicio a un proceso de diagnóstico orientado a conocer si por parte de esta Comisión habría la intención de colaborar interinstitucionalmente en actividades de naturaleza electoral. Sobre este particular, el Coordinador de Asuntos Internacionales estableció contacto con el Sr. Melle Bakker, Secretario-Director de dicha comisión, con quien se convino una visita a sus instalaciones para sondear la posibilidad de abrir un canal de colaboración. En este sentido, el Director de Estudios Electorales y Proyectos Internacionales de la CAI, en ocasión de una visita que realizó a Georgia en el marco de una misión de observación de sus elecciones. El Lic. Carlos Navarro, visitó al Sr. Melle Baker y presentó una visión global de la naturaleza y funciones del IFE, destacando la estrategia de vinculación y cooperación que mantiene con sus contrapartes y con organismos internacionales para la instrumentación de iniciativas de cooperación internacional en materia electoral.
- 3) 105 010 006.- Visita a México de una delegación del Consejo Nacional Electoral de Ecuador. El Presidente del Consejo Nacional Electoral de Ecuador solicitó una entrevista al Consejero Presidente del IFE, para tratar los temas relacionados con los sistemas de

escrutinio electoral, lo cual les permitiría realizar un intercambio de experiencias en esta materia. Los funcionarios ecuatorianos indicaron que estaban en México, al igual que habían estado en Colombia y Panamá, para intercambiar conocimientos sobre la forma en que se daba a conocer a la ciudadanía el resultado preliminar de una elección general, con el propósito de generar confianza entre sus electores, ya que a principios de 2013 serán las próximas elecciones generales en Ecuador. Se definió entonces un programa para la visita que incluyó una reunión con el profesor Miguel Ángel Solís, quien fue el encargado de atender al representante del Consejo Nacional del Ecuador, el Vicepresidente Paúl Salazar. Hubo también conversaciones con el profesor Gerardo Martínez, Director de Estadística Electoral, y con Miguel Ángel Patiño Rodríguez, Director de Operación Regional.

La sesión de trabajo incluyó la explicación sobre los materiales electorales, sus medidas de seguridad, cantidad de materiales electorales elaborados para una elección federal y su distribución a todos los distritos electorales del país. También se informó a los visitantes sobre la forma que se inicia la recolección de paquetes electorales para su conteo, los tiempos legales para realizar el conteo, una visión general de lo que es el PREP, los supuestos en los que la ley obliga un recuento de determinadas casillas etc. Se les explicó a grandes rasgos los principales actividades que lleva a cabo el IFE como la capacitación de ciudadanos que serán funcionarios de casilla cómo funciona el servicio electoral de carrera la distribución de los de los materiales electorales etcétera. A pregunta expresa de los funcionarios sobre las implicaciones políticas de una entrega lenta de resultados al término de una elección se les explicó lo sucedido la noche de la elección principal de del año 2006 y las consecuencias de no mostrar las actas que tenían inconsistencias.

- 4) 105 010 007.- Participación de Lorenzo Córdoba en el Foro sobre los mecanismos de fiscalización política en El Salvador. El Departamento de Estudios Políticos de FUSADES e IDEA internacional invitaron al doctor Lorenzo Córdoba, Consejero Electoral del IFE para participar en el foro de discusión los mecanismos de fiscalización de financiamiento político por parte del Instituto Federal Electoral de México.

El funcionario mexicano indicó durante su visita y con relación a los partidos políticos en México, que hay que exigirles (a los partidos) que se abran a la fiscalización de sus finanzas, particularmente de lo que gastan en sus campañas electorales; lo cual tiene más rentabilidad que desventajas. El funcionario mexicano indicó ayer que este sistema ha tenido resultados exitosos en México tras seis años de vigencia, pues ha permitido fiscalizar el financiamiento público y privado los partidos, el cual está regulado legalmente. El Consejero Córdoba expuso cómo en México se ha logrado sistema de fiscalización de los partidos; y de cómo están obligados a rendir informes sobre ingresos y gastos en sus campañas electorales, las cuales tienen tope para evitar la desproporción que ocurrió en las presidenciales de 1994.

- 5) 105 010 008. Participación del Dr. Leonardo Valdés en el Seminario de Transmisión de Resultados de Elecciones en Montevideo, Uruguay. La Corte Electoral de Uruguay e IDEA Internacional organizaron el Seminario de Transmisión de Datos en el Marco de la Seguridad Electoral, que se realizó en Montevideo el 12 y 13 de noviembre, a la cual

invitaron a participar como ponente al Dr. Leonardo Valdés. El programa se llevó a cabo a lo largo de dos días, cubriendo los temas siguientes: Experiencias adquiridas en sus países con referencia a transmisión de resultados electorales, Metodologías y criterios para el procesamiento de resultados electorales (conteo rápido, encuesta a boca de urna, etc.), Transmisión de resultados electorales.

- 6) 105 010 009.- Durante el último trimestre del año la actividad internacional del IFE que se llevó a cabo como parte de las tareas de capacitación involucró la organización y logística de distintas actividades entre las que tenemos en primer término el Taller Internacional sobre Administración Electoral para la Comisión Estatal de Croacia del 22 al 26 de octubre (ver apartado 105 001 004); el segundo, Intercambio Bilateral entre México y Guatemala sobre Reforma Política y el Curso Especializado sobre Régimen de Partidos Políticos para autoridades electorales de Europa del 5 al 9 de noviembre de 2012.
- 7) 105 010 010.- Programa de Acompañamiento Electoral para la elección presidencial en Venezuela; Programa de elecciones de los Estados Unidos; Misión de Observación Técnica para elecciones primarias e internas en Honduras. En todos estos, casos, el Instituto Federal Electoral tuvo una presencia importante. A las elecciones de Venezuela asistieron los Consejeros Guerrero, Figueroa, y el Profesor Miguel Ángel Solís. Los temas en los que se enfocó el programa de acompañamiento fueron: Sistema Automatizado de Votación Venezolano: Avances, garantías, impacto en la sociedad y retos futuros, Marco Jurídico y organización general de la elección (registro electoral, infraestructura electoral, selección y capacitación de miembros de mesa, acto de votación), Visiones sobre la Elección Presidencial. Los observadores fueron a los centros de votación y estuvieron presentes en la lectura oficial del Primer Boletín de resultados a cargo de la Presidenta del CNE.

En cuanto al Programa de Elecciones de Estados Unidos, organizado por IFES, asistieron el Dr. Leonardo Valdés Zurita, Consejero Presidente del IFE, así como los Consejeros Benito Nacif, Francisco Guerrero y Macarita Elizondo. Dentro del programa de IFES, se discutieron los siguientes temas:

- a) Se analizó a profundidad el sistema electoral estadounidense, lo cual cubrió el marco legal para votar, los desarrollos actuales y la práctica en el manejo de elecciones y tradiciones políticas. También se hizo un análisis del financiamiento de las campañas, de las encuestas de opinión nacionales y estatales, y del perfil de los votantes americanos.
- b) El uso de la tecnología para el voto electrónico en los Estados Unidos, que se ha expandido significativamente desde que se autorizó en 2002, a través de HAVA, el financiamiento para fortalecer la administración de elecciones federales.
- c) Las experiencias recientes al adoptar métodos modernos de votación, que ofrecen lecciones críticas para administradores electorales de todo el mundo. Se discutió el progreso hecho por los estados y gobiernos locales para ayudar a los estadounidenses que viven fuera del país para emitir un voto válido y en tiempo.
- d) El papel que juega el dinero en la política de los Estados Unidos y analizar los requerimientos de apertura y las ventajas y limitaciones de un sistema de financiamiento público.

En cuanto a la Misión de Observación en Honduras, asistió el Lic. Rafael Riva Palacio Galimberti, Director de Vinculación y Cooperación Internacional de esta Unidad Técnica. En esta Misión, no hubo en estricto sentido un foro de intercambio y discusión, sino que el trabajo que se desarrolló fue de campo directamente en los centros de votación. Al término de la misión, se realizó el informe correspondiente.

- 8) 105 010 011.- En respuesta a una solicitud turnada al Consejero Presidente del IFE por parte de la coordinadora en Ecuador del Instituto Interamericano de Derechos Humanos-Centro de Asesoría y Promoción Electoral, Lic. Marcela Bueno, para que nuestro Instituto colaborara en una misión de asistencia técnica al Consejo Nacional Electoral, el Consejero Presidente dispuso que se atendiera esta solicitud a través de la CAI. En este sentido, el Director de Estudios y Proyectos Internacionales de la CAI entró en contacto con la Lic. Bueno, a efecto de establecer los términos de participación y coordinar con las Direcciones Ejecutivas y Áreas técnicas del IFE, la asistencia de los funcionarios conforme a la solicitud expresa de la Lic. Bueno.

Conforme a lo anterior, se dispuso que para dar respuesta a esta solicitud, asistieran en representación del IFE, el Lic. René Miranda, el Lic. Miguel Ángel Patiño, el Profesor Gerardo Martínez, la Mtra. Karina Sánchez y el Lic. Carlos Navarro. La misión se llevó a cabo del 14 al 16 de noviembre en Quito. La Dirección de Vinculación llevó a cabo entonces las gestiones para coordinar esta visita, desde la recepción y difusión de la agenda de trabajo, hasta la recepción de los boletos de avión y el hospedaje con cada uno de los funcionarios del IFE.

IX.3.3 Atención de Actividades No Calendarizadas.

- 1) Participación en Foro para conocer las iniciativas y opiniones para las reformas electorales.
- 2) Participación del Coordinador de Asuntos Internacionales en la Misión de Acompañamiento a las Elecciones Generales de Paraguay.
- 3) Participación del IFE en el 1er Congreso Peruano de Actividades Electorales.
- 4) Participación del IFE en la Misión de Observación de las Elecciones Generales en Puerto Rico.
- 5) Participación del IFE en la Misión de Observación en el marco de las Elecciones Municipales en Nicaragua.
- 6) Participación del IFE en la Jornada Temática de Observación Electoral, organizado por el PNUD.
- 7) Participación del IFE en el Seminario Internacional sobre Partidos Políticos en Guatemala.
- 8) Foro Asiático sobre Actores Involucrados en Temas Electorales, en Bangkok, Tailandia.
- 9) Participación del IFE en el Taller sobre financiación política y calidad democrática en Colombia.

Ver Anexo 2.

IX.3.4 Coordinación de Actividades no calendarizadas con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica

- 1) Coordinación con la Presidencia del Consejo para determinar la participación de un representante del IFE en la misión de Acompañamiento a las elecciones de Paraguay.
- 2) Coordinación con el Centro para el Desarrollo Democrático para la organización y logística del Congreso Peruano de Actividades Electorales del 18 al 20 de octubre.
- 3) Tarea de coordinación para la participación del Director de PPP y del Coordinador Nacional de Comunicación en la misión de observación de las Elecciones en Puerto Rico.
- 4) Gestiones para coordinar la participación del IFE en el Seminario Internacional sobre Partidos Políticos en Guatemala.
- 5) Gestiones para coordinar la participación del IFE en el Foro Asiático sobre Actores Electorales para Apoyar la Declaración de Bangkok sobre Elecciones Libres y Justas”
- 6) Coordinación con la Unidad de Fiscalización para la participación de su titular, Lic. Alfredo Cristalinas en el Taller sobre financiación política y calidad democrática celebrado en Cartagena de Indias del 3 al 7 de diciembre.

Ver Anexo 3.

Anexo 1 Cuarto Trimestre 2012

Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2012

Total de actividades programadas en el periodo que se reporta: 28
 Total de actividades atendidas: 27

El desglose de las Actividades Pendientes es el siguiente:

Actividades		
Clave	Denominación	Razón del no cumplimiento
105 001 003	Difundir, a través de una publicación electrónica, las actividades realizadas por el Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral en materia de capacitación.	Parcialmente cumplida. Dos razones se interpusieron al cumplimiento total: la acumulación de actividades en el último trimestre del año y la falta de personal por la congelación de plazas desde septiembre.

Anexo 2

Atención de Actividades No Calendarizadas

Anexo 2

Atención de Actividades No Calendarizadas

Subprograma: 001 Dirección y Apoyo Administrativo

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
Convenio de colaboración entre el IFE y la Universidad de Salamanca.	<p>En el marco de las negociaciones gestionadas por el Dr. Leonardo Valdés Zurita, Consejero Presidente, durante su participación en un programa de Conferencias en Salamanca, España, se abrió la posibilidad de que el IFE signara un convenio de colaboración con esa entidad educativa a propósito de organizar foros de intercambio para analizar y discutir temas electorales.</p> <p>A tal efecto, y considerando que es una buena oportunidad para instrumentar actividades de colaboración y capacitación en el marco del Centro Internacional, se elaboró un proyecto de Convenio cuyos puntos fundamentales de cooperación serán los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none">• Los programas de movilidad de investigadores, personal docente y funcionarios, dentro del marco de las disposiciones vinculantes entre ambos países, pero con la decidida intención de suprimir los obstáculos académicos, tanto materiales como formales, que impidan la movilidad ágil entre ambas instituciones.• La realización de actividades conjuntas como Seminarios, Talleres, Cursos de Especialización y Concursos, con la intención de promover el intercambio de conocimientos y experiencias relacionadas con el estudio, reforma y administración de los sistemas para la gestión electoral;• La realización de un programa de pasantías para los estudiantes y graduados de los Programas de la USAL de Máster y Doctorado en Ciencia Política y Estudios Latinoamericanos en el IFE;• La realización de estancias de investigación para miembros del Sistema Profesional Electoral del IFE en la Universidad de Salamanca;• La realización de publicaciones conjuntas para la difusión de conocimientos;• La realización de proyectos de investigación, de acuerdo con las	Contribuir a la consolidación del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.

	<p>disponibilidades presupuestarias, en cualquiera de las ramas de interés común a ambas instituciones;</p> <ul style="list-style-type: none"> • La organización conjunta de coloquios internacionales; • La realización de actividades conjuntas como Seminarios, Talleres, Cursos de Especialización y Concursos, con la intención de promover el intercambio de conocimientos y experiencias relacionadas con el estudio, reforma y puesta en práctica de la normativa electoral de ambos países. • La colaboración en misiones de observación electoral de carácter supranacional con participación del IFE. • La colaboración en la organización y puesta en marcha por parte del IFE de la "Escuela de Observación Electoral", que desarrolla el Instituto de Iberoamérica y el área de Ciencia Política de la Universidad de Salamanca; • La aplicación de las entrevistas del proyecto Elites Parlamentarias a legisladores mexicanos. • La adhesión a las actividades del Campus de Excelencia Internacional "Studii Salamantini". 	
<p>Apoyo en la gestiones para la coedición del libro "Elecciones y Política en América Latina", del Dr. Manuel Alcántara Sáez.</p>	<p>Evento co-organizado con el Senado de la República, la Cámara de Diputados y la Editorial Porrúa.</p> <p>La presentación de este libro representa un producto de la generación de nuevos espacios de colaboración y vinculación con otras entidades interesadas en la promoción de la cultura democrática.</p> <p>El periodo comprendido entre enero de 2009 y noviembre de 2011 ha dado cabida a la celebración de un importante número de procesos electorales en América Latina que se insertan en la dinámica establecida de manera ininterrumpida desde hace más de dos décadas. Esta rutinización de lo electoral es una característica relevante de la vida política de la región que constituye un eje de indudable interés académico. En este libro se abordan de manera comparada los comicios celebrados en diecisiete países de la región en el citado lapso. Ello permite introducirse en la política de la región a través de una mirada puntual que se enriquece del contexto que aporta el propio entorno nacional. Los ejes que guían el análisis se refieren a las condiciones institucionales de la competencia electoral, la oferta electoral, los resultados de los comicios, el impacto en el sistema de partidos y el escenario conformado tras las elecciones en las relaciones Ejecutivo-Legislativo. Las consecuencias políticas de los procesos electorales registrados, con el cuestionamiento de los casos de Honduras y Nicaragua, permiten referirse a un patrón de evidente normalidad definido por la alternancia, por la renovación de la elite presidencial y por la existencia de propuestas vencedoras institucionalmente</p>	<p>Contribuir a la consolidación del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.</p>

	articuladas.	
Elaboración de carpeta informativa, ponencia y presentación para el foro "Elections and violence. The Mexican experience"	En el marco de la participación del Coordinador en las sesiones de trabajo promovidas por IDEA Internacional "The Electoral Risk Management Tool-Experiences and way forward", en Addis Abeba, Etiopía, se elaboró la ponencia y presentación que sirvieron de apoyo al cumplimiento de este compromiso institucional del Coordinador.	Contribuir a la consolidación del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.
Investigación sobre el estado actual y análisis de riesgo electoral en Paraguay	Elaborado en el marco de la participación del Coordinador en la Misión de Avanzada de la Unión Interamericana de Organismos Electorales (UNIORE) al proceso electoral 2013 de la República del Paraguay.	Elaboración de carpetas informativas sobre sistemas electorales de países participantes en los diversos programas de capacitación, especialización y profesionalización del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral, preparadas como material de apoyo.
V Jornada Interamericana Electoral	<p>Esta actividad estaba prevista a desarrollarse en el tercer trimestre; sin embargo, fue reprogramada la fecha de realización para compatibilizar la agenda de las instituciones colaboradoras. La V Jornada Interamericana Electoral, un programa de profesionalización que se realiza en sociedad con la Organización de Estados Americanos (OEA) y el Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral (IDEA Internacional), se llevó a cabo del 26 al 30 de noviembre de 2012 y se abordaron dos temas principales: Voto desde el extranjero: retos y realidades, y Participación política de las mujeres: cuotas de género y proyectos desarrollados por los organismos electorales para promover la participación de las mujeres.</p> <p>A la convocatoria realizada por la OEA atendieron 26 funcionarios electorales de 21 países representados.</p> <p style="text-align: center;">Programa</p> <p>Lunes 26</p> <ul style="list-style-type: none"> • Palabras de Bienvenida, Leonardo Valdés Zurita, IFE • Betilde Muñoz-Pogossian, OEA • Raúl Ávila, IDEA Internacional • Conferencia Magistral: El proceso electoral federal 2011-2012 en México, Ricardo Becerra, Coordinador de asesores del Secretario Ejecutivo, IFE • Moderador: Manuel Carrillo, Coordinador de Asuntos Internacionales, IFE • "Voto desde el extranjero: Retos y realidades", Expositor: Carlos Navarro, IFE • "Participación política de las mujeres. Las cuotas de género y los proyectos desarrollados por los organismos electorales para promover la participación de las mujeres", 	

	<p>Expositora: Rosina Wiltshire, University of West Indies.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderadora: Betilde Muñoz-Pogossian, Directora Interina, DECO, OEA • Presentaciones de los participantes • Presentación de la metodología del trabajo grupal - Pablo Bravo, Consultor metodológico • Formulación de proyectos, Sesión 1: Definición de objetivos • Evaluación <p>Martes 27</p> <ul style="list-style-type: none"> • Síntesis día anterior • Panel: "Voto desde el extranjero: Retos y realidades" • El padrón electoral y el voto en el extranjero. • Expositora: Angelines de Urioste, Consultora, Fundación Huáscar Cajías, Bolivia • La experiencia del voto electrónico desde el extranjero, Rubén Enrique Durand Pardo, Gerente, Organización Electoral y Coordinación Regional, ONPE, Perú • El reto de convertir votos desde el extranjero en escaños, Well Sepúlveda, Director Técnico, Departamento del Voto en el Exterior, Junta Central Electoral, República Dominicana • Moderadora: Dalia Moreno, Coordinadora del Voto de los Mexicanos en el Extranjero, IFE • Discusión • Intercambio de experiencias • Actividad grupal • Formulación de proyectos, Sesión 2: Actividades e indicadores • Evaluación <p>Miércoles 28</p> <ul style="list-style-type: none"> • Síntesis día anterior • Panel: "Participación política de las mujeres. Las cuotas de género y los proyectos desarrollados por los organismos electorales para promover la participación de las mujeres" • La participación política de las mujeres en la región: Influencia de las cuotas de género en la promoción del ejercicio de sus derechos políticos, Mark P. Jones, Joseph D. Jamail Chair in Latin American Studies, Department of Political Science, Rice University, Estados Unidos • El rol de las Autoridades Electorales promoviendo el derecho a las mujeres a elegir y ser electas, Yuri Beltrán, Asesor de la Magistrada María del Carmen Alanís, Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), México • El rol de la OEA diseñando instrumentos para observar la participación de mujeres y hombres en el proceso electoral, Sara Mía Noguera, Jefa Interina, Sección de Estudios y Proyectos, DECO, OEA • Moderadora: Ana María Díaz, 	
--	--	--

	<p>Especialista, DECO, OEA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Discusión • Intercambio de experiencias • Actividad grupal • Formulación de proyectos, Sesión 3: Supuestos y coherencia • Evaluación <p>Jueves 29</p> <ul style="list-style-type: none"> • Salida del hotel • Síntesis día anterior • Formulación de proyectos, Sesión 4: Revisión de proyectos • Juego de Concertación Social Demolatina: Sesión 1 • Panel: Mecanismos de comunicación o vinculación del organismo electoral con actores estratégicos, Karina Sánchez, directora de Análisis y Evaluación, Comunicación Social, IFE. • Moderador: Rafael Riva Palacio, IFE • Sesión de discusión • Cierre • Sesiones de apoyo para el desarrollo de los proyectos • Entrega de propuestas de proyectos finales <p>Viernes 30</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actividad de grupo • Juego de Concertación Social Demolatina: Sesión 2 • Juego de Concertación Social Demolatina: Sesión 3 • Presentaciones individuales • Cierre y seguimiento de la Jornada <p>Informe final disponible en la CAI.</p>	
--	---	--

Subprograma: 009 Estudios Electorales y Proyectos Internacionales

No se realizaron actividades fuera de calendario en este subprograma.

Subprograma: 010 Vinculación y Cooperación Internacional

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
<ul style="list-style-type: none"> • Entrevista del Director de Estudios Electorales de la CAI con un funcionario de la Comisión de Elecciones de Holanda. 	<ul style="list-style-type: none"> • A propósito de explorar la posibilidad de abrir nuevos espacios de colaboración con países de Europa y aprovechando su estancia en Holanda durante su recorrido para asistir a las elecciones de Georgia celebradas el 30 de octubre y 1 de noviembre, el Director de Estudios Electorales se entrevistó con un funcionario de la Comisión de Elecciones de Holanda, en las instalaciones ubicadas en la ciudad de La Haya. • El Lic. Carlos Navarro le hizo una presentación sobre la Naturaleza y atribuciones del Instituto Federal y los programas de cooperación que el IFE mantiene con organismos internacionales promotores de la democracia y con organismos electorales de otros países. • Por su parte, el delegado de este organismo electoral, pese a expresar su conocimiento y el reconocimiento a la labor y servicios que presta el Instituto Federal Electoral, expresó que por el momento no tenían ningún interés por instrumentar algún mecanismo de cooperación, no solo con el IFE, sino con algún otro país del Continente Americano. • Sin embargo, manifestó que tendría muy presente la 	<ul style="list-style-type: none"> • Participar en misiones de asistencia técnica en función de las solicitudes que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	información recibida sobre todo en cuanto a los mecanismos de capacitación y profesionalización que se llevan a cabo a través del CICIE para servir como portavoz y darlos a conocer dentro de las propias actividades que llevan a cabo en su ámbito geográfico.	
<ul style="list-style-type: none"> • Foro para conocer las iniciativas y opiniones para las reformas electorales 	<ul style="list-style-type: none"> • El coordinador de Asuntos Internacionales recibió vía correo electrónico una invitación del Dr. Gabriel Cid Mercado, presidente y coordinador nacional de la Alianza Nacional de Organizaciones, A.C., y de la Coordinación Nacional de Líderes y Observadores, A.C., para asistir al foro ciudadano en que se tratarían las iniciativas en materia electoral de adultos mayores y gente con capacidades diferentes. • Durante la reunión se trataron las necesidades que tienen los miembros de la comunidad de personas con capacidades diferentes. Se informó que este tipo de foros ya se han realizado en otros estados de la República, con el objeto de recabar las propuestas en materia electoral que tengan las personas con alguna discapacidad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reforzar la presencia e imagen internacional del Instituto en el marco del Proceso Electoral Federal 2011-2012
<ul style="list-style-type: none"> • Misión de Acompañamiento a las Elecciones Generales de Paraguay 	<ul style="list-style-type: none"> • El Tribunal Superior de Justicia Electoral y CAPEL establecieron un programa para llevar a cabo una misión acompañamiento al proceso electoral con miras a las elecciones generales de la República del Paraguay a realizarse el domingo 29 abril de 2013. • El programa pretende desarrollar misiones acompañamiento en tres etapas: antes, durante y después de los comicios, a fin de tener un cabal conocimiento de cada fase del proceso incluyendo la salvación de la situación política el marco legal la percepción de la sociedad y la propia organización de las elecciones. • El objetivo de esa primera etapa de la misión de acompañamiento era conocer el escenario político del país mediante encuentros con los principales referentes de la política nacional: el Presidente o Vicepresidente de la República, Presidentes de la Cámara de Senadores de la Cámara de Diputados; conocer la realidad sobre el desarrollo de los procesos previos a las internas de los partidos políticos a través entrevistas con los interlocutores de las principales instituciones políticas del país y conocer el marco legal de la justicia electoral paraguaya el cronograma electoral y el desarrollo del mismo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Participar en misiones de asistencia técnica en función de las solicitudes que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.
<ul style="list-style-type: none"> • 1er Congreso Peruano de Actividades Electorales 	<ul style="list-style-type: none"> • El Jurado Nacional de Elecciones de Perú a través de la Escuela Electoral y de Gobernabilidad organizó el 1er Congreso Peruano de Estudios electorales promoviendo el fortalecimiento del sistema democrático en el Perú del siglo XXI, con la estrecha colaboración del Universidad Nacional Mayor de San Marcos y la Universidad de Piura. • La doctora Arminda Balbuena y el lic. José Gabriel de la Paz Sosa fueron invitados a participar como ponentes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Promover la participación del Instituto en foros internacionales que permitan reforzar su presencia institucional.
<ul style="list-style-type: none"> • Taller internacional "Herramientas para el manejo de riesgos electorales", Addis Abbeba, Etiopía. 	<ul style="list-style-type: none"> • IDEA internacional invitó al Coordinador de Asuntos Internacionales del IFE a participar en el taller titulado "Herramientas para el manejo de riesgos electorales: experiencias y caminos a seguir" del 19 al 21 de noviembre de 2012 en Addis Abbeba, Etiopía • El taller fue un foro que juntó alrededor de 30 participantes que representaban organizaciones estatales y no gubernamentales de muchos países, incluyendo Kenia, Bosnia-Herzegovina, Colombia, Sri Lanka, Australia y staff de IDEA internacional. • El Lic. Manuel Carrillo Poblano participó como ponente, explicando la experiencia del IFE en el tema a tratar, dando ejemplos del ciclo electoral que recién termina. El programa fue el siguiente: Lunes 19 de Noviembre <ul style="list-style-type: none"> • Bienvenida • Muna Abdalla, IDEA Internacional Comentarios iniciales <ul style="list-style-type: none"> • Embajador Mustaq Moorad, Director de IDEA para el programa de África 	<ul style="list-style-type: none"> • Promover la participación del Instituto en foros internacionales que permitan reforzar su presencia institucional.

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica				
	<ul style="list-style-type: none"> • Olabisi Dare, Unión Africana <p>Sesión Plenaria:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Introducción de la herramienta para la administración de riesgos electorales, Sead Alihodžić de IDEA Internacional <p>Presentación plenaria</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conflictos sobre elecciones y violencia en África, Shumbana Karume, Jefe de la Unidad de Asistencia y Democracia Electoral de la Unión Africana <p>Presentación plenaria</p> <ul style="list-style-type: none"> • Colombia, Felipe Jiménez, Coordinador del Observatorio sobre Democracia, Misión de Observación Electoral (MOE) <p>Presentaciones plenarias</p> <ul style="list-style-type: none"> Sri Lanka, M. D. Dissanayake, Coordinador del Centro para el Monitoreo de la Violencia Electoral, Centre • for Monitoring Electoral Violence <p>Presentación plenaria, Kenya, Dr Catherine Kamindo, Jefe de Administración y Desarrollo, e Irene Tulel, Coordinator, Comisión Electoral Independiente</p> <p>Día 2</p> <p>Presentación plenaria:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bosnia and Herzegovina, Irena Hadžiabdić, Comisionada, Comisión Central de Elecciones, Presentación plenaria, el contexto mexicano, Manuel Carrillo, Coordinador de Asuntos Internacionales del IFE <p>Presentación plenaria</p> <ul style="list-style-type: none"> • Introducción al trabajo en grupos, • Sead Alihodžić, IDEA Internacional • Trabajo en grupo, ejercicio 1 • Valoración de los riesgos electorales • 1 Todos los ejercicios relacionados con la experiencia de Nigeria 5:30 • Trabajo en grupo . Línea base para el análisis de riesgo y adaptación de la herramienta Trabajo en grupo, ejercicio prevención y mitigación Día 3 • Sesión plenaria, • Erik Asplund, , IDEA Internacional • Sesión plenaria: • Presentación – Grupo 1 • Sesión plenaria: • Presentación – Grupo 2 • Sesión plenaria • Presentación Grupo 3 • Sesión plenaria: • Reflexiones de los participantes • Sead Alihodžić, IDEA Internacional • Comentarios de clausura • Muna Abdalla, • Olabisi Dare, 					
<p>Misión de Observación de Elecciones Generales en Puerto Rico.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La Comisión estatal de elecciones de Puerto Rico hizo una invitación al dos funcionarios del IFE a participar en la misión de observación de las elecciones generales de Puerto Rico en noviembre del 2012 Del tres al 7 de noviembre de 2012 • Los funcionarios asignados a dicha participación fueron el licenciado Alfredo Ríos Camarena Rodríguez director ejecutivo de prerrogativas y partidos políticos y el licenciado José Luis Alcudia Goya Coordinador Nacional de comunicación social. • El programa a seguir fue el siguiente: <p style="text-align: center;">PROGRAMA OFICIAL INVITADOS INTERNACIONALES Desde el 3 al 7 de noviembre de 2012 SÁBADO 3 DE NOVIEMBRE</p> <table border="1" data-bbox="527 1793 1156 1890"> <thead> <tr> <th data-bbox="527 1793 711 1818">HORA</th> <th data-bbox="711 1793 1156 1818">ACTIVIDAD</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="527 1818 711 1890">Según los Horarios de Vuelo</td> <td data-bbox="711 1818 1156 1890"></td> </tr> </tbody> </table>	HORA	ACTIVIDAD	Según los Horarios de Vuelo		<p>Participar en misiones de asistencia técnica en función de las solicitudes que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.</p>
HORA	ACTIVIDAD					
Según los Horarios de Vuelo						

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad		Política específica
	7:00pm	Actividad de Bienvenida y Coctel en el Vestíbulo (Lobby) de la Comisión Estatal de Elecciones. La Cena será servida en el Salón Comedor. Vestimenta Casual Elegante	
		Traslado hacia el Hotel Conrad San Juan, Condado Plaza	
	DOMINGO 4 DE NOVIEMBRE		
	HORA	ACTIVIDAD	
	6:00am - 8:30am	Desayuno en el San Juan Suite ubicado en el Mezzanine de la Torre de la Laguna en el Hotel Conrad San Juan Condado Plaza	
	8:30am	Proceso de Votación en las Instituciones Carcelarias Ruta 1 hacia la Institución Correccional Bayamón Ruta 2 hacia la Institución Correccional Vega Alta No utilizarán la siguiente vestimenta: Ropa de color azul y crema. Tenis Blusas escotadas, falda corta o ropa ajustada, sostenes con varilla	
	11:30am	Almuerzo en el Restaurante El Ladrillo en Dorado	
	2:30pm 3:00pm	Presentaciones del Proceso Electoral en el Salón de Actividades Laguna I ubicado en el Mezzanine de la Torre de la Laguna en el Hotel Conrad San Juan, Condado Plaza Temas: 1. Mensaje del Presidente Héctor J. Conty Pérez y Resumen de las Elecciones 2. Sistema de Voto por Teléfono (Vote by Phone)	
	3:30pm	Merienda	
	4:00pm	Continuación de las Presentaciones del Proceso Electoral Tema: 3. Recibo y Divulgación de Resultados por la Junta de Asesores Técnicos (JAT) y la Junta Administrativa de OSIPE	
	7:00pm – 12:00am	Actividad y Cena en la Plaza de la Laguna del Conservatorio de Música en San Juan Vestimenta Casual Elegante	
Misión de Observación de Elecciones Municipales en Nicaragua.	VIERNES 2 DE NOVIEMBRE <i>TODO EL DIA, TRAJE CASUAL</i>		Participar en misiones de asistencia técnica en función de las solicitudes que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.
	<ul style="list-style-type: none"> • El Presidente del Consejo Supremo Electoral de Nicaragua, Sr. Roberto Rivas Reyes, para que el Instituto Federal Electoral se integre a la Misión de Acompañamiento Internacional en el marco del desarrollo de las elecciones municipales que tuvieron lugar del 1 al 5 de noviembre en ese país. • A dicha misión acudió la funcionaria Svetlana Rivera, Jefa de Departamento de Enlace y Seguimiento Internacional, en representación del Instituto Federal Electoral. 		

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica																
	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="529 212 808 506">10:00 A.M. HOTEL CROWNE PLAZA SALON REGENCY</td> <td data-bbox="808 212 1154 506"> COFERENCIA: REFORMA A LA LEY ELECTORAL AÑO 2012 Dr. Julio Acuña. Director General de Atención a Partidos Políticos CONFERENCIA: CEDULACION CIUDADANA AÑO 2012 Lic. Benito Guevara. Director de Procesos Especiales y Verificación </td> </tr> <tr> <td data-bbox="529 506 808 751">8:00 P.M.</td> <td data-bbox="808 506 1154 751"> COCKTAIL OFRECIDO POR EL CONSEJO SUPREMO ELECTORAL A LOS ACOMPAÑANTES INTERNACIONALES <i>LUGAR: SALON LA VISTA , 9NO. PISO HOTEL CROWNE PLAZA</i> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="529 751 808 804">11:00 A.M.</td> <td data-bbox="808 751 1154 804">RECORRIDO POR EL TOUR FLOR DE CAÑA</td> </tr> <tr> <td data-bbox="529 804 808 835">4:00 P.M.</td> <td data-bbox="808 804 1154 835">REGRESO A MANAGUA</td> </tr> <tr> <td data-bbox="529 905 808 978">5:30 A.M.</td> <td data-bbox="808 905 1154 978">SALIDA PARA OBSERVAR APERTURA DE JRV CERCA DEL HOTEL</td> </tr> <tr> <td data-bbox="529 978 808 1083">8:30 A.M.</td> <td data-bbox="808 978 1154 1083">SALIDA A LAS DIFERENTES RUTAS DE OBSERVACION / SE PRESENTARAN DOS PROPUESTAS</td> </tr> <tr> <td data-bbox="529 1083 808 1104">5:00-6:00 P.M.</td> <td data-bbox="808 1083 1154 1104">REGRESO A MANAGUA</td> </tr> <tr> <td data-bbox="529 1104 808 1251">10:00 P.M</td> <td data-bbox="808 1104 1154 1251">TRASLADO AL CENTRO DE CONVENCIONES DEL HOTEL CROWNE PLAZA PARA LA LECTURA DE LOS PRIMEROS RESULTADOS PRELIMINARES.</td> </tr> </table>	10:00 A.M. HOTEL CROWNE PLAZA SALON REGENCY	COFERENCIA: REFORMA A LA LEY ELECTORAL AÑO 2012 Dr. Julio Acuña. Director General de Atención a Partidos Políticos CONFERENCIA: CEDULACION CIUDADANA AÑO 2012 Lic. Benito Guevara. Director de Procesos Especiales y Verificación	8:00 P.M.	COCKTAIL OFRECIDO POR EL CONSEJO SUPREMO ELECTORAL A LOS ACOMPAÑANTES INTERNACIONALES <i>LUGAR: SALON LA VISTA , 9NO. PISO HOTEL CROWNE PLAZA</i>	11:00 A.M.	RECORRIDO POR EL TOUR FLOR DE CAÑA	4:00 P.M.	REGRESO A MANAGUA	5:30 A.M.	SALIDA PARA OBSERVAR APERTURA DE JRV CERCA DEL HOTEL	8:30 A.M.	SALIDA A LAS DIFERENTES RUTAS DE OBSERVACION / SE PRESENTARAN DOS PROPUESTAS	5:00-6:00 P.M.	REGRESO A MANAGUA	10:00 P.M	TRASLADO AL CENTRO DE CONVENCIONES DEL HOTEL CROWNE PLAZA PARA LA LECTURA DE LOS PRIMEROS RESULTADOS PRELIMINARES.	
10:00 A.M. HOTEL CROWNE PLAZA SALON REGENCY	COFERENCIA: REFORMA A LA LEY ELECTORAL AÑO 2012 Dr. Julio Acuña. Director General de Atención a Partidos Políticos CONFERENCIA: CEDULACION CIUDADANA AÑO 2012 Lic. Benito Guevara. Director de Procesos Especiales y Verificación																	
8:00 P.M.	COCKTAIL OFRECIDO POR EL CONSEJO SUPREMO ELECTORAL A LOS ACOMPAÑANTES INTERNACIONALES <i>LUGAR: SALON LA VISTA , 9NO. PISO HOTEL CROWNE PLAZA</i>																	
11:00 A.M.	RECORRIDO POR EL TOUR FLOR DE CAÑA																	
4:00 P.M.	REGRESO A MANAGUA																	
5:30 A.M.	SALIDA PARA OBSERVAR APERTURA DE JRV CERCA DEL HOTEL																	
8:30 A.M.	SALIDA A LAS DIFERENTES RUTAS DE OBSERVACION / SE PRESENTARAN DOS PROPUESTAS																	
5:00-6:00 P.M.	REGRESO A MANAGUA																	
10:00 P.M	TRASLADO AL CENTRO DE CONVENCIONES DEL HOTEL CROWNE PLAZA PARA LA LECTURA DE LOS PRIMEROS RESULTADOS PRELIMINARES.																	
<p>Jornada Temática de Observación Electoral - PNUD</p>	<p style="text-align: center;">Programa</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sesión Inaugural: bienvenida e introducción a los objetivos y dinámica de la Jornada Temática. • Conferencias Magistrales: “La Observación Electoral y el proceso democrático en México.” • Sesiones simultáneas de Mesas de Trabajo. • Sesiones simultáneas de Mesas de Trabajo. • Mesa 3: Cumplimiento de la legalidad electoral <p>Temas específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Derechos humanos. • Fiscalización. • Compra y coacción del voto. • Impartición de justicia electoral. <p>Mesa 4:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Perspectiva internacional comparada <p>Temas específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Confianza en las instituciones electorales. • Principios internacionales. • Nuevos temas y modalidades de la observación electoral. • Sesión de presentación de relatorías y clausura. • Convivencia de cierre. <p>Mesa 1: Participación Ciudadana</p>	<p>Fortalecer y darle continuidad a los esquemas vigentes de cooperación internacional</p>																

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	Temas específicos: <ul style="list-style-type: none"> • Género. • Indígenas. • Jóvenes. • Mesa 2: Comunicación Política Temas específicos: <ul style="list-style-type: none"> • Tiempos en radio y Televisión. • Libertad de expresión. • Monitoreo ciudadano de medios • de comunicación y redes sociales 	
Seminario Internacional sobre Partidos Políticos en Guatemala	<ul style="list-style-type: none"> • El Instituto Nacional Demócrata en Guatemala organizó el Seminario, al cual acudió como ponente el Maestro Marco Antonio Baños, Consejero Electoral de este Instituto, ostentando la representación institucional, así como la Consejera Macarita Elizondo. <p>El programa a desarrollar fue el siguiente:</p> <p>Participantes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sobre la base del objetivo de esta actividad, en tanto que es un aporte político desde el Congreso, con el auspicio y compromiso del NDI, Internacional IDEA y del PNUD, el evento se dirigirá en primer lugar, Jefes de Bloque y congresistas, Magistrados del Tribunal Supremo Electoral, representantes de organizaciones políticas partidarias legalmente inscritas, representantes de la sociedad civil y academia, y miembros de medios de comunicación social. <p>Contenidos y expositores invitados</p> <p>1. Financiamiento y Fiscalización:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lic. Ronald Chacón Padilla, Jefe del Departamento de Financiamiento de Partidos Políticos, Tribunal Supremo de Elecciones de Costa Rica. • Dr. Marco Antonio Baños, Consejero Electoral, Instituto Federal Electoral de México <p>2. Régimen de acceso a medios de comunicación y regulación de estudios de opinión:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dra. María Macarita Elizondo Gasperín, Consejera Electoral, Instituto Federal Electoral de México <p>3. Fortalecimiento de las funciones del organismo electoral:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dr. Roberto Rosario, Presidente Junta Central Electoral de la República Dominicana. <p>4. Regulación de campañas y precampañas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dr. Alejandro Tulio, Director Electoral, Ministerio del Interior de la República Argentina. • Conferencia de Fondo • Reforma Constitucional y Reforma Electoral en América Latina • Dr. Juan Rial, Consultor Internacional. 	Identificar y promover proyectos específicos con instituciones internacionales promotoras de la democracia, así como con otras instancias especializadas, para la organización y ejecución de programas internacionales de capacitación que contribuyan a la actualización o especialización de los cuadros directivos de organismos electorales de otros países.
Asian Electoral Stakeholder Forum en Bangkok, Tailandia	<ul style="list-style-type: none"> • La Red Asiática para Elecciones Libres (ANFREL, por sus siglas en inglés) turnó una invitación para que el Instituto Federal Electoral participara en el Foro Electoral de Asia en el cual se refrendará la Declaración de Bangkok, el cual tuvo lugar en esa ciudad los días 10 y 11 de diciembre. • Ostentando la representación del IFE acudió el Dr. Francisco Javier Guerrero Aguirre, Consejero electoral. 	Fortalecer el carácter estratégico de la participación del Instituto dentro de las diferentes redes de organismos electorales, con especial atención a la Unión Interamericana de Organismos Electorales (UNIORE).
Taller sobre financiación política y	<ul style="list-style-type: none"> • El Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación de 	Identificar y promover

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
<p>calidad democrática en Colombia</p>	<p>Colombia invitaron al Lic. Alfredo Cristalinas como ponente al taller sobre Financiación política y Calidad democrática que tuvo lugar del 3 al 7 de diciembre en el Centro de Formación de la AECID en Cartagena de Indias.</p> <p>PROGRAMA DEL TALLER SOBRE FINANCIACIÓN POLÍTICA Y CALIDAD DEMOCRÁTICA.</p> <p>DÍA 1</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inauguración del curso, director/a del Centro de Formación de la AECID en Cartagena de Indias • Introducción: La relación dinero-política. Financiamiento de la política y su relación con el sistema electoral, el sistema de partidos y el sistema de gobierno, Delia Ferreira Rubio • El financiamiento público: diferentes modelos con especial referencia a América Latina, Pablo Secchi • El financiamiento privado: diferentes modelos, Delia Ferreira Rubio • Trabajo en grupos sobre los temas desarrollados en el día <p>Día 2</p> <ul style="list-style-type: none"> • El financiamiento de las campañas y los medios de comunicación: diversos modelos, Juan Rial • El monitoreo de medios – Experiencias, Pablo Secchi • Trabajo en grupo sobre el tema medios y financiamiento de campaña • Presentación de casos nacionales, a cargo de los participantes <p>Día3</p> <ul style="list-style-type: none"> • Transparencia en el financiamiento de la política • Transparencia en el financiamiento de campaña y la utilización de nuevas tecnologías de la información, Delia Ferreira Rubio • Presentación de casos nacionales • Trabajo en grupos sobre transparencia en el financiamiento <p>Día 4</p> <ul style="list-style-type: none"> • El control y auditoría del financiamiento, Alfredo Cristalinas • Financiamiento de la política y participación de género, Delia Ferreira Rubio • Trabajo en grupo sobre el tema control y sanción. • Trabajo en grupo sobre financiamiento y participación de género <p>Día 5</p> <ul style="list-style-type: none"> • Financiamiento de la política y el desafío del crimen organizado, Delia Ferreira Rubio • Conclusiones generales y cierre del curso 	<p>proyectos específicos con instituciones internacionales promotoras de la democracia, así como con otras instancias especializadas, para la organización y ejecución de programas internacionales de capacitación que contribuyan a la actualización o especialización de los cuadros directivos de organismos electorales de otros países.</p>

Anexo 3
Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
CAI DERFE DECEyEC DEOE DEPPP UFRPP	Diseñar y desarrollar programas de capacitación internacionales dirigidos a autoridades electorales de otros países y otros actores involucrados en materia electoral.	Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar su participación como expositores en el Taller de Administración Electoral para la Comisión Estatal Electoral de Croacia • 22-26 de octubre de 2012	<ul style="list-style-type: none"> • El objetivo: Colaborar con la CEE para promover mecanismos que logren mejorar las prácticas de la administración electoral a través del intercambio de conocimientos y experiencias con especial atención en los aspectos de la organización electoral y el papel del organismo electoral en torno a las prerrogativas de los partidos políticos. • Brindar elementos teóricos y prácticos que coadyuven en la administración de las elecciones en todos los niveles –nacional, local y distrital- en la Comisión Estatal Electoral de Croacia. • Dirección Ejecutiva de Registro Federal de Electores, el Ing. Marco López, Director de Infraestructura ▪ Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica: Lic. María Elena Cornejo, Directora de Capacitación Electoral y Francisco Morales, Subdirector de Educación Cívica; Temas: Programas de capacitación electoral en México y Relevancia de la Educación Cívica en México ▪ Dirección Ejecutiva de Organización Electoral: Prof. Miguel Ángel Solís, Director Ejecutivo, Prof. Gerardo Martínez, Director de Documentación y Estadística Electoral; María del Carmen Colín, Directora Planeación y Seguimiento Temas: La organización electoral en México: material, logística y desarrollo del proceso electoral; Mecanismos de votación y conteo del voto. Dirección Ejecutiva de Prerrogativas de los Partidos Políticos: Claudia Urbina, Directora de Partidos Políticos y Financiamiento, Carlos Flores, Director de Pautado y Alejandro Vergara, Director de Verificación y Monitoreo de los

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
			<p>Medios de Comunicación</p> <p>Temas: Régimen de los Partidos Políticos en México y Acceso a medios de comunicación y monitoreo. Presentación del SIATE</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Unidad de Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos: Alfredo Cristalinas Kaulitz, Director General de Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos <p>Temas: Régimen de fiscalización y control de gastos de campaña y proceso de liquidación por pérdida de registro</p>
<p>CAI Secretaría Ejecutiva DECEyEC DEOE DEPPP UFRPP</p>	<p>Diseñar y desarrollar programas de capacitación internacionales dirigidos a autoridades electorales de otros países y otros actores involucrados en materia electoral.</p>	<p>Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar entrevista con el Fiscal General Electoral y la Fiscal Primera del Primer Distrito Judicial de Panamá</p> <ul style="list-style-type: none"> • 15-16 de noviembre de 2012 	<ul style="list-style-type: none"> • Secretaría Ejecutiva, Lic. Edmundo Jacobo • Director de la Unidad Técnica de Servicios de Información y Documentación, Lic. Luis Emilio Giménez Cacho. <p>Temas: Transparencia y acceso a la información en materia electoral</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dirección Ejecutiva de Prerrogativas de los Partidos Políticos: Claudia Urbina, Directora de Partidos Políticos y Financiamiento. <p>Temas: Régimen y prerrogativas de los Partidos Políticos en México</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica; Mtro. Luis Javier Vaquero, Director Ejecutivo. <p>Temas: Programas de capacitación electoral en México y Relevancia de la Educación Cívica en México</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dirección Ejecutiva de Organización Electoral: Prof. Miguel Ángel Solís, Director Ejecutivo, Prof. Gerardo Martínez, Director de Documentación y Estadística Electoral; María del Carmen Colín, Directora Planeación y Seguimiento <p>Temas: La organización electoral en México: material, logística y desarrollo del proceso</p>

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
			<p>electoral; Mecanismos de votación y conteo del</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Unidad de Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos: Alfredo Cristalinas Kaulitz, Director General de Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos <p>Temas: Régimen de fiscalización y control de gastos de campaña y proceso de liquidación por pérdida de registro</p>
CAI DEPPP UFRPP	Diseñar y desarrollar programas de capacitación internacionales dirigidos a autoridades electorales de otros países y otros actores involucrados en materia electoral.	<p>Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para desarrollar el Programa de Intercambio Bilateral México Guatemala sobre Reforma político electoral</p> <ul style="list-style-type: none"> • 12-14 de diciembre de 2012 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección Ejecutiva de Prerrogativas de los Partidos Políticos: Claudia Urbina, Directora de Partidos Políticos y Financiamiento y Víctor Isitas, Subdirector de Transmisiones. <p>Temas: Régimen y prerrogativas de los Partidos Políticos en México y acceso y monitoreo en medios de comunicación.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Unidad de Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos: Alfredo Cristalinas Kaulitz, Director General de Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos <p>Temas: Régimen de fiscalización y control de gastos de campaña y proceso de liquidación por pérdida de registro.</p>
CAI UFRPP	Diseñar y desarrollar programas de capacitación internacionales dirigidos a autoridades electorales de otros países y otros actores involucrados en materia electoral.	<p>Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para desarrollar el Curso Especializado sobre Régimen de Partidos Políticos para Autoridades Electorales de Europa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5-9 de noviembre de 2012 	<ul style="list-style-type: none"> • Unidad de Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos: Alfredo Cristalinas Kaulitz, Director General de Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos <p>Temas: Retos y oportunidades en los procesos de fiscalización de los recursos de partidos y campañas electorales Alfredo Cristalinas, Director General de la Unidad de Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos</p>
CAI DERFE	Diseñar y desarrollar programas de capacitación internacionales dirigidos a autoridades electorales de otros países y otros actores involucrados en materia electoral.	<p>Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para desarrollar el Coloquio Internacional sobre Distribución Electoral.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 8-9 de noviembre de 2012 	La Coordinación de Asuntos Internacionales colaboró en la organización y logística para la participación de expositores internacionales, difusión del evento y apoyo para la asistencia de funcionarios electorales de otros países.

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
SE UTCS	Diseñar y desarrollar programas de capacitación internacionales dirigidos a autoridades electorales de otros países y otros actores involucrados en materia electoral.	Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para desarrollar la V Jornada Interamericana Electoral. • 26-30 de noviembre de 2012	Presidencia del Consejo General, Dr. Leonardo Valdés Zurita Secretaría Ejecutiva, Ricardo Becerra, Coordinador de Asesores del Secretario Ejecutivo Tema: Conferencia Magistral: El proceso electoral federal 2011-2012 en México Unidad Técnica de Comunicación Social, Karina Sánchez, Directora de Análisis y Evaluación Tema: Mecanismos de comunicación o vinculación del organismo electoral con actores estratégicos
CAI-presidencia del Consejo	Fortalecer y darle continuidad a los esquemas vigentes de cooperación internacional	Tareas de coordinación con la Presidencia del Consejo General para determinar la participación del IFE en la misión de acompañamiento a las elecciones de Paraguay.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ El IFE recibió una invitación por parte del Tribunal Superior de Justicia Electoral del Paraguay y del IIDH-CAPEL para formar parte de una misión de acompañamiento al proceso electoral que tendrá verificativo el 21 de abril en ese país. ▪ El consejero presidente del IFE instruyó al Coordinador de Asuntos Internacionales para atender la invitación y participar en la misión que tuvo verificativo del 29 de octubre al 1 de noviembre de 2012. ▪ La misión se planteó como objetivos: conocer el escenario político del país, mediante encuentros con los principales referentes de la política nacional de los poderes ejecutivo y legislativo (presidente, senadores y diputados); conocer los resultados de las primarias al interior de los partidos y conocer el marco legal de la justicia electoral paraguaya.
Participación del IFE en el 1er Congreso Peruano de Actividades Electorales.	Fortalecer y darle continuidad a los esquemas vigentes de cooperación internacional	Tareas de coordinación con el Centro para el Desarrollo Democrático y la Presidencia del Consejo General para determinar la participación del IFE en el Congreso Peruano de Actividades Electorales.	<ul style="list-style-type: none"> • En respuesta a una invitación del Jurado Nacional de Elecciones para que la Coordinadora del Centro para el Desarrollo Democrático participará en un foro en Peú, la CAI llevó a cabo las gestiones entre la Presidencia del Consejo General del IFE, el Jurado Nacional de Elecciones para confirmar la participación de la Dra. Arminda Balbuena. • La visita se llevó a cabo del 18 al 20 de octubre de 2012
CAI-Presidencia del Consejo-DEPPP-CNCS	Participar en misiones de asistencia técnica en función de las solicitudes que	Tareas de coordinación con la Dirección Ejecutiva de	<ul style="list-style-type: none"> • Luego de recibir una invitación de parte de la Comisión de

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
	presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia	Prerrogativas y Partidos Políticos, la Coordinación de Comunicación Social, y la Presidencia del Consejo General para determinar la participación del IFE en las elecciones de Puerto Rico.	Elecciones de Puerto Rico, la CAI, llevó a cabo las gestiones entre la presidencia y los directores de las áreas mencionadas para coordinar su participación en las elecciones de ese país. <ul style="list-style-type: none"> • El director de PPP y el Coordinador de Comunicación Social, asistieron a Puerto Rico a observar las elecciones en representación del Instituto en la misión que se llevó a cabo del 3 al 7 de noviembre.
CAI Consejeros Electorales	Fortalecer y darle continuidad a los esquemas vigentes de cooperación internacional	Gestiones con el área de Consejeros Electorales para coordinar la participación de los Consejeros Electorales Marco Antonio Baños y Lorenzo Córdova en foro organizado en Guatemala por la Oficina del Instituto Nacional Demócrata en ese país.	<ul style="list-style-type: none"> • Luego de recibir una notificación por parte del encargado de la oficina del NDI en Guatemala y posteriormente la carta formal de invitación de parte del Sr. Eduardo Núñez, la CAI llevó a cabo las gestiones para facilitar la participación de los Consejeros Marco Antonio Baños y Lorenzo Córdova para participar en el Seminario Internacional "Latinoamérica en la Búsqueda de partidos políticos mejor financiados y mejor observados", que se llevó a cabo en Guatemala los días 19 y 20 de noviembre. • El Consejero Electoral Lorenzo Córdova no pudo atender esta invitación por lo que únicamente asistió el Consejero Electoral Marco Antonio Baños.
CAI Presidencia del Consejo Consejeros Electorales	Fortalecer y darle continuidad a los esquemas vigentes de cooperación internacional	Gestiones con el área de Presidencia para coordinar la participación del Consejero Electoral Francisco Guerrero en la reunión celebrada en Bangkok.	<ul style="list-style-type: none"> • Realización de las gestiones entre el IFE (presidencia del Consejo y área de Consejeros Electorales), el titular de la Red Asiática sobre Elecciones Libres (ANFREL) e IDEA Internacional para facilitar la participación del Dr. Francisco Guerrero en y la Embajada de la Unión Europea en México para que el Consejero Presidente estuviera en condiciones de asistir a esa reunión como expositor. • El Consejero Guerrero asistió al Foro Asiático sobre Actores Electorales para Apoyar la Declaración de Bangkok sobre Elecciones Libres y Justas que se llevó a cabo en esa ciudad los días 10 y 11 de diciembre.
CAI-Unidad de Fiscalización	Fortalecer y darle continuidad a los esquemas vigentes de cooperación internacional	Gestiones con el área de Presidencia para coordinar la participación del Lic. Alfredo Cristalin Kaulitz en un foro sobre Financiamiento celebrado en la ciudad de Cartagena de Indias,	<ul style="list-style-type: none"> • En respuesta a una invitación turnada al Consejero Presidente del IFE por la Agencia de Cooperación Española y la Oficina de Derechos Humanos del Ministerio de Asuntos

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
		Colombia del 3 al 7 de diciembre.	Exteriores y de Cooperación de España, la CAI llevó a cabo las tareas de vinculación y coordinación con la Presidencia del Consejo y la Unidad de Fiscalización para coordinar la participación del Lic. Alfredo Cristalinas en el Taller sobre financiación política y calidad democrática celebrado en Cartagena de Indias del 3 al 7 de diciembre.