

## **IX. Coordinación de Asuntos Internacionales**

### **Marco Jurídico**

La Coordinación de Asuntos Internacionales del Instituto Federal Electoral se crea a partir del Acuerdo de la Junta General Ejecutiva en sesión ordinaria del 27 de enero de 1993, y formaliza su existencia por Acuerdo del Consejo General el 16 de diciembre de 1997, como unidad de apoyo dependiente de la Presidencia del Consejo General, teniendo a su cargo las siguientes funciones:

- 1) Proponer al Consejero Presidente del Consejo General los programas de acercamiento, información y difusión internacional del Instituto para que, una vez aprobados por el mismo, se incorporen a la propuesta de Programas y Políticas Generales del Instituto que la Junta General Ejecutiva debe poner a consideración del Consejo General.
- 2) Instrumentar los programas respectivos.
- 3) Promover el conocimiento y la adecuada valoración de la organización de los procesos electorales federales de México ante la Comunidad Internacional.
- 4) Promover el conocimiento y la acreditación de la Autoridad Electoral ante organismos nacionales públicos, privados y del sector social que por la naturaleza de sus funciones tienen impacto en el ámbito internacional.
- 5) Proponer y organizar encuentros de intercambio informativo del Instituto con la Comunidad Internacional interesada en el desarrollo de la organización electoral y la promoción de la democracia.
- 6) Coordinar las acciones de intercambio informativo, cooperación, asesoría y asistencia técnica en las que participe el Instituto a nivel internacional.
- 7) Participar en las actividades promovidas por las organizaciones regionales y continentales que agrupan a los organismos depositarios de la autoridad electoral de diferentes países.
- 8) Atender seminarios y conferencias internacionales sobre asuntos político-electorales y promover la participación de las diferentes instancias institucionales.
- 9) Elaborar productos informativos que tiendan a explicar la organización de los procesos electorales federales a la Comunidad Internacional.
- 10) Establecer y operar un sistema de información electoral permanente hacia la Comunidad Internacional en coordinación con las instancias institucionales competentes.
- 11) Coordinar proyectos de investigación y análisis especializados en materia político-electoral comparada.
- 12) Promover convenios y acuerdos de intercambio y cooperación con organismos e instituciones internacionales interesadas en la promoción de la democracia.
- 13) Representar internacionalmente al Consejero Presidente en los casos y misiones que le sean encargados por éste.
- 14) Informar al Consejero Presidente el avance de la ejecución del programa de trabajo.
- 15) Atender las solicitudes de las diferentes instancias institucionales en los asuntos de su competencia, así como brindar apoyo a los órganos institucionales en materia de Asuntos Internacionales siempre que se lo soliciten.
- 16) Acordar con el Consejero Presidente los asuntos de su competencia.
- 17) Las demás que le confieran los diversos Ordenamientos, Reglamentos y Lineamientos Institucionales y las específicas que el Consejero Presidente le asigne en el ámbito de su competencia.

## IX.1 Política Internacional y Estudios Electorales

### IX.1.1 Cumplimiento de Políticas y Programas Generales del Instituto para el año 2011 y del Calendario Anual de Actividades 2011.

Objetivo General.- Contribuir a la promoción y acreditación del régimen electoral mexicano y del Instituto Federal Electoral, con particular interés en las actividades relacionadas con el inicio del Proceso Electoral Federal 2011-2012, y de manera sistemática a lo largo de todo el año a través de la participación del Instituto en las principales redes y circuitos internacionales de cooperación y asistencia técnica electoral, así como en los más significativos eventos internacionales en materia electoral, para consolidar su imagen como institución especializada en la organización de procesos electorales, en estricto apego a los principios contenidos en el artículo 89 fracción X de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

- 1.1) Objetivo específico 1.- Proponer las acciones fundamentales de la actividad internacional del Instituto Federal Electoral relacionadas con la promoción y difusión del Proceso Electoral Federal 2011-2012 y preparar el material que le dé soporte, para informar puntualmente a la comunidad internacional sobre sus aspectos más relevantes.

Actividades	
Clave	Descripción
105 009 001	Planeación programática de la estrategia de promoción y difusión de los productos informativos sobre el régimen electoral mexicano y las actividades sustantivas del IFE, en el marco del Proceso Electoral Federal 2011-2012.
105 009 002	Publicar los contenidos de la carpeta informativa sobre el Régimen Electoral Mexicano y las Elecciones Federales de 2012 en el sitio de Internet del IFE.
105 009 003	Brindar respuesta directa o gestionar el apoyo interinstitucional para atender requerimientos o consultas especiales de suministro de información que requieran personas o instituciones, tanto nacionales como de otros países.

- 1.2) Objetivo específico 2.- Formular una propuesta para determinar los criterios que regularán el programa de atención a visitantes extranjeros con motivo del Proceso Electoral Federal 2011-2012.

Actividades	
Clave	Descripción
105 009 004	Elaborar y presentar a consideración de los órganos directivos del IFE, tanto el Acuerdo por el que se establecen las bases y criterios con que habrá de atenderse e informar a los visitantes extranjeros interesados en conocer el Proceso Electoral Federal de 2011-2012, como el correspondiente programa de acreditación y registro.

- 1.3) Objetivo específico 3.- Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.

Actividades	
Clave	Descripción
105 009 007	Llevar a cabo las actividades tendientes a la creación del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.
105 009 011	Coadyuvar con el PNUD en la identificación, planeación y organización de talleres de intercambio informativo que contribuyan a la actualización y especialización de cuadros directivos de organismos electorales de otros países.

- 1.4) Objetivo específico 4.- Cumplir con los compromisos de cooperación internacional contraídos por el Instituto como institución asociada e integrante del Comité Directivo del Proyecto Red de Conocimientos Electorales.

Actividades	
Clave	Descripción
105 009 012	Desarrollo y actualización permanente de los contenidos básicos de la versión en español del Proyecto ACE.
105 009 013	Participación del IFE en actividades del equipo de planeación y administración, y del Comité Directivo del proyecto sobre Administración y Costo de Elecciones (ACE).
105 009 014	Ejecutar los trabajos relacionados con la operación y mantenimiento del Centro Regional para América Central de la Red de Conocimientos Electorales, ACE, bajo la responsabilidad del IFE.
105 009 015	Proponer, y de ser el caso, instrumentar actividades de promoción de la Red de Conocimientos Electorales y la Red de Profesionales ACE, entre públicos de habla hispana.
105 009 016	Llevar a cabo las acciones de vinculación y difusión necesarias para la integración y operación de la red de profesionales ACE.

- 1.5) Objetivo específico 5.- Coadyuvar y contribuir al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad o relevancia.

Actividades	
Clave	Descripción
105 009 018	Elaborar un estudio en perspectiva comparada sobre temas relevantes de la agenda político electoral contemporánea.
105 009 019	Elaboración y/o actualización de carpetas informativas sobre sistemas electorales de otros países en el marco de visitas institucionales efectuadas por funcionarios del IFE a otros países.
105 009 020	Intercambio informativo o documental con instituciones u organismos internacionales promotores de la democracia en el marco de los convenios de colaboración técnica suscritos por el IFE.
105 009 021	Promover la participación de funcionarios del IFE en foros y seminarios de carácter internacional que permitan identificar nuevos espacios de colaboración institucional.

#### IX.1.2 Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2011.

En este apartado se resumen las actividades que se llevaron a cabo durante este cuarto trimestre para cumplir con lo programado en el calendario anual de actividades para 2011.

- 1) 105 009 001.- La Coordinación de Asuntos Internacionales ha definido la estrategia de preparación, promoción y difusión de material informativo sobre el Régimen Electoral Mexicano y el Proceso Electoral Federal 2012. En primer término, como ha sucedido en procesos anteriores, se preparará una carpeta que contemple distintos aspectos de la organización electoral mexicana, partiendo con información básica sobre nuestro país, nuestro sistema de gobierno y nuestro sistema electoral, tocando aspectos fundamentales del mismo. De igual manera, esta información será distribuida a través de un medio electrónico (CD, USB), en función de tiempo y presupuesto, así como en la página del IFE en Internet.
- Especial atención se dará a otros organismos electorales (países miembros de la UNIORE) y también a organismos internacionales (ONU, OEA, IDEA Internacional, IFES, Comisión de Venecia, Unión Europea) con los que el IFE mantiene vínculos de cooperación, a quién de manera personalizada, hablando de sus mandos directivos, se les hará llegar esta información junto con una invitación para participar como visitantes extranjeros en el marco del próximo proceso electoral, de tal suerte que vengan a nuestro

país y conozcan las etapas y modalidades de las elecciones que se efectuarán el 1 de julio próximo.

- 2) 105 009 002. Aún cuando ya se está trabajando en los contenidos de la carpeta informativa sobre el Régimen Electoral Mexicano para las elecciones de 2012, aún no se tienen finalizados al 100%. Se espera tenerlos listos durante el mes de enero e incorporarlos a la brevedad posible. Contar con el documento en impresión tardará un poco más, por lo que se ha reprogramado para el mes de marzo.
- 3) 105 009 003.- A principios del mes de octubre, el Coordinador de Asuntos Internacionales del IFE, Lic. Manuel Carrillo Poblano, sostuvo una entrevista de trabajo con los Sres. Scott Smith y Paul Guerin, funcionarios del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Nueva York, quienes están elaborando el Libro Blanco de la relación que han tenido con el Instituto Federal. A tal efecto, fueron atendidos por el propio Coordinador y por el Lic. Carlos Navarro Fierro.
  - PNUD Nueva York está elaborando una publicación sobre esta relación pues la consideran una de las más duraderas y que mayores resultados ha brindado desde el año de 1994, año en que con motivo del Proceso Electoral Federal de ese año, el IFE solicita al PNUD su apoyo para coordinar dos proyectos: el Fondo de Apoyo a la Observación Electoral y el desarrollo de actividades para el fomento de la cultura democrática en México. A partir de entonces, en todos los procesos electorales federales, el IFE y el PNUD han signado distintos mecanismos de colaboración, con vigencia y aplicación no solo en el marco de un proceso electoral federal, sino además, en periodos no electorales.
- 4) 105 009 004.- Con el ánimo de prever un anticipado y mejor desarrollo del programa de Atención a Visitantes Extranjeros que acudirán a nuestro país a observar el proceso electoral federal de 2012, la Coordinación de Asuntos Internacionales elaboró y presentó ante el Consejo General del IFE, con anticipación a la fecha programada en calendario, el anteproyecto de Acuerdo junto con la documentación de soporte, es decir, la convocatoria y el formato de acreditación correspondientes. En este sentido, el Consejo General del IFE en su sesión ordinaria del 27 de septiembre de 2011, aprobó por decisión unánime la documentación de referencia.
  - En el mismo orden de ideas, con fecha 22 de diciembre se elaboró y presentó ante el Consejo General el programa de trabajo para 2012 con las actividades que se tiene contemplado realizar para atender e informar a los visitantes extranjeros. El programa fue aprobado y solo se realizarán algunos ajustes como resultado de algunos comentarios vertidos por algunos funcionarios del IFE.
- 5) 105 009 007.- Como un elemento adicional al trabajo desarrollado en el marco del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral, con la realización de los talleres internacionales de administración electoral, la Coordinación de Asuntos Internacionales exploró la posibilidad de enriquecer el trabajo realizado en el marco de este Centro con la realización de Talleres de especialización dirigidos a funcionarios de organismos electorales de otros países que trabajen sobre un tema específico de la administración electoral. El propósito fundamental de estos talleres es el de fortalecer las capacidades de

estos funcionarios que son los que en la práctica llevan a cabo todas las decisiones tomadas por los cuadros directivos. La dinámica implicará la conformación de un grupo de expertos del más alto nivel que planteen la problemática implícita en aspectos clave de la administración electoral, presentar de manera general las distintas tendencias observadas en distintas regiones del mundo para enfrentar la problemática y coordinar las sesiones de discusión que se deriven de estas primeras sesiones. A continuación, cada uno de los países participantes, a través de sus representantes tendrán la oportunidad de plantear cuáles son las problemáticas que ellos observan en el tratamiento del tema, en las soluciones existentes y compararlas con los demás asistentes.

- A continuación, se presentan experiencias de cada país y se cierran las sesiones de trabajo con ejercicios grupales. Como resultado final, se espera que los asistentes puedan aplicar lo aprendido en sus respectivas experiencias y contextos nacionales. En este contexto, durante el mes de octubre se llevó a cabo un taller de especialización sobre el tema del Financiamiento y Fiscalización de los Partidos Políticos dirigido a países de América Latina; y un segundo sobre el tema del registro de electores, ahora dirigido a funcionarios electorales de 12 países de África más Haití.
  - Vale la pena mencionar que con fecha 12 de diciembre se llevó a cabo una reunión con la Sra. María Gotsi, Co-Oficial para México del Área de México y Centro América del Servicio de Acción Europea de la Unión Europea, y Delphine Malard, consejera de Asuntos políticos, prensa e información de la Delegación de la Unión Europea en México, con información sobre los diversos programas de profesionalización del CICIE. Manifestaron su interés por apoyar tanto financiera como con expertos internacionales estos programas, tenían que investigar los mecanismos de financiamiento y preguntaron sobre la posibilidad de abrir un Fondo para este tipo de proyectos.
- 6) 105 009 011.- Para este cuarto trimestre de 2011 el proceso permanente de intercambio y consulta entre las instituciones asociadas al Programa Internacional de Capacitación, para identificar y organizar talleres de administración electoral, dio como resultado la identificación de cuatro iniciativas de colaboración, mismas que se concretaron y se llevaron a cabo durante este último trimestre del año, a saber:
- Taller sobre Regulación y Control del Financiamiento de Partidos Políticos y Campañas Electorales para América Latina.
  - Programa de intercambio sobre procesos de reforma electoral entre Afganistán y México.
  - Taller Internacional sobre Justicia y Administración Electoral para la Comisión Central de Elecciones de Georgia.
  - Curso de Especialización sobre Registro Electoral para autoridades electorales de África y Haití.
- 7) 105 009 012.- Para el apartado de Enciclopedia, en el eje temático de Voto en el Extranjero, una vez terminado el proceso de revisión y actualización de contenidos en la versión en español, se realizó un avance significativo en el trabajo de carga de estos contenidos al portal en español. Cabe mencionar que los trabajos en este sentido, se han visto parcialmente suspendidos en virtud del trabajo de planeación que se está llevando a cabo al seno de la Red de Conocimientos Electorales. El trabajo a futuro, contempla

como responsabilidad del IFE, al menos trabajar en la actualización de dos ejes temáticos: Sistemas Electorales y Voto en el Extranjero.

- 8) 105 009 013.- Como resultado de los trabajos de evaluación que se han venido efectuando al proyecto, se han llevado a cabo distintas actividades únicamente de coordinación entre los representantes de las instituciones asociadas. El propósito de estas 6 reuniones virtuales del equipo de planeación que se llevaron a cabo en el último trimestre de 2011 más la reunión presencial que se llevó a cabo en la ciudad de Nueva York los días 9 y 10 de noviembre por el Comité Directivo del Proyecto, fue el de analizar las distintas recomendaciones recibidas por el equipo de evaluación (conformado por los expertos y consultores internacionales Horacio Boneo y Sue Nelson), para analizar y definir los pasos a seguir en el desarrollo del proyecto.
- Entre los aspectos más relevantes que se realizaron en estas reuniones destaca el análisis de si el proyecto debe realizar a sus raíces como base informativa en detrimento de sus otros servicios interactivos; si el proyecto ACE debe enfocar sus esfuerzos a convertirse en Think Tank; si el elemento red de profesionales debe seguir funcionando y bajo qué características; si las tareas como centros regionales deben modificar su naturaleza para recaer en instituciones encargadas de la administración de elecciones o si ONG's vinculadas a las elecciones pueden continuar trabajando como Centro Regional para efectos de promoción. En este sentido, también se está discutiendo qué tipo de actividades deben ser realizadas por el Centro Regional (suministrar noticias del país/región, promover actividades de capacitación/fortalecimiento institucional), promover iniciativas de vinculación/creación de redes; promover la creación de grupos de discusión sobre temas específicos de la administración electoral, etc.
  - Otros temas adicionales fueron los aspectos relacionados con la membresía y con la situación financiera del proyecto.
  - Como resultados de lo anterior, entre las decisiones más importantes se tomaron las siguientes: se continuará con el proyecto, y se fortalecerá la base informativa del mismo mediante un exhaustivo proceso de revisión y actualización de contenidos de los 13 ejes temáticos; ACE no puede convertirse en *Think Tank*, porque una institución de este tipo, está orientada a la generación de políticas públicas y esa no es la naturaleza de ACE; se continuará colaborando con la red de profesionales, incluida la operación de una para la población de habla hispana bajo tres modalidades: respuestas al público en general; la colaboración de expertos que alimenten la enciclopedia y expertos que interactúen entre sí para promover y ofrecer iniciativas de fortalecimiento institucional.
- 9) 105 009 014.- Parte de los compromisos del IFE como socio de la Red de conocimientos electorales ACE, la Coordinación de Asuntos Internacionales funge como el encargado de la creación y el mantenimiento de la Red en español. Es por eso que este punto es una labor permanente para la Dirección de Estudios Electorales y Proyectos Internacionales. Una de las funciones claves es la actualización de los países que integran la región de América Central a través de la incorporación de noticias electorales.
- Durante el mes de octubre de 2011 se agregaron en el sitio de internet de la Red 131 noticias de los 10 países que le corresponden al IFE – Costa Rica, Cuba, El Salvador,

Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Puerto Rico, y Rep. Dominicana –, así como de países de otra región. Una noticia fue para la Red en su versión en inglés.

- En noviembre de 2011 se capturaron en el sitio de internet de la Red 78 noticias electorales de los 10 países que le corresponden al IFE. Y para el último mes del año, cabe aclarar que por las elevadas cargas de trabajo en esta Unidad, únicamente se capturaron en el sitio de Internet de la Red 51 noticias.

10)105 009 015.- Las tareas de difusión y promoción del proyecto Red de Conocimientos Electorales se continúan realizando de manera continúa aunque no con la modalidad e impacto esperado en términos de asistencia a eventos específicamente organizados con este propósito con organismos electorales del interior del país o de otros países. Sin embargo, este último trimestre del año, se procuró tomar ventaja de la participación del IFE en la organización de dos eventos de significativa relevancia en México: la Jornada Interamericana Electoral que se llevó a cabo en el mes de octubre, evento a la que asistieron representantes de los países miembros de la Organización de Estados Americanos; y el Foro de la Democracia Latinoamericana, celebrado en el mes de diciembre teniendo como sede el Anfiteatro del Antiguo Colegio de San Ildefonso. En ambos foros se distribuyeron alrededor de 300 ejemplares de como blocks y folders con información sobre la naturaleza y contenidos del proyecto. Adicionalmente, se tuvo la oportunidad de intercambiar información con algunos de los asistentes para recomendarles, tanto entrar y conocer el portal, como agregarse a la lista de expertos en materia electoral que dan forma a la red de profesionales.

- Adicionalmente, cabe mencionar que también se realizaron tareas de difusión en el marco de los talleres de capacitación de Afganistán y dos cursos de Especialización, uno sobre la Regulación y Control del Financiamiento de Partidos Políticos y Campañas Electorales para autoridades de América Latina, y otro sobre Registro Electoral para autoridades de África y Haití. A todas las autoridades asistentes se les ha explicado la manera en la que funciona el portal y la importancia de éste. De igual manera, se ha invitado a los participantes a que contribuyan en su calidad de expertos.
- Cabe señalar que para el Curso de Regulación y Control del Financiamiento se creó un espacio de intercambio dentro de la misma Red. El objetivo de éste fue que todos los participantes contribuyeran en la consolidación de las conclusiones del curso, y que se mantuvieran abiertos los canales de cooperación entre las diferentes autoridades, a fin de que la experiencia comparada ayude a hacer frente a los retos sobre financiamiento en los distintos países.

11)105 009 016.- Como ya se menciona con anterioridad, éste y otros temas vinculados a la red de Conocimientos Electorales ACE, están siendo objeto de una revisión y posterior ajuste que redundará en un mejor funcionamiento de la misma. Durante la reunión del Grupo de Planeación y Comité Directivo en Noviembre de 2011, se mencionó que si bien la red cuenta con cerca de 400 expertos de todo el mundo, en la práctica no ha dado los resultados esperados pues sus integrantes no interactúan entre sí, no generan nuevos espacios y tampoco grupos de discusión.

- El grupo de planeación recomendó al Comité Directivo en este sentido, brindarle un nuevo impulso a la red y operarla bajo un esquema de tres niveles de participación: respuestas al

público como primer nivel; un segundo nivel dedicado a discutir y generar nuevos contenidos para alimentar la base documental del proyecto, y un tercero, conformado por especialistas que se dediquen a formar grupos de discusión sobre temas especializados y con un mayor grado de rigor técnico y metodológico para provocar una mayor participación.

- El trabajo a partir de este momento se orientará a buscar nuevas alternativas que coadyuven a mantener una plantilla de expertos del más alto nivel –especialmente se busca que provengan de organismos electorales-, pero además que se mantengan activos. La sugerencia del IFE sobre este tema en Nueva York, fue en el sentido de sacrificar quizás un poco de “nivel”, pero buscar gente de menor jerarquía, pero al menos con un mayor interés o entusiasmo por participar en esta iniciativa.
- Operación de la fase piloto de la Red de Profesiones en español. Durante este trimestre se recibieron preguntas del público pero ninguna lo suficientemente compleja como para activar la participación de los expertos de otras regiones. No obstante, durante la Reunión del Comité de Planeación y de la Junta Directiva del Proyecto ACE, llevada a cabo en la ciudad de Nueva York el 9 y 10 de noviembre pasados, se resolvió que la Red en español debe continuar, y dado que la herramienta se encuentra en un período de reajuste se reactivará a principios de 2012.
- Con respecto a la otra modalidad vinculada a la operación del componente interactivo de la red de conocimientos electorales, en este trimestre se recibieron 16 preguntas procedentes, las cuales fueron respondidas de manera oportuna por parte del equipo de facilitadores, principalmente con información proveniente de la Enciclopedia ACE.

12)105 009 018.-Durante este último trimestre de 2011, finalmente se pudo concluir y mandar a impresión un estudio elaborado en esta coordinación, que es el primero de una nueva serie de documentos en perspectiva internacional comparada que la CAI está preparando para complementar las necesidades informativas del Instituto y sus órganos desconcentrados. El estudio de referencia se refiere a la forma en que se eligen a los titulares de los poderes ejecutivo y legislativo en 18 países de América Latina.

- En un segundo orden de ideas, la Coordinación de Asuntos Internacionales ha venido trabajando y finalizado una base de datos, en respuesta a una solicitud de IDEA Internacional y en el marco que da contexto a las actividades conjuntas de ambos organismos, sobre el Financiamiento de los Partidos Políticos. Al Instituto Federal Electoral le correspondió la investigación de la región de América Latina: México, Guatemala, Nicaragua, Honduras, El Salvador, Costa Rica, Panamá, Colombia, Perú, República Dominicana, Paraguay, Uruguay, Argentina, Brasil y Venezuela. Durante este último trimestre del año la CAI fue requerida de nueva cuenta para hacer una revisión y validación de la información enviada a IDEA Internacional sobre los 43 rubros que contempla. El trabajo se dio por finalizado a mediados del mes de noviembre.

13)105 009 019.- En materia de investigación y como parte de los trabajos ordinarios para proveer de material informativo a los funcionarios del IFE que realizan misiones en el extranjero sobre el contexto político-electoral, las características del sistema electoral e información general del país visitado, para este cuarto trimestre se realizaron las siguientes carpetas:



- Elaboración de carpeta informativa para los participantes y ponentes del I Curso de Especialización para países de América Latina, en materia de financiamiento y fiscalización de los recursos de los partidos políticos, que se llevó a cabo del 3 al 7 de octubre.
- Elaboración de carpeta informativa para los participantes de la IV Jornada Interamericana Electoral celebrada en México del 14 al 18 de noviembre.
- Elaboración de carpeta informativa para los asistentes a la Reunión Extraordinaria de la Unión Interamericana de Organismos Electorales que se llevó a cabo los días 10 y 11 de noviembre en la ciudad de México.
- Elaboración de carpeta informativa para los participantes y ponentes del I Curso de Especialización para países de África y Haití, en materia de registro de electores, que se llevó a cabo del 21 al 25 de noviembre.
- Elaboración de carpeta informativa para los participantes y ponentes del II Foro de la Democracia Latinoamericana, celebrado en el Anfiteatro del Antiguo Colegio de San Ildefonso, y que tuvo verificativo los días 6 al 8 de diciembre.
- Elaboración de carpeta informativa para el Taller internacional de administración electoral para la Comisión Central Electoral de Afganistán que tuvo lugar del 17 al 21 de octubre.
- Elaboración de carpeta informativa para el Taller internacional de justicia y administración electoral para la Comisión Central Electoral de Georgia, llevado a cabo del 25 al 28 de octubre.

14) 105 009 020.- Para este trimestre se ha desarrollado una fuerte estrategia de intercambio informativo y documental con distintos socios institucionales destacando los verificados con ACEEEO y la autoridad electoral de Georgia, con la autoridad electoral de Afganistán, en el marco de su visita a nuestro país, con las autoridades electorales de todo el continente y la OEA para la organización de la IV Jornada Interamericana y el Curso de especialización sobre financiamiento y fiscalización; con las autoridades electorales de África y el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la ONU, para la organización del Curso de especialización sobre registro electoral; con la Fundación Internacional para Sistemas Electorales, con el director de la oficina del Instituto Nacional Demócrata (NDI) en Guatemala, con el Instituto Electoral para la Sustentabilidad de la Democracia en África, con Elecciones Canadá para contestar un cuestionario sobre temas vinculados a la medición de desempeño y confianza de los electores en el sistema electoral.

15) 105 009 021.- Participación del Subdirector de Análisis e Integración de la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, Rodolfo Arce, en el XV Curso Interamericano de Elecciones y Democracia, Costa Rica, 5 al 7 de diciembre de 2011. A invitación del Director del IIDH-CAPEL, Dr. José Thompson, el Subdirector de Análisis e Integración de la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, Rodolfo Arce, participó, en representación del IFE, en el XV Curso Interamericano de Elecciones y Democracia que tuvo lugar del 5 al 7 de diciembre, en San José, Costa Rica.

La agenda de trabajo se llevó a cabo de la siguiente manera:

**5 de diciembre:**

- Presentación de objetivos y metodología del curso.
- Conferencia

- Módulo I: Introducción al tema Acceso a los derechos políticos para poblaciones en condiciones de vulnerabilidad.

**6 de diciembre:**

- Módulo II: Introducción al tema Garantías de equidad en la competencia electoral mediante el control del financiamiento de la política.
- Módulo III: Introducción al tema El rol de las campañas electorales y los medios de comunicación en un proceso electoral equitativo.

**7 de diciembre:**

- Exposiciones:
- Democratización interna de los partidos políticos y equidad.
- La reelección y sus implicaciones para la equidad en la contienda electoral.
- Panel de conclusiones.

IX.1.3 Atención de Actividades No Calendarizadas.

- 1) 17 al 21 de octubre. Seminario Procesos de Reforma Electoral Afganistán – México.
- 2) 25 al 28 de octubre. Taller Internacional sobre Justicia y Administración Electoral para la Comisión Central de Elecciones de Georgia.
- 3) 21 al 25 de noviembre. Curso de Especialización sobre Registro Electoral para autoridades electorales de África y Haití.

Ver Anexo 2.

IX.1.4 Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica

- 1) Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar la participación de sus titulares o de personal directivo de sus respectivas áreas, en el Seminario Procesos de Reforma Electoral Afganistán – México, celebrado del 17 al 21 de octubre.
- 2) Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar la participación de sus titulares o de personal directivo de sus respectivas áreas, en el Taller Internacional de Administración Electoral dirigido a delegados de la autoridad electoral de Georgia. 25 al 28 de octubre.
- 3) Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar la participación de sus titulares o de personal directivo de sus respectivas áreas, en el primer curso de Especialización sobre Registro Electoral para autoridades electorales de África y Haití.

Ver Anexo 3.

## IX.2 Enlace Informativo y Cooperación Técnica Internacional

### IX.2.1 Cumplimiento de Políticas y Programas Generales del Instituto para el año 2011 y del Calendario Anual de Actividades 2011.

Objetivo General.- Contribuir a la promoción y acreditación del régimen electoral mexicano y del Instituto Federal Electoral, con particular interés en las actividades relacionadas con el inicio del Proceso Electoral Federal 2011-2012, y de manera sistemática a lo largo de todo el año a través de la participación del Instituto en las principales redes y circuitos internacionales de cooperación y asistencia técnica electoral, así como en los más significativos eventos internacionales en materia electoral, para consolidar su imagen como institución especializada en la organización de procesos electorales, en estricto apego a los principios contenidos en el artículo 89 fracción X de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

- 1.1) Objetivo Específico 1.- A través de la instrumentación de un programa de información y difusión, mantener informada a la comunidad internacional sobre el régimen electoral mexicano y el Proceso Electoral Federal 2011-2012.

Actividades	
Clave	Descripción
105 010 001	Instrumentar la estrategia para difundir los materiales informativos sobre los principales aspectos de la organización electoral mexicana, el Proceso Electoral Federal 2011-2012 entre la comunidad nacional e internacional.
105 010 002	Traducción al inglés, y en su caso al francés, de los distintos apartados que conforman la carpeta informativa sobre la organización electoral mexicana y el Proceso Electoral Federal de 2012.
105 010 003	Celebración de reuniones institucionales con representantes de la comunidad política nacional e internacional, a fin de compartir experiencias comparadas sobre temas relevantes de la agenda político-electoral.
105 010 004	Celebración de reuniones institucionales con representantes de la comunidad política nacional e internacional, a fin de atender solicitudes de información que permitan promover los programas fundamentales del IFE.

- 1.2) Objetivo Específico 2.- Elaborar y poner a consideración de las autoridades competentes y, en su caso, difundir las bases y criterios que normarán el programa de visitantes extranjeros que acudirán a presenciar el desarrollo de las elecciones federales del año 2012 en sus distintas etapas.

Actividades	
Clave	Descripción
105 010 005	Difundir el Acuerdo del Consejo General por el que se establecen las bases y criterios con que habrá de atenderse e informar a los visitantes extranjeros que acudan a conocer las etapas y modalidades del Proceso Electoral Federal de 2011-2012 y dar inicio al programa de atención e información correspondiente.
105 010 006	Establecer los canales institucionales con las áreas ejecutivas y técnicas del IFE, así como con el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación que permita la adecuada planeación del programa de intercambio con representantes de organismos electorales e instituciones promotoras de la democracia especialmente invitados por el IFE.
105 010 007	Elaborar y poner a consideración de los órganos de decisión del Instituto, la estrategia de invitación a autoridades electorales y organismos internacionales para que acudan en calidad de visitantes extranjeros a conocer el Proceso Electoral Federal 2011-2012.

- 1.3) Objetivo Específico 3.- Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países.

Actividades	
Clave	Descripción
105 010 008	Realizar las gestiones interinstitucionales, tanto en el ámbito nacional como en el internacional, que permitan la creación, administración y operación del Fondo de Apoyo a la Observación Electoral 2012.
105 010 009	Promover acciones de colaboración institucional con organismos electorales e instituciones internacionales promotoras de la democracia que en ocasiones previas han colaborado con la promoción y difusión de las actividades relativas a la organización electoral mexicana en ocasión de un proceso electoral federal.
105 010 010	Promover conjuntamente con la Fundación Internacional para Sistemas Electorales, IFES, la ejecución de actividades orientadas al fortalecimiento de los organismos electorales.
105 010 012	Promover la participación del IFE en el marco de su inserción en las redes y circuitos electorales de los que forma parte, así como en los programas de colaboración con autoridades electorales y organismos internacionales con los que mantiene vínculos de colaboración interinstitucional.
105 010 013	A través de una estrategia de comunicación e intercambio con los distintos actores político-electorales en el ámbito nacional, promover su participación en foros de carácter internacional.
105 010 014	Atender requerimientos de información por parte de la comunidad nacional e internacional sobre el sistema electoral mexicano y las Elecciones Federales de 2012.
105 010 015	Elaborar y difundir entre la comunidad internacional una publicación sobre las actividades llevadas a cabo en el ámbito internacional en materia electoral.
105 010 016	Elaborar y difundir entre la comunidad nacional e internacional un anuario de los talleres celebrados a lo largo de 2011, en el marco del Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.
105 010 017	Promover la participación institucional del IFE en foros y seminarios con representantes de la comunidad política nacional e internacional, a fin de compartir experiencias comparadas sobre temas relevantes de la agenda político-electoral.

- 1.4) Objetivo Específico 4.- Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.

Actividades	
Clave	Descripción
105 010 018	En ocasión de una solicitud de asistencia técnica, realizar un proceso de consulta al interior del IFE para identificar y definir a los funcionarios que cumplirán el compromiso institucional.
105 010 019	Gestionar la participación de funcionarios del IFE en misiones de observación electoral.
105 010 020	Gestionar la participación de funcionarios del IFE en misiones de asistencia técnica.
105 010 021	Logística y organización de los programas de capacitación e investigación en materia electoral.

- 1.5) Objetivo Específico 5.- Coadyuvar a que la información sobre organizaciones de migrantes, instituciones involucradas y mecanismos generados en la CAI en materia de voto de los mexicanos en el extranjero, contribuya a la instrumentación del voto de los mexicanos en el extranjero.

Actividades	
Clave	Descripción
105 010 022	Colaborar en el ámbito de sus funciones, con la estrategia de promoción e información instrumentada por la Coordinación del Voto de los Mexicanos en el Extranjero.

La realización de estas actividades se contempló dentro del programa de trabajo de esta Coordinación para 2011 en virtud de que no se había creado al interior del Instituto un área específicamente dedicada a atender el tema del voto de los mexicanos en el extranjero. En su carácter de área internacional, el año de 2009 la CAI creó a su interior, un área de vinculación con ciudadanos y asociaciones de

mexicanos residentes en el extranjero para cubrir anticipadamente un espacio que se tenía abandonado y que era importante activar en función de que para las elecciones del año de 2012, los mexicanos que viven fuera del país podrán ejercer su derecho al voto. Sin embargo, una vez creada la Coordinación del Voto de los Mexicanos en el Extranjero, el pasado mes de febrero, todas las actividades que se iban a realizar, ahora han pasado a formar parte del calendario de actividades de esa Coordinación.

- 1.6) Objetivo Específico 6.- Colaborar en el proceso de transición que adoptará el Instituto para cumplir con el mandato del Libro Sexto del Código Federal de Instituciones y Procedimientos Electorales referente al voto de los mexicanos en el extranjero.

Ver justificación en objetivo específico 5.

#### IX.2.2 Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2011.

- 1) 105 010 001.- En virtud de que los cambios más representativos producto del proceso de reforma de 2007-2008 ya se encuentran incorporados en esta última carpeta, únicamente se adecuarán sus contenidos para la nueva publicación que se difundirá en 2012. Los contenidos serán básicamente los mismos y solo se efectuarán ajustes menores, así como la adaptación en términos de imagen en la mayoría de ellos. Únicamente se adicionará un nuevo capítulo dedicado al tema de acceso a medios de comunicación. A lo largo de todo el año, en el marco de los distintos eventos que ha venido organizando esta Unidad Técnica se han estado difundiendo materiales informativos sobre el proceso electoral federal de 2009.
- 2) 105 010 002.- La Dirección de Enlace y Vinculación Internacional ya está trabajando en los contenidos de la carpeta para adaptarla a la versión de 2012, en sus versiones en inglés. Para esta edición se está pensando en no hacer versión en francés, debido a limitaciones presupuestales y de tiempo. Conforme se vayan acabando los documentos traducidos serán incorporados a la página del IFE en su sección internacional.
- 3) 105 010 003.- A invitación del Presidente del Colegio de Profesores-Investigadores con Actividades Académicas Formales en Universidades Extranjeras de Excelencia A.C. (COPUEX), Dr. Luis Molina Piñero, y la Coordinadora de Relaciones Internacionales e Institucionales del Instituto de Derechos Humanos “Bartolomé de las Casas” de la Universidad Carlos III de Madrid, Dra. María Eugenia Rodríguez Palop, la Coordinadora General del Centro para el Desarrollo Democrático, Arminda Balbuena, participó en el Seminario Internacional “La sucesión Presidencial 2012. ¿Qué hacer para legitimarla, por qué, cómo y cuándo?”, mismo que tuvo lugar el 10 y 11 de noviembre en Madrid, España.
- 4) 105 010 004.- Participación del Consejero Electoral Francisco Guerrero en el 1er Diálogo Anual de Autoridades Electorales, convocado por IDEA internacional, y que tuvo lugar del 5 al 8 de diciembre en Estocolmo, Suecia. En este evento también participó por parte del IFE la Coordinadora Académica del Centro para el Desarrollo Democrático, Daniela Ramos. Las actividades se llevaron a cabo de la siguiente manera:

#### **6 de diciembre:**

- Registro de participantes.

- Ceremonia de inauguración.
- Breve presentación de los participantes.
- Comisión global de elecciones, democracia y seguridad.
- Red de conocimiento electoral ACE.
- Sesión I: Transición de organismos electorales controlados a independientes.
- Panel de discusión.

**7 de diciembre:**

- Sesión II: La pirámide de la confianza en el voto electrónico. Lanzamiento del folleto Introduciendo el voto electrónico. Puntos clave a considerar.
- Panel de discusión.
- Sesión III: El papel de los organismos electorales en la promoción de la equidad de género en los procesos electorales.
- Sesión IV: Las redes sociales.

**8 de diciembre:**

- Sesión V: Elecciones y conflictos.
- Presentación de la herramienta Elecciones y conflictos.
- Lo que viene.
- Ceremonia de clausura.

- Por otra parte, en el marco de las actividades de colaboración bilateral con la OEA, el titular de la Unidad Técnica de Planeación, José Luis Rodríguez, representó al IFE en la Segunda Reunión Presencial del Grupo de Trabajo de Gestión de Calidad, convocado por la OEA, y que tuvo lugar los días 14 y 15 de noviembre en la ciudad de Panamá.

**14 de noviembre:**

- Bienvenida
- Presentación de documento de trabajo.
- Revisión del documento Comentarios del Grupo de Trabajo al primer borrador de la Norma ISO Electoral.
- Revisión del borrador de la Norma ISO Electoral, capítulos I al IV.

**15 de noviembre:**

- Revisión del borrador de la Norma ISO electoral, capítulos V al VIII
- Revisión final de todos los comentarios y síntesis de observaciones y recomendaciones.
- Próximos pasos y propuesta de Fast track o vía rápida.

- 5) 105 010 005.- Una vez aprobada la documentación relacionada con el tema de Visitantes Extranjeros por el Consejo General del IFE en su sesión ordinaria del 27 de septiembre que incluye el Acuerdo, la Convocatoria y el formato de acreditación, la Coordinación de Asuntos Internacionales comenzó por difundir esta información con algunos de sus socios principales, entre los que se encuentran la ONU, la OEA, IDEA Internacional. De igual forma, también fue enviada a la Comisión de Venecia y la Unión Europea, quienes probablemente efectuarán una misión internacional de observación electoral en el marco del proceso electoral federal de julio de 2012. A principios del año se comenzará por difundir esta información entre las representaciones diplomáticas acreditadas en nuestro país.

- 6) 105 010 006.- En el mismo orden de ideas, y como parte de las actividades vinculadas a la jornada electoral o durante la semana previa, se lleva a cabo un programa informativo conjunto entre el IFE y el TEPJF. Aunque se han dado los primeros pasos orientados a conformar este programa, los cambios que se presentaron en el TEPJF durante la última parte del año, entre ellos el cambio de su presidente, han complicado un poco el proceso. De cualquier forma, se han iniciado las gestiones para extender una invitación a los organismos electorales miembros de la Unión Interamericana de Organismos Electorales, UNIORE. El IFE y el TEPJF tendrán que realizar algunos ajustes, pues hasta donde se tiene conocimiento, este último está interesado en darle mayor relevancia a la etapa de calificación de las elecciones y los trabajos del IFE en este renglón se refieren a la etapa preparatoria de las mismas.
- 7) 105 010 007.- La Coordinación de Asuntos Internacionales preparó y tiene listo para presentar al Consejo General del IFE, el proyecto de programa de trabajo el que incluye la estrategia para invitar a los organismos contrapartes del IFE en el continente, así como a representantes de organismos internacionales que de manera regular han venido trabajando con el IFE en el marco de un proceso electoral federal. Para esta ocasión también se tiene contemplado invitar a representantes de otros organismos electorales del continente, aunque aplicando los criterios que se aplican a nivel continental para abatir costos. Es decir, corresponder en el mismo sentido con estos organismos en cuanto a cubrir los costos de su traslado y estancia en nuestro país. La CAI está en espera de que este documento forme parte del Orden del Día en alguna de las sesiones que celebre el Consejo General en el corto plazo.
- 8) 105 010 008.- Durante este último trimestre de 2011, el Coordinador de Asuntos Internacionales dio inicio a los trabajos de coordinación tanto a nivel interno para conseguir los recursos que darán forma al Fondo de Apoyo 2012; y a nivel internacional, con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, para conseguir su apoyo para administrar el Fondo. A nivel interno, se iniciaron los trabajos con la Secretaría de Gobernación, sin embargo, el deceso del Secretario de Gobernación vino a retrasar las gestiones. Ante esta situación se consideró prudente contemplar una partida presupuestaria en el ejercicio 2012 de la CAI para poder hacer frente a este compromiso que cada tres años el IFE tiene con la sociedad mexicana que realiza actividades de observación electoral. Sin embargo, se tiene conocimiento que el gobierno federal ya tenía contemplado recursos para el Fondo por lo que de ser cierto, la CAI continuará con las gestiones ante la posibilidad de conformar un Fondo consolidado, con mayores recursos, que eventualmente pudieran soportar proyectos de observación electoral mucho más ambiciosos.
- 9) 105 010 009.- Por otra parte, el titular de la Coordinación de Asuntos Internacionales durante el último tercio del año, continuó con las gestiones con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en México, para que nos prestara el apoyo tendiente a administrar el Fondo de Apoyo a la observación electoral 2012. Sin embargo, el PNUD México entró en un proceso de reestructuración interno, en el que terminó por definirse la salida del Sr. Dong Nguyen, encargado del Proyecto de Observación en México durante los últimos seis procesos electorales federales. Ante esta situación, se recomendó al IFE esperar a que se nombrara al sustituto del Sr. Nguyen para continuar con las gestiones,

con la seguridad de que el PNUD sigue interesado en participar con el IFE en estas nuevas elecciones. La última definición que se tiene en este sentido, es que la reestructuración de la oficina en México continuará y por tanto, será necesaria la intervención de funcionarios de la oficina del PNUD en Nueva York para continuar con las gestiones. Se tiene conocimiento que esta oficina enviará a una delegación de oficiales durante el mes de enero de 2012 para evaluar la situación y externar su posición final. Una vez definido lo anterior, se estudiará la posibilidad de que otro organismo internacional acompañe nuestro proceso electoral con la finalidad de brindarle mayor claridad, certeza y transparencia.

- En el mismo sentido, la CAI está buscando que otras instancias internacionales acompañen nuestro proceso electoral en busca de otorgarle mayor transparencia y credibilidad. En este sentido, se continúan realizando consultas con la Organización de Estados Americanos, con la Comisión de Venecia y con la Unión Europea, además de CAPEL, descontando su participación tal y como lo viene haciendo prácticamente desde 1994.
- 10)105 010 010.- Con motivo de la organización del Primer Curso-Taller sobre Financiamiento y Fiscalización que tuvo verificativo la semana del 3 al 7 de octubre, la Coordinación de Asuntos Internacionales concretó la iniciativa de contar con el apoyo del Dr. Rafael López Pintor, consultor internacional que actualmente presta sus servicios a la Fundación Internacional para Sistemas Electorales, como encargado del módulo 1 del Curso en cuestión. IFES convino en realizar las gestiones procedentes, de ahí que no solo se pudo garantizar la participación del Dr. López Pintor, sino que además, IFES envió un participante adicional conocedor de los temas centrales del curso, quien asistió a todas las sesiones del foro acompañando los trabajos del taller y al Sr. López Pintor.
- 11)105 010 012.- Los días 10 y 11 de noviembre se llevó a cabo la reunión extraordinaria de la Unión Interamericana de Organismos Electorales, mecanismo de colaboración que agrupa a los organismos electorales del continente americano. En este contexto, Los representantes de las autoridades electorales de Antigua y Barbuda, Argentina, Bolivia, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos de América, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Puerto Rico, República Dominicana, Uruguay y Venezuela, en términos muy generales acordaron lo siguiente:
- Se conoce y se respalda el Diagnóstico y Hoja de Ruta para atender las nuevas necesidades de la UNIORE, la cual fue elaborada por el Grupo de Trabajo que sesionó en la ciudad de México el 13 y 14 de julio de 2011. Se hace un amplio reconocimiento a la labor de este Grupo.
  - Como complemento al documento se acuerda elaborar un Proyecto de Protocolo para la Observación electoral en el marco de la UNIORE, en el cual se establezcan nuevos temas, modalidades de operación y términos para realizar las misiones de observación.
  - Se conviene en Incorporar las publicaciones digitales de los organismos miembros al sitio web de la UNIORE, y clasificarlas.
  - De igual manera se redefinirá y fortalecerá el papel de la Presidencia de la UNIORE, así como los mecanismos de coordinación y vinculación con la Secretaría Ejecutiva.



- Se señala insistir en la importancia de establecer distintos programas e instancias en materia de educación cívica y capacitación cívico-electoral.
- De igual manera, en resaltar el valor creciente que la jurisprudencia electoral ha adquirido y el valor que tiene su sistematización.
- Como pasos a seguir en materia de financiamiento, se integrará una Comisión que estudie diversas fórmulas para asegurar un financiamiento sustentable para la UNIORE, incluyendo diversidad de cuotas, contribuciones de organismos internacionales y propuestas de proyectos que puedan ser financiados. Esta Comisión estará integrada por la Presidencia de la UNIORE, ostentada actualmente por el Instituto Federal Electoral y el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación de México; por la Presidencia del Protocolo de Tikal, cargo que actualmente ejerce el Tribunal Nacional Electoral de Honduras; por la Presidencia del Protocolo de Quito, que actualmente está depositada en el Tribunal Superior de Justicia Electoral de Paraguay; por la Junta Central Electoral de la República Dominicana, en su calidad de anfitriona de la XI Conferencia; por la Comisión Electoral de Jamaica, y por la Secretaría Ejecutiva.

12)105 010 013.- Como parte de las actividades para promover acciones de difusión de la cultura democrática entre los países miembros de la OEA, la Organización de los Estados Americanos, la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) y el IFE, han venido organizando el “Diplomado en Procesos Electorales de las Américas”. Este ejercicio se verifica bajo dos modalidades, la primera que se desarrolló del 15 de agosto hasta el 9 de diciembre a través de sesiones virtuales, y; que se vio complementada con una sesión presencial que se llevó a cabo del 24 al 28 de octubre en la ciudad de Santiago de Chile. En el marco de este diplomado, el IFE llevó a cabo las gestiones para que dos de sus funcionarios participaran como alumnos en este ejercicio. Luego de las consultas pertinentes con la Secretaría Ejecutiva, se determinó que los representantes de nuestro Instituto fueran el Vocal Secretario de la Junta Local Ejecutiva de Hidalgo, Alejandro Sherman, y la Vocal de Organización de la Junta Distrital 03 de Guerrero, con sede en Zihuatanejo, Teresa Galván.

13)105 010 014.- Con fecha 30 de noviembre, el Coordinador de Asuntos Internacionales asistió a una reunión que se llevó a cabo en la Embajada de los Estados Unidos en México. Por parte de esta representación diplomática, estuvieron presentes el Emb. Anthony Wayne y el Ministro Consejero para Asuntos Políticos Michael P. Glover. Esta reunión fue resultado de una petición de la Embajada norteamericana interesados en conocer el trabajo y programas fundamentales del IFE y los avances en la organización del Proceso Electoral Federal de 2012 a la luz del reciente nombramiento en septiembre pasado del Sr. Wayne como Emb. de los EUA en México.

- Cabe apuntar que en el marco de la reunión, el titular de esta Unidad Técnica aprovechó la oportunidad para compartir información sobre el programa de atención a Visitantes Extranjeros que vienen a observar el proceso electoral federal, programa de relevancia para nuestro país en virtud de que a lo largo del desarrollo de este programa en las seis elecciones federales precedentes, el país que mayormente ha aportado observadores internacionales son los Estados Unidos, y muy específicamente, el personal de ese país que labora en esa representación diplomática.

14)105 010 015.- Actividad no realizada.

15)105 010 016.- La elaboración de un anuario que refleje los trabajos realizados en el marco del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral, se ha considerado necesario para ofrecer un testimonio gráfico del trabajo realizado a lo largo de 2011. Sin embargo, las elevadas cargas de trabajo y la falta de un diseñador gráfico que se encargue del desarrollo de estos trabajos, han impedido comenzar con esta tarea. No obstante lo anterior, la encargada del Centro ha realizado lo conducente para tener listos los contenidos del Anuario, es decir, preparar todos y cada uno de los informes sobre la organización y desarrollo de los talleres de capacitación y los cursos de especialización desarrollados en 2011. Un elemento que viene a complicar esta situación, se refiere al hecho de que por ser 2012 año electoral, todas las áreas tienen enteramente ocupado a su personal lo que complica una posible petición de apoyo. La CAI está buscando la posibilidad de que el trabajo de edición y formación del anuario sea encargado a una empresa externa al IFE.

16)105 010 017.- Atendiendo la invitación turnada por el PNUD, la Coordinadora General del Centro para el Desarrollo Democrático, Arminda Balbuena, representó al IFE en el Seminario-taller "Retos de la comunicación electoral para los pueblos indígenas", realizado el 25 y 26 de octubre, en Quito, Ecuador. Este seminario- taller tuvo como propósito compartir las experiencias de cada uno de los invitados en materia de programas específicos orientados a trabajar con comunidades indígenas, específicamente en el área de la comunicación. La agenda de trabajo se desarrolló en los siguientes términos:

**25 de octubre:**

- Presentación general del taller.
- Presentación de los participantes.
- Grupos de trabajo en función a las temáticas del panel.
- Showcase de Bridge.

**26 de octubre:**

- Elaboración de notas de prensa en materia electoral.
- Cine y video con énfasis en el ciclo electoral.
- Radios comunitarias e instrumentos de comunicación popular e intercultural.
- Introducción a la comunicación y tecnologías de información y comunicación.
- Presentación de las recomendaciones hechas por los grupos de trabajo.
- Plenaria: lectura y acuerdo sobre la declaración final de la reunión.

17)105 010 018.- Para este trimestre, no se recibió ninguna solicitud para participar en misiones de asistente técnica, por lo que no se hizo necesario realizar ningún proceso de consulta al interior del IFE.

18)105 010 019.- Respondiendo a una invitación de la Cámara Nacional Electoral de la República de Argentina para que un funcionario del IFE formara parte de la misión internacional de observación electoral con motivo de las elecciones generales en ese país

del 23 de octubre, el Consejero Presidente solicitó el apoyo del consejero electoral Alfredo Figueroa para asistir a ese país con la representación institucional. De este modo, el consejero Figueroa formó parte de esta misión que se llevó a cabo del 20 al 24 de octubre de 2011.

19)105 010 020.- En este último trimestre del año, el IFE no participó en misiones de asistencia técnica.

20)105 010 021.- Para este último periodo trimestral de 2011 se llevaron a cabo distintas iniciativas en el marco de las operaciones del IFE como Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral, particularmente. En primer término, tuvo verificativo un Curso-Taller de Especialización sobre el tema del Financiamiento y Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos. Para este curso, se contó con el apoyo de la Fundación Internacional para Sistemas Electorales, del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

- El Curso se llevó a cabo del 3 al 7 de octubre en las instalaciones del Instituto Federal Electoral y contó con la participación de representantes de 14 países de América Latina. Las tareas de coordinación durante los cuatro días que duró esta reunión, estuvieron a cargo de otros tantos expertos electorales: el Sr. Rafael Lopez Pintor (España), la Sra. Ferreira (Argentina) y por parte de México, el Director de la Unidad de Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos del IFE, Alfredo Cristalin y el Director de Estudios Electorales y Proyectos Internacionales de la CAI, Carlos Navarro Fierro.
- Luego de una sesión inaugural a cargo de representantes de cada una de las instituciones asociadas a este programa de capacitación, la agenda de actividades se distribuyó en cuatro días bajo el siguiente esquema:

### **3 de octubre:**

- Importancia de la regulación y el control del financiamiento a partidos y campañas.
- Discusión en grupos.
- Discusión plenaria.
- Experiencias de Costa Rica, Ecuador y El Salvador.

### **4 de octubre:**

- Objetivos, desafíos y variantes del subsidio público y de la regulación del financiamiento privado.
- Discusión en grupos.
- Discusión plenaria.
- Experiencias de Argentina, Guatemala, Honduras y Paraguay.

### **5 de octubre:**

- Acceso a los medios de comunicación y garantías de equidad en la competencia.
- Discusión en grupos.
- Discusión plenaria.
- Experiencias de Chile, Perú, Rep. Dominicana y Uruguay.

### **6 de octubre:**

- Atribuciones e instrumentos de control y rendición de cuentas.
- Discusión en grupos.

- Discusión plenaria.
- Experiencias de Colombia, México y Panamá.

**7 de octubre:**

- Presentación y discusión de propuestas individualizadas.
- Plenaria resolutive: coincidencias y prácticas efectivas.

21) 105 010 022.- A raíz de la creación de la Coordinación del Voto en el Extranjero (COVE), la verificación de esta actividad queda sujeta a una petición de su titular. Sin embargo, durante este cuarto trimestre no se recibió ninguna petición de apoyo de parte de esa Unidad Técnica. La CAI consideró la inclusión de esta actividad en el calendario anual únicamente como previsión a que no se creara la Coordinación del Voto de los Mexicanos.

**IX.2.3 Atención de Actividades No Calendarizadas.**

- 1) Participación del Coordinador de Asuntos Internacionales en la reunión del Grupo asesor de la Comisión Global de Elecciones, Democracia y Seguridad, Bruselas, 6 y 7 de octubre.
- 2) 26 y 27 de octubre. Participación del Coordinador de Asuntos Internacionales en la Conferencia General de la Asociación de Autoridades Electorales de Asia (AAEA), en Seúl, Corea del Sur.
- 3) Participación del IFE en la misión de observación de las elecciones locales celebradas el 26 de octubre en Corea.
- 4) Participación del IFE en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones locales celebradas el 30 de octubre en Colombia.
- 5) Participación del IFE en la misión de observación internacional de las elecciones presidenciales en Guatemala del 6 de noviembre.
- 6) Participación del IFE en la misión de observación internacional de las elecciones de la Duma de la Federación de Rusia del 4 de diciembre.
- 7) 11 de noviembre, Firma de Convenio de Colaboración entre el IFE y el TSE de Bolivia.
- 8) Organización de la IV Jornada Interamericana Electoral, 14 al 18 de noviembre.
- 9) Organización del II Foro de la Democracia Latinoamericana, 6 al 8 de diciembre.

Ver Anexo 2.

**IX.2.4 Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica.**

- 1) Tareas de Coordinación de la CAI con la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, para concretar la participación de un funcionario de esa área en el XV Curso Interamericano de Elecciones y Democracia, Costa Rica, 5 al 7 de diciembre de 2011.
- 2) Coordinación con el área de la Presidencia del Consejo y con Consejeros Electorales para la participación del IFE en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones locales celebradas el 30 de octubre en ese país en Colombia.
- 3) Coordinación con el área de la Presidencia del Consejo y con Consejeros Electorales para la participación del IFE en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones de la Duma de la Federación de Rusia del 4 de diciembre.

- 4) Coordinación con el área de la Presidencia del Consejo y con Consejeros Electorales para la participación del IFE en el II Foro de la Democracia Latinoamericana, llevado a cabo del 6 al 8 de diciembre.

Ver Anexo 3.

## Anexo 1

### Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2011

Total de actividades programadas en el periodo que se reporta: ..... 36  
Total de actividades atendidas: ..... 35

El desglose de las Actividades Pendientes es el siguiente:

Actividades		
Clave	Denominación	Razón del no cumplimiento
105 010 015	Elaborar y difundir entre la comunidad internacional una publicación sobre las actividades llevadas a cabo en el ámbito internacional en materia electoral.	No se pudo elaborar este boletín como resultado de la carga de trabajo de la CAI durante este tercer trimestre.

## Anexo 2

### Atención de Actividades No Calendarizadas

#### Subprograma: 009 Política Internacional y Estudios Electorales

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
<p>Seminario Procesos de Reforma Electoral Afganistán – México</p>	<p>Como resultado de la participación del IFE en una misión internacional de asistencia técnica a Afganistán que se llevó a cabo en 2010, a cargo de <i>Democracy International</i>, organismo internacional con sede en los Estados Unidos, en cuyo marco se sentaron las bases para el desarrollo de una iniciativa conjunta entre el IFE y la autoridad electoral de ese país, del 17 al 21 de octubre se llevó a cabo una reunión en donde la delegación afgana tuvo la oportunidad de conocer algunos de los aspectos más representativos de la organización electoral mexicana, y al mismo tiempo dar a conocer los esfuerzos que están llevando a cabo en ese país, para crear un organismo electoral que responda a las necesidades de su sociedad. En este sentido, el IFE, en coordinación con el TEPJF y el PNUD-México, organizaron un programa de trabajo distribuido en cinco días para atender las necesidades de información de la delegación afgana. La agenda de trabajo contempló las siguientes actividades:</p> <p><b>17 de octubre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sesión inaugural</li> <li>• Panorama del régimen electoral mexicano.</li> <li>• IFE: naturaleza, atribuciones y organización.</li> </ul> <p><b>18 de octubre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Papel e importancia del registro electoral.</li> <li>• Régimen jurídico de los partidos políticos.</li> <li>• Seguridad y control en la logística electoral.</li> </ul> <p><b>19 de octubre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reunión con magistrados del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.</li> <li>• Presentación y discusión del plan de seguridad electoral del IFE.</li> <li>• Estudios de caso a cargo de IDEA Internacional.</li> </ul> <p><b>20 de octubre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reunión con representantes de los partidos políticos nacionales.</li> <li>• Diálogo con representantes de medios de comunicación.</li> <li>• Reunión con promotores de observación y reforma electoral.</li> </ul> <p><b>21 de octubre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Panel sobre atribuciones y organización para la resolución de controversias.</li> </ul>	<p>Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral</p>

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
<p>Taller Internacional sobre Justicia y Administración Electoral para la Comisión Central de Elecciones de Georgia,</p>	<p>Del 25 al 28 de octubre, en colaboración con el TEPJF y la oficina en México del PNUD, se llevó a cabo un ejercicio más de capacitación dirigido ahora a la Comisión Central de Elecciones de Georgia.</p> <p>El taller tuvo como propósito, brindar elementos teóricos y prácticos que coadyuven en la administración de las elecciones en todos los niveles –nacional, local y distrital- en la Comisión Central de Elecciones de Georgia mediante la presentación de experiencias y prácticas relativas a la conducción política de los aspectos técnicos de la organización electoral en México.</p> <p>De acuerdo con las necesidades expresadas por la Comisión Central de Elecciones de Georgia, el programa de trabajo de este Taller incluyó los siguientes temas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro Electoral</li> <li>• Educación Cívica, Capacitación Electoral y Servicio Profesional Electoral.</li> <li>• Financiamiento, fiscalización y acceso a medios de los partidos políticos</li> </ul> <p>La delegación de la Comisión Central Electoral de Georgia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qetevan Dangadze, Director del Departamento de Relaciones Públicas e Internacionales</li> <li>• Archil Anasashvili, Director del Departamento de Asuntos Legales</li> <li>• George Dzagania, Director de la Oficina de Disputas Electorales y Relación con las Cortes</li> <li>• Otar Buskivadze, Director del Departamento de Economía y Finanzas</li> <li>• Natia Zaalishvili, Directora del Centro de Desarrollo de Sistemas Electorales, Reformas y Capacitación</li> </ul> <p>Las sesiones de trabajo se desarrollaron de la siguiente manera:</p> <p><b>Miércoles 26 de octubre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Situación actual y retos del Registro Electoral de Georgia, Archil Anasashvili, Director del Departamento de Asuntos Legales</li> <li>• Registro Electoral en Mexico: mecanismos y procedimientos del registro y actualización, Luis Daniel Oliva, Asesor del Director Ejecutivo del RFE, IFE</li> <li>• Credencial para votar, Luis Daniel Oliva.</li> </ul> <p><b>Jueves 27 de octubre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perspectiva sobre Educación Cívica y Capacitación Electoral de Georgia, Natia Zaalishvili, Director de Desarrollo de</li> </ul>	<p>Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral</p>



Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>Sistemas Electorales, Reformas y Capacitación</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Educación Cívica en México, Estela López, Líder de Proyecto Educación Cívica, IFE</li> <li>• Capacitación Electoral en México, María Elena Cornejo, Directora de Capacitación Electoral, IFE</li> <li>• El Servicio Profesional Electoral, Ubléster Damián, Subdirector de Políticas y Programas del Servicio Profesional Electoral</li> </ul> <p><b>Viernes 28 de octubre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Situación actual y retos del financiamiento y fiscalización de los partidos políticos en Georgia, Otar Buskivadze, Director del Departamento de Economía y Finanzas.</li> <li>• Financiamiento de los partidos políticos en América Latina, Carlos Navarro, IFE.</li> <li>• Características de los mecanismos de financiamiento y fiscalización de los partidos políticos, Claudia Urbina, Directora de Financiamiento a los Partidos Políticos.</li> <li>• Acceso de los partidos políticos a los medios de comunicación, Alejandro Vergara, Director de Pautado.</li> <li>• Mecanismos y procedimientos de la fiscalización: sistema de información y vigilancia, Luis Fernando Flores y Cano, Unidad de Fiscalización, IFE.</li> </ul>	
<p>Curso de Especialización sobre Registro Electoral para autoridades electorales de África y Haití.</p>	<p>Esta actividad forma parte de los trabajos enmarcados en el Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral. En este sentido, el Instituto Federal Electoral (IFE) de México, en colaboración con la Secretaría de Relaciones Exteriores, el TEPJF y la oficina en México del PNUD, convocó a las autoridades electorales de África a participar en el I Curso Internacional de Especialización sobre "Registro electoral" para autoridades electorales de África y Haití que se llevó a cabo en la ciudad de México del 21 al 25 de noviembre de 2011.</p> <p>El objetivo de este taller fue el de Intercambiar conocimientos, compartir experiencias e identificar procedimientos y prácticas que:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Faciliten o hagan más efectivo el ejercicio de las atribuciones en la materia</li> <li>• Permitan intercambiar experiencias en materia de actualización y depuración del registro electoral y,</li> <li>• Abran espacios de intercambio o colaboración horizontales o bilaterales</li> </ul> <p>La agenda de trabajo comprendió cinco ejes temáticos a través de los cuales se desarrollaron ocho temas, como se presenta a continuación:</p> <p><b>Eje temático 1. Consideraciones jurídicas</b></p>	<p>Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral</p>

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>del Registro Electoral y panorama general del Registro Electoral en África.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Panorama general y aspectos jurídicos que se deben considerar en la elaboración, mantenimiento y acreditación de un Registro de Electores, Iván Huesca Licona</li> <li>• Discusión plenaria</li> <li>• Conclusiones y recomendaciones</li> <li>• Panorama general de la situación registral en África, Dieudonné Tshiyoyo</li> <li>• Discusión plenaria</li> </ul> <p><b>Eje temático 2.</b> La importancia del Registro Electoral para la integridad y confiabilidad de las Elecciones</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La construcción de un Registro de Electores: Aproximación Teórico – Práctica, Juan Manuel Herrero Álvarez</li> <li>• Discusión plenaria</li> <li>• Conclusiones y recomendaciones</li> <li>• Presentación plenaria de experiencias nacionales (Kenia, Etiopía, Tanzania, Namibia)</li> <li>• Sesión de intercambio</li> </ul> <p><b>Eje temático 3.</b> Análisis sobre la conveniencia de la introducción de la tecnología para la confiabilidad del Registro y las Elecciones</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Herramientas informáticas para la elaboración de un padrón confiable, Eduardo Badillo Gutiérrez</li> <li>• Medios de identificación en África. Posibilidad de introducción de métodos biométricos: Avances y retos tecnológicos en África, Dieudonné Tshiyoyo.</li> <li>• Discusión plenaria.</li> <li>• Conclusiones y Recomendaciones</li> <li>• Presentación plenaria de experiencias nacionales (Botsuana, Zimbawe, Mauricio, Zambia)</li> <li>• Sesión de intercambio</li> </ul> <p><b>Eje temático 4.</b> Representación ciudadana y política.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Geografía Electoral: Importancia del análisis espacial, Ing. Miguel Ángel Rojano</li> <li>• Discusión plenaria</li> <li>• Principales retos de inclusión ciudadana y de representación política en África, Dieudonné Tshiyoyo</li> <li>• Conclusiones y recomendaciones</li> <li>• Presentación plenaria de experiencias nacionales (Haití, Uganda, Nigeria)</li> <li>• Sesión de intercambio</li> </ul> <p><b>Eje temático 5.</b> El registro electoral y su vinculación en la planeación y logística en la organización electoral</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Logística y registro electoral, Keith Archer</li> <li>• Discusión plenaria</li> </ul>	

## Atención de Actividades No Calendarizadas

### Subprograma: 010 Enlace Informativo y Cooperación Técnica Internacional

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
Participación del Coordinador de Asuntos Internacionales en la reunión del Grupo asesor de la Comisión Global de Elecciones, Democracia y Seguridad, Bruselas, 6 y 7 de octubre	<p>El Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral (IDEA) y la Fundación Kofi Annan establecieron una iniciativa conjunta para promover y proteger la integridad de los procesos electorales, que es fundamental para la sustentabilidad de la democracia. En este sentido, se creó la Comisión Global sobre Democracia, Elecciones y Seguridad.</p> <p>La Comisión Global sobre Democracia, Elecciones y Seguridad está conformada por: Kofi Anna (Presidente), Ernesto Zedillo (Vicepresidente), Martii Ahtisaari, Javier Solana, Vaira Vike-Freiberga, Louis Arbour, Festus Mogae, Rima Khalaf Hunaidi, Amartya Sen, y Hassan Wirajuda. También, colabora Vidar Helgesen (IDEA Internacional) como miembro ex officio, y Helen Clark y Lynn Pascoe (Organización de las Naciones Unidas) como socios de la Comisión.</p> <p>Desde su creación, el IFE participa dentro del Grupo Consultivo, que está integrado por entre 10 y 15 miembros representantes de organizaciones internacionales, organismos regionales, académicos, practicantes y expertos electorales.</p> <p>El pasado el 18 y 19 de enero de 2011 en Estocolmo, Suecia, se desarrolló la primera reunión del Grupo Consultivo. En ella participó el Coordinador de Asuntos Internacionales.</p> <p>El Consejero Presidente del IFE, Dr. Leonardo Valdés, instruyó al Coordinador de Asuntos Internacionales para participar en la segunda reunión del Grupo Consultivo de la Comisión Global llevada a cabo el 7 de octubre de 2011 en Bruselas, Bélgica</p> <p>La segunda reunión del Grupo Consultivo tuvo como objetivo discutir los avances sobre las líneas operativas de trabajo identificadas en la primera reunión de dicha Grupo celebrada en enero de este año, con la finalidad de avanzar en los objetivos de 2012.</p>	Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países
26 y 27 de octubre. Participación del Coordinador de Asuntos Internacionales en la Conferencia General de la Asociación de Autoridades Electorales de Asia (AAEA), en Seúl, Corea del Sur.	El 26 y 27 de octubre se realizó la Conferencia General de la Asociación de Autoridades Electorales de Asia (AAEA), en Seúl, Corea del Sur. El Coordinador de Asuntos Internacionales, Manuel Carrillo, atendió la invitación institucional turnada por el Presidente de la Comisión Nacional Electoral de Corea del Sur, Dr. Nung Hwak Kim, y la Presidenta de la Comisión Central Electoral de Taiwán y Presidenta de la AAEA, Dra. Po-Ya Chang.	Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>El IFE únicamente fue invitado como asistente, sin embargo, se consideró pertinente asistir con el ánimo de abrir nuevos canales de comunicación y participación en la región asiática. En este sentido, el coordinador de la Unidad Internacional del IFE participó en las siguientes actividades:</p> <p>Participación en la Conferencia General de la Asociación de Autoridades Electorales Asiáticas sostenida el 26 y 27 de octubre.</p> <p>El 27 de octubre, el funcionario participó en la discusión sostenida entre los representantes de las autoridades electorales, la posible conformación de otra Asociación Mundial de Organismos Electorales que atienda a las necesidades planteadas por las democracias jóvenes y analice, a través de la investigación, las nuevas tendencias y tecnologías para hacer frente a los nuevos desafíos que presentan los organismos electorales del mundo. Se acordó realizar un estudio de factibilidad sobre la necesidad para estudiar a fondo la creación de dicha Asociación.</p> <p>En otro orden de ideas, el titular de la CAI aprovechó esta misión para realizar acciones de difusión del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral (CICIE). Se fortalecieron vínculos con los representantes de las autoridades electorales de Corea del Sur, Taiwán, India, Nepal, Filipinas, Sri Lanka, Tayikistán y Uzbekistán para crear mecanismos de cooperación horizontal en materia de capacitación electoral.</p>	
Participación del IFE en la misión de observación de las elecciones locales celebradas el 26 de octubre en Corea	Atendiendo la invitación del Presidente de la Comisión Nacional Electoral de Corea del Sur, Dr. Nung Hwak Kim, el Coordinador de Asuntos Internacionales, Manuel Carrillo, presenció las elecciones locales celebradas el 26 de octubre en ese país	Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.
Participación del IFE en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones locales celebradas el 30 de octubre en ese país en Colombia	<p>El Director Ejecutivo del Servicio Profesional Electoral, Rafael Martínez, y el Coordinador de Asesores del Consejero Electoral Francisco Guerrero, Arturo Maldonado, atendieron sendas invitaciones turnadas por el Presidente del Consejo Nacional Electoral de Colombia, Dr. Joaquín José Vives Pérez, y del Registrador Nacional del Estado Civil de ese país, Dr. Carlos Ariel Sánchez Torres, para participar en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones locales celebradas el 30 de octubre en ese país.</p> <p>Adicionalmente, los representantes de nuestro Instituto participaron en el foro <i>Diferentes tendencias de los sistemas electorales y políticos en Iberoamérica</i>.</p> <p>Los representantes del IFE estuvieron en ese país los 28 al 31 de octubre y participaron en las siguientes actividades:</p>	Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p><b>28 de octubre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acreditación y entrega de material del Foro</li> <li>• Panel 1: diferentes tendencias de los sistemas electorales y políticos en Iberoamérica.</li> <li>• Saludo al presidente de la República de Colombia, Dr. Juan Manuel Santos.</li> <li>• Panel 2: diferentes tendencias de los sistemas electorales y políticos en Iberoamérica.</li> <li>• Entrevistas con los candidatos a la alcaldía de Bogotá.</li> </ul> <p><b>29 de octubre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Panel 3: diferentes tendencias de los sistemas electorales y políticos en Iberoamérica.</li> <li>• Kit didáctico: proceso electoral en Colombia de autoridades locales.</li> <li>• Visita a la Procuraduría General de la Nación.</li> <li>• Reunión de información del proceso de la Misión de observación.</li> </ul> <p><b>30 de octubre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalación de las elecciones.</li> <li>• Recorrido a los Puestos de votación.</li> <li>• Cierre de elecciones en el Centro Internacional de Negocios y Exposiciones.</li> <li>• Reunión de observadores que conforman la Misión de Observación Electoral Internacional.</li> </ul> <p><b>31 de octubre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regreso de los participantes a su país de origen.</li> </ul>	
<p>Participación del IFE en la misión de observación internacional de las elecciones presidenciales en Guatemala del 6 de noviembre</p>	<p>En la misión de observación en segunda ronda de las elecciones presidenciales en Guatemala, celebrada el 6 de noviembre, el IFE estuvo representado por el Coordinador de Asuntos Internacionales, Manuel Carrillo.</p> <p>Durante su visita a este país se organizó una agenda de trabajo que se desarrolló a lo largo de tres días efectivos de trabajo, de acuerdo a la siguiente agenda:</p> <p><b>3 de noviembre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acreditación.</li> </ul> <p><b>4 de noviembre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Salida a Palacio Nacional de la Cultura</li> <li>• Visita al Museo Popol Vuh</li> <li>• Presentación del Panorama electoral.</li> <li>• Presentación del sistema de auditoría electoral.</li> <li>• Transmisión de resultados.</li> </ul> <p><b>5 de noviembre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reunión informativa y designación de rutas de observación.</li> <li>• Visita guiada al centro de Información.</li> </ul> <p><b>6 de noviembre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Salida al centro de votación.</li> <li>• Acto de apertura de votación.</li> <li>• Salida a rutas de observación.</li> <li>• Visita al centro de información.</li> <li>• Reunión de evaluación CAPEL</li> </ul>	<p>Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.</p>
<p>Participación del IFE en la misión de observación internacional de las elecciones de la Duma de la Federación de Rusia del 4 de diciembre</p>	<p>El Consejero Electoral Francisco Guerrero presenció las elecciones de la Duma de la Federación de Rusia, celebradas el 4 de</p>	<p>Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de</p>

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>diciembre, atendiendo la invitación institucional formulada por el Presidente de la Comisión Electoral Central de ese país, Vladimir Churov</p> <p>Durante su visita a Rusia, el Consejero Guerrero realizó las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrevistas con los consejeros electorales de la CCE de Rusia.</li> <li>• Observación de las elecciones tanto en Moscú como en una provincia cercana.</li> <li>• Visita al Centro de Información de la CCE para conocer los resultados preliminares.</li> </ul>	<p>solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.</p>
<p>Firma de Convenio de Colaboración entre el IFE y TSE de Bolivia</p>	<p>Con fecha 11 de noviembre, y después de un largo proceso de gestiones, se llevó a cabo la firma protocolaria del Convenio marco de cooperación en materia de administración electoral entre el TSE del Estado Plurinacional de Bolivia y el IFE de México.</p> <p>El convenio marco faculta al IFE y al órgano electoral de Bolivia la organización y celebración de iniciativas conjuntas de colaboración que permitan el intercambio de conocimientos orientados al fortalecimiento de los organismos electorales de ambos países. El Convenio tiene una vigencia de tres años.</p>	<p>Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países</p>
<p>Organización de la IV Jornada Interamericana Electoral, 14 al 18 de noviembre.</p>	<p>A iniciativa del IFE en coordinación con la Organización de Estados Americanos, se llevó a cabo la Cuarta Jornada Electoral del 14 al 18 de noviembre en la sede del IFE, En este evento participaron funcionarios de 19 autoridades electorales del continente. Este evento originalmente estaba programado para el de septiembre, pero se tuvo que posponer por motivos presupuestales.</p> <p>A continuación se detallan por día las actividades desarrolladas a lo largo de esa semana:</p> <p><b>14 de noviembre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bienvenida.</li> <li>• Conferencia a cargo de Ricardo Becerra, El papel de los organismos electorales en el fortalecimiento de la gobernabilidad democrática.</li> <li>• Panel de profundización: Contexto y retos actuales apralas democracias en las Américas.</li> <li>• <i>Accountability</i> social en las democracias contemporáneas.</li> <li>• Implicaciones políticas de los procesos técnicos en el ámbito electoral.</li> <li>• Presentación de la metodología del trabajo grupal.</li> </ul> <p><b>15 de noviembre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Panel: Mecanismos de transparencia en los sistemas electorales.</li> <li>• Importancia del acceso a la información: rumbo a un sistema electoral confiable.</li> <li>• La creación de mecanismos de transparencia: leyes y procedimientos.</li> <li>• Los organismos electorales y la transparencia electoral: estructura, perfil de quienes conducen el área, principales funciones, presupuesto.</li> </ul>	<p>Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países</p>

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los partidos políticos y la transparencia electoral.</li> <li>• Intercambio de experiencias.</li> <li>• Formulación de proyectos. Actividades e indicadores.</li> </ul> <p><b>16 de noviembre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Panel: la transmisión de los resultados electorales.</li> <li>• La importancia de la sistematización del sufragio para conocer la voluntad ciudadana.</li> <li>• Mecanismos de transmisión inmediata de resultados: el caso del IFE y su PREP.</li> <li>• Uso de tecnología, mecanismos de seguridad, capacitación de los responsables.</li> <li>• Importancia de una estrategia de comunicación que acompañe la transmisión de los resultados.</li> <li>• Intercambio de experiencias.</li> <li>• Actividad grupal.</li> <li>• Formulación de proyectos. Supuestos y coherencia.</li> </ul> <p><b>17 de noviembre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Actividad en grupo.</li> <li>• Formulación y revisión de proyectos.</li> <li>• Juego de concertación social <i>Demolatina</i>.</li> <li>• Conferencia: El reto de la profesionalización de los organismos electorales.</li> <li>• Sesiones de apoyo para el desarrollo de los proyectos.</li> <li>• Entrega de propuestas de proyectos finales.</li> </ul> <p><b>18 de noviembre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Actividad de grupo.</li> <li>• Juego de concertación social <i>Demolatina</i>.</li> <li>• Preparación de presentaciones de <i>Demolatina</i>.</li> <li>• Seguimiento de la Jornada.</li> </ul> <p>Clausura.</p>	
Organización del II Foro de la Democracia Latinoamericana.	<p>En colaboración con la OEA e IDEA, el IFE organizó el II Foro de la Democracia Latinoamericana, mismo que tuvo lugar del 6 al 8 de diciembre teniendo como sede el Anfiteatro del Antiguo Colegio de San Ildefonso de la ciudad de México y que tuvo como eje de discusión el tema "Política, dinero y poder: un dilema para la democracia".</p> <p>Por parte del IFE, en este evento participaron el Consejero Presidente, quien intervino en las sesiones de inauguración y clausura; la Consejera Electoral Macarita Elizondo, quien fue panelista en la sesión <i>Financiación de la política: clientelismo y corrupción</i>; y el Consejero Electoral Benito Nacif, quien fue comentarista en la Conferencia Magistral <i>10 años de la Carta Democrática</i>.</p> <p>Las sesiones de trabajo se llevaron a cabo de la siguiente manera:</p> <p><b>6 de diciembre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inauguración</li> </ul>	Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentación del Informe: "Política, dinero y poder: un dilema para la democracia"</li> <li>• Crisis de legitimidad: ¿representación del pueblo o representación del dinero?</li> <li>• Conferencia magistral I. Democracia y dinero</li> <li>• Sesión II. Financiamiento político y medios de comunicación</li> <li>• Sesión III. Debilidad fiscal y captura del Estado</li> </ul> <p><b>7 de diciembre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conferencia magistral II. Política, dinero y poder: un dilema del desarrollo</li> <li>• Sesión IV. Financiamiento de la política y desigualdad social</li> <li>• Sesión V. Financiación de la política: clientelismo y corrupción</li> <li>• Sesión VI. Financiamiento de las campañas</li> <li>• Sesión VII. Dinero en la política: inseguridad, crimen organizado y narcotráfico</li> </ul> <p><b>8 de diciembre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conferencia magistral III. 10 años de la Carta Democrática</li> <li>• Sesión VIII. México rumbo al 2012</li> <li>• Conclusiones y clausura</li> </ul>	



### Anexo 3

#### Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
CAI-Presidencia del Consejo, DEOE Y SECRETARÍA EJECUTIVA.	Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar la participación de sus titulares o de personal directivo de sus respectivas áreas, en el Seminario Procesos de Reforma Electoral Afganistán – México, celebrado del 17 al 21 de octubre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para atender esta actividad fue necesario establecer mecanismos de coordinación con aquellas áreas del IFE cuyos titulares fueron convocados para atender estas sesiones informativas dirigidas a los delegados de la Comisión Electoral de Afganistán.</li> <li>• En este sentido, cabe mencionar el apoyo recibido por parte de la Presidencia del Consejo,</li> <li>• Por la participación del Consejero Presidente, de la DEOE, por su participación en la sesión sobre logística de la elección; de la Secretaría Ejecutiva, por la participación de su titular y del Coordinador de Asesores.</li> <li>• En otro orden de ideas, se agradece con especial atención la participación de exfuncionarios del IFE en este taller, como en el caso de los exconsejeros electorales Virgilio Andrade y Arturo Sánchez Gutiérrez.</li> </ul>
CAI-DERFE-DECEyEC-SPE-UFRPP	Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar la participación de sus titulares o de personal directivo de sus respectivas áreas, Taller Internacional de Administración Electoral dirigido a delegados de la autoridad electoral de Georgia. 25 al 28 de octubre.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para atender esta actividad fue necesario establecer mecanismos de coordinación con aquellas áreas del IFE cuyos titulares fueron convocados para atender estas sesiones informativas dirigidas a los delegados de la Comisión Electoral de Georgia.</li> <li>• En este sentido, cabe mencionar el apoyo recibido por parte de la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores.</li> <li>• La participación de la Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica, a través de Estela López, Líder de Proyecto Educación Cívica y de la Lic. María Elena Cornejo, Directora de Capacitación Electoral.</li> <li>• De la Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral, a través del Subdirector de Políticas y Programas.</li> <li>• De la UFRPP, a través de Claudia Urbina, Directora de Financiamiento a los Partidos Políticos, y Alejandro Vergara, Director de Pautado, y finalmente de Luis Fernando</li> </ul>

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
			Flores y Cano.
CAI-PRESIDENCIA DEL CONSEJO-DERFE	Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.	• Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar la participación del Consejero Presidente y del Ing. Miguel Ángel Rojano, en el Taller de Especialización para Autoridades Electorales de África y Haití. 21 al 25 de noviembre.	• Para atender esta actividad fue necesario establecer mecanismos de coordinación con la presidencia del Consejo General y con la Dirección de Cartografía Electoral, cuyo titular estuvo a cargo de uno de los módulos del taller, dedicado a discutir sobre la importancia del análisis espacial.
CAI-PRESIDENCIA DEL CONSEJO-DEPPP	• Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países	• Tareas de Coordinación de la CAI con la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, para concretar la participación de un funcionario de esa área en el XV Curso Interamericano de Elecciones y Democracia, Costa Rica, 5 al 7 de diciembre de 2011.	• En coordinación con la Presidencia del Consejo y el Titular de la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, llevar a cabo el proceso de consulta y definición del funcionario de esa última área, que asistiría en representación del IFE a este foro organizado por el Centro de Asesoría y Promoción Electoral.
CAI-PRESIDENCIA DEL CONSEJO-CONSEJEROS ELECTORALES-DESPE	• Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.	• Coordinación con el área de la Presidencia del Consejo, con Consejeros Electorales y la Dirección del Servicio Profesional Electoral, para la participación del IFE en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones locales celebradas el 30 de octubre en Colombia.	• En coordinación con la Presidencia del Consejo, se realizó un proceso de consulta para que el IFE estuviera en condiciones de responder a una invitación de parte de la autoridad electoral de Colombia para participar en una misión internacional de observación en el marco de las elecciones locales en ese país. Luego de este proceso, se extendió una invitación al Director Ejecutivo del Servicio Profesional Electoral, Rafael Martínez, y el Coordinador de Asesores del Consejero Electoral Francisco Guerrero, Arturo Maldonado, para que asistieran a este país con la representación institucional.
CAI-PRESIDENCIA DEL CONSEJO-CONSEJEROS ELECTORALES	• Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.	• Coordinación con el área de la Presidencia del Consejo y con Consejeros Electorales para la participación del IFE en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones de la Duma de la Federación de Rusia del 4 de diciembre.	• En coordinación con la Presidencia del Consejo, se realizó un proceso de consulta para que el IFE estuviera en condiciones de responder a una invitación de parte de la autoridad electoral de Rusia. En este sentido, se consultó al Consejero Electoral Francisco Guerrero sobre su posible asistencia a este proceso aprovechando su estancia en Suecia los días previos para participar en otro evento en representación del IFE. El Consejero Guerrero, aceptó la encomienda por lo que presenció las elecciones de la Duma de la Federación de

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
			Rusia, celebradas el 4 de diciembre.
CAI-PRESIDENCIA DEL CONSEJO-CONSEJEROS ELECTORALES	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinación con el área de la Presidencia del Consejo y con Consejeros Electorales para la participación del IFE en el II Foro de la Democracia Latinoamericana, llevado a cabo del 6 al 8 de diciembre.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinar la participación del Consejero Presidente y de los Consejeros Electorales Macarita Elizondo y Benito Nacif como expositor y como moderador-comentarista, respectivamente, de dos de las actividades que se llevaron a cabo en el marco del II Foro de la Democracia.</li> </ul>