

X. Coordinación de Asuntos Internacionales

Marco Jurídico

La Coordinación de Asuntos Internacionales del Instituto Federal Electoral se crea a partir del Acuerdo de la Junta General Ejecutiva en sesión ordinaria del 27 de enero de 1993, y en sesión de ese mismo órgano, realizada el 31 de marzo de 1993, el Director General comunicó a sus integrantes el nombramiento del Coordinador de la Unidad de Asuntos Internacionales.

Posteriormente en sesión ordinaria del Consejo General del IFE celebrada el 9 de octubre de 1997, a solicitud de uno de los integrantes del Consejo General en ese momento, se planteó la necesidad de regularizar la existencia de la Unidad Técnica de Coordinación de Asuntos Internacionales. Como resultado de esta petición, el 16 de diciembre de 1997, se formaliza su creación, como unidad dependiente de la Presidencia del Consejo General del Instituto Federal Electoral.

X.1 Política Internacional y Estudios Electorales

X.1.1 Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2011.

En este apartado se resumen las actividades de mayor relevancia que se llevaron a cabo durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2011.

- 1) 105 009 001.- La Coordinación de Asuntos Internacionales ha definido la estrategia de preparación, promoción y difusión de material informativo sobre el Régimen Electoral Mexicano y el Proceso Electoral Federal 2012. Como ha sucedido en procesos anteriores, se preparará una carpeta que contemple distintos aspectos de la organización electoral mexicana, partiendo con información básica sobre las elecciones y nuestro sistema electoral. De igual manera, esta información será distribuida a través de un medio electrónico (CD, USB), considerando tiempos y viabilidad presupuestal, así como en la página del IFE en Internet.
- 2) 105 009 002. Aún cuando ya se está trabajando en los contenidos de la carpeta informativa sobre el Régimen Electoral Mexicano para las elecciones de 2012, aún no se tienen finalizados al 100%. Se espera tenerlos listos durante el mes de enero e incorporarlos a la brevedad posible. Contar con el documento en impresión tardará un poco más, por lo que se ha reprogramado para el mes de marzo.
- 3) 105 009 003.- En lo que se refiere a la participación de funcionarios del IFE en reuniones para compartir experiencias con otros países, en 2011 se programaron cuatro actividades de esta naturaleza. Aunque en estricto sentido, fueron más las participaciones, para efectos de este informe se reflejan únicamente estas cuatro, en el entendido de que en este rubro y en otros, las actividades adicionales se describen en el Anexo 2 de este informe:

- 2 al 5 de marzo. Participación del Coordinador de Asuntos Internacionales y del Director de Estudios Electorales de la CAI, Lic. Manuel Carrillo Poblano y Lic. Carlos Navarro Fierro, respectivamente, en la Reunión Mundial sobre Prácticas Globales en apoyo del Ciclo Electoral de las oficinas del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
 - 4 de julio. Visita a México de la Sra. Lourdes González Mendoza, Magistrada Suplente y Directora de Compras y Proveduría del Tribunal Electoral de Panamá, para atender una reunión de trabajo con personal de la DECEyEC para conocer la experiencia de México relacionada con la creación y funcionamiento del Museo de la Democracia.
 - 26 de septiembre, atención a una solicitud de la Sra. Rosa María López Triveño, de la Oficina de Cooperación y Relaciones Internacionales, del Jurado Nacional de Elecciones de Perú, para colaborar en una iniciativa conjunta para intercambiar conocimientos en materia de educación intercultural. Como resultado de esta iniciativa, en el mes de febrero 2011, una delegación de Jurado visitará nuestro país, enmarcando estas actividades como parte del programa de trabajo del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral, a cargo de esta Unidad Técnica.
 - 17 de Octubre. Atención a una visita de dos funcionarios del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Nueva York, quienes están elaborando el Libro Blanco de la relación interinstitucional con el IFE. A tal efecto, fueron atendidos por el propio Coordinador y por el Lic. Carlos Navarro Fierro. El PNUD eligió a México a raíz de que lo consideran como un ejemplo en términos de la duración y calidad de los resultados obtenidos luego de 19 años de relación.
- 4) 105 009 004.- La CAI presentó a consideración del Consejo General el Acuerdo y la documentación de soporte, es decir, la convocatoria y el formato de acreditación correspondientes relacionados con el programa de Atención a Visitantes Extranjeros que acudirán a nuestro país a observar el proceso electoral federal de 2012. En este sentido, el Consejo General del IFE en su sesión ordinaria del 27 de septiembre de 2011, aprobó por decisión unánime la documentación de referencia.
 - 5) 105 009 005.- La Coordinación de Asuntos Internacionales elaboró y compartió con los otros dos socios fundadores del Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral, una programa de trabajo para el año de 2011. Dentro de este plan de trabajo se contemplan actividades orientadas al fortalecimiento de capacidades de los organismos electorales a través del desarrollo de programas de capacitación dirigidos a cuadros ejecutivos de organismos electorales.
 - 6) 105 009 006.- Aunque originalmente se tenía pensado llevar a cabo un taller de capacitación en colaboración con la Asociación de Organismos Electorales de Europa Central y del Este (ACEEEO) dirigido a la autoridad electoral de Kosovo, éste no se pudo realizar debido a problemas internos de este organismo. Sin embargo, cabe mencionar que esta actividad de colaboración se llevó a cabo, aunque ahora dirigido a la autoridad electoral de Georgia los días 26 y 27 de octubre.
 - 7) 105 009 007.- Entre las actividades dirigidas a dotar al Programa de Capacitación de un mayor impacto y luego de recibir el mandado del Consejo General para orientar la

naturaleza a la búsqueda de resultados más ambiciosos que derive en la prestación de más servicios de capacitación y de mayor calidad por parte del IFE, la CAI organizó una reunión de trabajo que se llevó a cabo los días 18 y 19 de marzo de 2011, en cuyo marco consultores nacionales e internacionales ofrecieron sus puntos de vista sobre esta iniciativa.

El grupo de trabajo estuvo integrado por los expertos internacionales, el Sr. Rafael López Pintor y el Sr. Eduardo Núñez; como consultores nacionales, el Sr. Virgilio Andrade exConsejero electoral del Consejo General del IFE y el Sr. Pedro Salazar, Investigador y secretario académico del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM); por parte del PNUD-México, estuvo presente el Sr. Nguyen-Huu Dong, Coordinador Internacional de los Proyectos de Asistencia Electoral y Cultura Democrática; y por parte del IFE, el Lic. Manuel Carrillo Poblano, Coordinador de Asuntos Internacionales del IFE; y el Lic. Carlos Navarro, Fierro, además de otros funcionarios de la Coordinación de Asuntos Internacionales.

Entre las conclusiones de mayor relevancia, orientadas en el marco de la creación de este Centro, están las siguientes:

- Se debe dotar al Centro de una identidad.
- Sus programas deben ser plurales y enfocados a la alta gerencia electoral.
- Sus programas deben responder a las necesidades específicas del organismo electoral solicitante.
- Sus programas deben integrar cuatro ámbitos vinculados a las elecciones: ético-institucional, administrativo-gerencial, político-jurídico y técnico-político.
- Los componentes de capacitación e investigación deben tener el mismo peso específico.
- Además del soporte que le otorguen los socios principales, conseguir en ocasión de la organización de un taller, el apoyo de otros socios suplementarios.
- Buscar y concretar el apoyo de instituciones académicas (La UNAM, como socio estratégico).
- Es importante considerar el aval institucional y credibilidad que le otorgaría el apoyo de organismos internacionales.
- Buscar mecanismos de financiamiento tanto con los socios como con organismos internacionales y firmar los convenios correspondientes.

Por otra parte, y para darle continuidad a esta iniciativa, la CAI en coordinación con la Unidad de Planeación también trabajaron de manera conjunta para dotar al Centro del mayor soporte institucional y estratégico posibles.

En otra de las líneas de trabajo relacionadas con este tema, bajo su nuevo enfoque como Centro, se encuentra la identificación y verificación de talleres de administración electoral dirigidos a autoridades electorales de otros países. De igual manera, como un elemento adicional al trabajo desarrollado en el marco de este Centro, la CAI exploró la posibilidad de enriquecer el trabajo realizado en el marco de este Centro con la realización de Talleres de especialización, dos de estas iniciativas se concretaron en 2011.

- 8) 105 009 008.- Como resultado de uno de los acuerdos entre la Organización de Estados Americanos y el Instituto Federal Electoral, en adición a la celebración anual de las Jornadas Interamericanas Electorales, para 2011, se tenía programada la celebración de un Diplomado sobre Procesos Electorales. La CAI tomó parte en la definición y revisión de los contenidos de cada uno de los ocho módulos que dan forma a este diplomado que tendría una duración de una semana y cuya audiencia estaría conformado por un representante por cada uno de los organismos electorales de los países miembros de la OEA. Los módulos quedaron conformados de la siguiente manera:
- **Módulo I:** Visión general de los temas a tratar y las expectativas de los organizadores con respecto a las enseñanzas y experiencias compartidas.
 - **Módulo II:** La democracia en América Latina
 - **Módulo III:** Introducción a los sistemas electorales
 - **Módulo IV:** Organismos electorales.
 - **Módulo V:** El registro de electores en América Latina.
 - **Módulo VI:** Financiamiento de la política y de las campañas electorales
 - **Módulo VII:** Participación política y participación electoral.
 - **Módulo VIII:** Educación y formación ciudadana
- 9) 105 009 009. A lo largo de los últimos cuatro años las Jornadas Interamericanas Electorales se han convertido en un mecanismo de colaboración en donde participan representantes de todos los organismos del Continente que forman parte de la Organización de los Estados Americanos, para compartir experiencias sobre distintos aspectos de la administración electoral. Del 14 al 18 de noviembre se llevó a cabo la IV Edición de estas jornadas, luego de sortear distintos inconvenientes de carácter presupuestal que pusieron en riesgo su realización. Los temas desahogados durante esta edición fueron el de gobernabilidad democrática, transparencia y rendición de cuentas, transmisión de resultados preliminares y mecanismos de comunicación. Cabe mencionar que esta actividad estaba originalmente planeada para el mes de septiembre.
- 10) 105 009 010. El proceso de planeación del II Foro de la Democracia Latinoamericana fue una actividad que se vino desarrollando a lo largo de todo el año de 2011. Desde el mismo mes de enero y hasta el momento que el staff de apoyo de la OEA se hizo presente en nuestro país, a principios del mes de diciembre, se estableció un canal permanente de comunicación para coordinar con la OEA e IDEA Internacional, los trabajos orientados a concretar la participación de personalidades del mundo electoral, académico y político del más alto nivel en los distintos paneles que integraron el programa de trabajo. El evento se llevó a cabo del 5 al 8 de diciembre de 2011, contando con la participación de expresidentes y académicos nacionales e internacionales, consejeros electorales. Para esta edición, incluso se dedicó un panel que llevó por nombre México rumbo al 2012, en donde precandidatos y representantes de los partidos políticos contendientes a la presidencia, tuvieron la oportunidad de verter su opinión sobre cómo visualizan 2012 en sus aspiraciones partidistas.

- Este segundo foro, programado originalmente para el mes de octubre, tuvo como tema central Informe “Política, Dinero y Poder, un dilema para la Democracia”, investigación y publicación elaborada por la OEA. El programa de trabajo se dividió en 8 sesiones temáticas, acompañadas de tres conferencias magistrales que se desahogaron a lo largo de los tres días de trabajo.

11)105 009 011. 2011 fue un año especialmente lleno de actividades vinculadas a la prestación de servicios de capacitación a cuadros directivos de autoridades electorales de otros países. Sobre esta base, el trabajo conjunto de los socios principales del proyecto IFE, TEPJF y PNUD México para identificar y poner en marcha este tipo de iniciativas, se vio compensado con la organización y celebración de talleres de intercambio con IDEA Internacional sobre el tema de las elecciones y la violencia; y uno más dirigido a la Comisión Central de Elecciones de Ucrania; al Consejo Nacional Electoral de Venezuela; cuatro más durante el periodo abril-junio, a Nepal, Guatemala, Etiopía y Botswana; dos adicionales en el tercer trimestre dedicados a Timor Leste y Kenia; y finalmente cuatro en el último periodo trimestral del año, dos talleres de capacitación (Afganistán y Georgia) y dos cursos-talleres de especialización (países de América Latina y África –participó también Haití).

12)105 009 012.- El trabajo de revisión y actualización de contenidos de la versiones en inglés y su reflejo en la versión en español del portal en internet de la Red de Conocimientos Electorales del IFE es una actividad que se desarrolló de manera permanente a lo largo de 2011. La CAI inició un proceso de revisión de contenidos en la versión en inglés, con lo que se llegó a identificar que existen archivos de nueva incorporación que requieren ser traducidos al español. Los documentos que se identificaron y que fueron actualizados aparecen relacionados a continuación: **Ejes temáticos varios:**

- vo31 Use of technology in voting operations
- ete02 Voter Register Data
- ete02a Voter Identification
- Vrb09 Implementation
- Ete02b Geographic Information
- etz Bibliography

Eje temático de Delimitación de Distritos (estudios de caso): Estados Unidos, Alemania, Singapur, Malasia, Yemen, Reino Unido, Nueva Zelanda, Australia.

Eje temático de Sistemas electorales (estudios de caso): Estados Unidos, Suiza, Jordania, Sri Lanka, Mali, Malta, Namibia, Holanda, Polonia, Rusia, Ucrania, Reino Unido, España

Para el apartado de Voto en el Extranjero, se dio por terminado el proceso de revisión y actualización de contenidos en la versión en español. De igual manera, se incorporaron al portal la gran de los archivos en español, faltando solamente actualizar la información contenida en los cuadros y gráficas que acompañan los textos de este eje temático.

- En materia de traducción, se tradujeron y/o revisaron alrededor de 146 archivos del eje temático Elecciones y Medios.
- Se incorporaron al portal del proyecto, 235 archivos, correspondiendo 54 al eje temático de delimitación de distritos, 146 al de elecciones y medios y 35 al de integridad electoral.

13)105 009 013.- En 2011, se programaron dos participaciones del IFE en reuniones del Comité Directivo y/o del grupo de Planeación. Este tipo de reuniones se realizan para coordinar los trabajos de desarrollo y actualización del proyecto. En su seno, se analiza y estudia la viabilidad del proyecto, aspectos financieros de suma relevancia, pues con base a ello, se determina la viabilidad del proyecto en el mediano y largo plazos, y por último, se establecen políticas y se dictan nuevos lineamientos para regular la forma en que se va a trabajar en términos de su mejoramiento y desarrollo.

En este sentido, con fecha 6 de marzo se llevó a cabo en la ciudad de Gaborone en Botsuana, la primera reunión del Comité Directivo del Proyecto, del cual forma parte el IFE. En esta reunión participaron por parte de nuestro Instituto el Coordinador de Asuntos Internacionales y el Director de Estudios Electorales de esta Unidad Técnica. Para esta ocasión, los socios del proyecto decidieron reunirse principalmente en el marco de la presentación de los resultados del Proceso de Evaluación del Proyecto ACE llevado a cabo por un equipo de consultores internacionales integrado por la Sra. Sue Nelson y el Sr. Horacio Boneo, expertos en planeación de proyectos y consultoría internacional vinculada a las elecciones, respectivamente.

En virtud de la relevancia del caso, se consideró pertinente celebrar reuniones periódicas, aunque éstas de carácter virtual en donde solo participan los integrantes del Grupo de Planeación para coordinar el trabajo a realizar en el corto plazo. Por parte del IFE, en estas reuniones ha venido participando el C. José Luis Escutia Orta, Subdirector de Estudios Electorales. Posteriormente, con fecha 10 de junio se llevó a cabo una conferencia en la que participaron los miembros del Comité Directivo, para discutir sobre los pasos a seguir para considerar las recomendaciones vertidas por el equipo de evaluación.

Después de esta reunión, el equipo de planeación celebró 8 reuniones virtuales, para analizar una a una las recomendaciones recibidas.

- Entre los aspectos más relevantes que se realizaron en estas reuniones destaca el análisis de si el proyecto debe regresar a sus raíces como base informativa en detrimento de sus otros servicios interactivos; si el proyecto ACE debe enfocar sus esfuerzos a convertirse en *Think Tank*; si el elemento red de profesionales debe seguir funcionando y bajo qué características; si las tareas como centros regionales deben modificar su naturaleza para recaer en instituciones encargadas de la administración de elecciones o si ONG's vinculadas a las elecciones pueden continuar trabajando como Centro Regional para efectos de promoción. En este sentido, también se está discutiendo qué tipo de actividades deben ser realizadas por el Centro Regional (suministrar noticias del país/región, promover actividades de capacitación/fortalecimiento institucional), promover

iniciativas de vinculación/creación de redes; promover la creación de grupos de discusión sobre temas específicos de la administración electoral, etc.

- Otros temas adicionales fueron los aspectos relacionados con la membresía y con la situación financiera del proyecto.
- Como resultados de lo anterior, los 9 y 10 de noviembre se llevó a cabo la segunda reunión del Comité Directivo en la Ciudad de Nueva York, en cuyo marco los representantes de cada una de las instituciones asociadas a este proyecto llegaron a los siguientes acuerdos: se continuará con el proyecto, y se fortalecerá la base informativa del mismo mediante un exhaustivo proceso de revisión y actualización de contenidos de los 13 ejes temáticos, de la sección de datos comparados y de la sección de materiales muestra; ACE no puede convertirse en *Think Tank*, porque una institución de este tipo, está orientada a la generación de políticas públicas y esa no es la naturaleza de ACE; se continuará colaborando con la red de profesionales, incluida la operación de una para la población de habla hispana bajo tres modalidades: respuestas al público en general; la colaboración de expertos que alimenten la enciclopedia y expertos que interactúen entre sí para promover y ofrecer iniciativas de fortalecimiento institucional.

14)105 009 014.- Otra de las tareas que se llevó a cabo de manera permanente durante 2011, es aquella relacionada con los trabajos de actualización y mejoramiento de las páginas de los 10 países que conforman la región de América Central y que son responsabilidad de la CAI, como representante del Centro Regional. Estas páginas ofrecen información sobre el régimen electoral de cada país y en ellas se publican noticias electorales sobre la situación actual del país en la materia.

- Específicamente en el renglón de noticias electorales para 2011 se incorporaron un total de 923 distribuidas de la siguiente manera: 314 durante el primer trimestre; 164, en el segundo; 185, en el tercero; y finalmente, 260, en el cuarto trimestre.
- Por otra parte, se revisaron y actualizaron en su caso, los contenidos de la sección de Datos Comparados relativos a 5 países de la región (Nicaragua, Honduras, México, República Dominicana y Panamá).
- De igual manera, se realizó una revisión y actualización de materiales muestra, específicamente leyes y legislaciones electorales de los países del continente Americano.

15)105 009 015.- Quizás uno de las actividades que se cumplieron aunque, no al cien por ciento, conforme a las expectativas en términos de la modalidad e impacto esperado, fue el relativo a la de difusión y promoción del proyecto a través de visitas de campo a otros países de nuestra región y estados de la República, como originalmente se tenía planeado. Sin embargo, cabe apuntar que la Coordinación aprovechó la celebración de distintos foros en nuestro país para difundir entre diferentes audiencias el Proyecto Red de Conocimientos Electorales.

- Para el primer trimestre de 2011, se aprovechó la celebración de los talleres de capacitación con las autoridades electorales de Guatemala, Nepal, Botsuana y Etiopía, para platicar sobre la existencia del portal, sus principales atributos y la operación de la red de especialistas.
- Para abril-junio, nuevamente se aprovechó la celebración de los talleres de capacitación para compartir información a las autoridades electorales de Timor Leste, en donde se

incluyó dentro del programa de trabajo, un espacio para ofrecer información al Sr. Florindo Pereira, Secretario de Estado de ese país.

- En el periodo julio-diciembre, se procuró tomar ventaja de la participación del IFE en la organización de dos eventos de significativa relevancia en México: la IV Jornada Interamericana Electoral que se llevó a cabo en el mes de octubre y el Foro de la Democracia Latinoamericana, celebrado en el mes de diciembre. En ambos foros se distribuyeron alrededor de 300 promocionales con información sobre la naturaleza y contenidos del proyecto. Adicionalmente, se tuvo la oportunidad de intercambiar información con algunos de los asistentes para recomendarles, tanto entrar y conocer el portal, como agregarse a la lista de expertos en materia electoral que dan forma a la red de profesionales.
 - Adicionalmente, cabe mencionar que también se realizaron tareas de difusión en el marco de los talleres de capacitación de Afganistán y dos cursos de Especialización, uno sobre la Regulación y Control del Financiamiento de Partidos Políticos y Campañas Electorales para autoridades de América Latina, y otro sobre Registro Electoral para autoridades de África y Haití.
- 16)105 009 016.- A inicios del mes de enero se dio inicio a la etapa piloto del proyecto Red de Profesionales ACE en español, considerando una duración inicial de un mes y medio para finalizar a mediados del mes de febrero. Durante este periodo, dada la reducida participación de solo 14 de los 40 expertos proyectados para esta etapa inicial, se decidió extender el periodo de prueba. En el mismo sentido, los Centros Regionales de Centro y Sudamérica han decidido extender el mecanismo de invitación no solo a funcionarios de organismos electorales, sino también a representantes de organismos no gubernamentales y centros académicos, con el ánimo de incrementar el número de practicantes. Durante el primer mes del año, se puso en marcha esta red con una pregunta sobre la situación en Haití, recibándose la respuesta de 4 de los 12 expertos hasta ese momento inscritos. Para el mes de febrero, nuevamente se turnó una pregunta a los expertos de la región, ahora sobre el tema de los niveles de participación en América Latina. A esta pregunta se tuvieron ocho respuestas de los 14 profesionales inscritos en la Red de profesionales ACE.
- Por lo que corresponde a la otra modalidad vinculada a la operación del componente interactivo de la red de conocimientos electorales, la recepción de preguntas provenientes del público en general ha sido constante. En 2011 se recibieron 58 preguntas procedentes y 12 no procedentes. Las preguntas procedentes trataban temas actuales en América Latina como: porcentajes de votos en determinadas elecciones; requisitos para postulaciones; misiones de observación electoral; algunos sistemas utilizados en procesos electorales; últimas reformas electorales; sistemas de votación; regulaciones jurídicas de los partidos políticos; voto residencial; voto en el extranjero; información sobre bases de datos electorales; etc. Todas las respuestas siempre fueron respondidas de manera puntual por parte del equipo de facilitadores, con información proveniente de la misma Enciclopedia ACE y en algunos otros casos fue necesario investigar con un nivel mayor de profundidad y/o recurrir a especialistas en la materia.
 - Finalmente, cabe apuntar que como parte del proceso de evaluación de este componente, en el marco de la reunión del Grupo de Planeación y Comité Directivo del proyecto en Noviembre de 2011, se mencionó que si bien la red cuenta con cerca de 400

expertos de todo el mundo, en la práctica no ha dado los resultados esperados pues sus integrantes no interactúan entre sí, no generan nuevos espacios y tampoco grupos de discusión.

17)105 009 017.- A lo largo de 2011, se trabajó también en la recopilación de información y creación de una base documental para la realización de dos estudios adicionales. El primero sobre financiamiento y fiscalización de las campañas electorales y un segundo, sobre las atribuciones y funciones de los organismos electorales, a la luz de que algunos de ellos han sido dotados de mayores facultades en materia de fiscalización y acceso a medios, principalmente.

- En el mismo orden de ideas y como parte de los trabajos conjuntos que se llevan a cabo con IDEA Internacional en el marco de un convenio de colaboración, se ha llevado a cabo un trabajo de investigación sobre el tema de financiamiento y fiscalización de los partidos políticos, acceso a medios de comunicación y campañas electorales en los países del Continente Americano. Lo anterior como parte de un proyecto de ese organismo que recopila información de la mayoría de los países del mundo y que ha puesto en una base de datos que posteriormente será de acceso al público en general en Internet. La investigación realizada contempla un total de 43 preguntas divididas en los rubros de Ingresos, Gastos y Monitoreo y fiscalización.

18)105 009 018.-Durante este último trimestre de 2011, finalmente se pudo concluir y mandar a impresión un estudio elaborado en esta coordinación, que es el primero de una nueva serie de documentos en perspectiva internacional comparada que la CAI está preparando para complementar las necesidades informativas del Instituto y de sus órganos desconcentrados. El estudio de referencia se refiere a la forma en que se eligen a los titulares de los poderes ejecutivo y legislativo en 18 países de América Latina.

19)105 009 019.- En materia de investigación y como parte de los trabajos orientados a proveer de material informativo a los funcionarios del IFE que realizan misiones en el extranjero sobre el contexto político-electoral, las características del sistema electoral e información general del país visitado, o bien, de los países cuyas delegaciones acuden a nuestro Instituto para conocer los programas sustantivos del IFE y compartir sus propias experiencias, para 2011 se realizaron las siguientes carpetas informativas.

- Carpeta informativa sobre Perú, en el marco de la visita del Consejero Marco A. Baños a ese país para formar parte de la misión de observadores internacionales de la primera vuelta electoral.
- Carpeta informativa sobre Argentina, en el marco de la participación de la Consejera Electoral Macarita Elizondo en misión de observación electoral en ese país.
- Carpeta informativa sobre Guatemala, en el marco de la participación del Coordinador de Asuntos Internacionales en misión de observación electoral.
- Elaboración de carpeta informativa para los participantes y ponentes del I Curso de Especialización para países de América Latina, en materia de financiamiento y fiscalización de los recursos de los partidos políticos, que se llevó a cabo del 3 al 7 de octubre.
- Elaboración de carpeta informativa para los participantes de la IV Jornada Interamericana Electoral celebrada en México del 14 al 18 de noviembre.

- Elaboración de carpeta informativa para los asistentes a la Reunión Extraordinaria de la Unión Interamericana de Organismos Electorales que se llevó a cabo los días 10 y 11 de noviembre en la ciudad de México.
- Elaboración de carpeta informativa para los participantes y ponentes del I Curso de Especialización para países de África y Haití, en materia de registro de electores, que se llevó a cabo del 21 al 25 de noviembre.
- Elaboración de carpeta informativa para los participantes y ponentes del II Foro de la Democracia Latinoamericana, celebrado en el Anfiteatro del Antiguo Colegio de San Ildefonso, y que tuvo verificativo los días 6 al 8 de diciembre.
- Carpeta informativa sobre Afganistán en el marco del Taller internacional de administración electoral para la Comisión Central Electoral de ese país que tuvo lugar del 17 al 21 de octubre.
- Carpeta informativa sobre Georgia, en el marco del Taller internacional de justicia y administración electoral para la Comisión Central Electoral de ese país, llevado a cabo del 25 al 28 de octubre.

20)105 009 020.- En 2011, el Instituto Federal Electoral se vio favorecido con una amplia participación de sus funcionarios en el ámbito internacional, como resultado de varias y distintas invitaciones para que el IFE compartiera sus experiencias, o bien, para nutrirse de nuevos conocimientos. Ahora bien, para concretar estas iniciativas y lograr que finalmente el IFE esté representado en el ámbito internacional, se requiere del establecimiento y mantenimiento de una estrategia de vinculación con organismos electorales y con instituciones internacionales que promueven la celebración de foros en materia electoral, misiones de asistencia técnica y misiones de observación electoral.

- En este sentido, durante 2011 es pertinente mencionar que el IFE mantuvo canales de comunicación con instituciones internacionales o regionales como: El Instituto para la Democracia y la Asistencia Electoral; La Organización de Estados Americanos; La Fundación Internacional para Organismos Electorales; La Asociación de Organismos Electorales del Continente Americano; La Asociación de Organismos Electorales de Europa Central y del Este; La Asociación de Organismos Electorales de Asia; El Instituto para la Sustentabilidad de la Democracia en África; La Comisión de Venecia; La Unión Europea; Democracia Internacional; ONU, a través de sus oficinas del Programa para el Desarrollo, la División de Asistencia Electoral y el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales.
- En el mismo sentido, destacan los vínculos de comunicación e intercambio con autoridades electorales de otros países como, China, Corea, Afganistán, Georgia, Rusia, los países miembros de la UNIORE, Argentina, Canadá, Perú, Costa Rica, Ucrania, Venezuela, Nepal, Etiopía, Timor Leste, Kenia, Haití, y distintos organismos electorales de África, con quienes el IFE llevó a cabo a lo largo del año distintas iniciativas de cooperación de manera bilateral.

21)105 009 021.- Por lo que corresponde a la última actividad a reportar en este subprograma, que se refiere a la participación de los funcionarios del IFE en foros que

son susceptibles de capitalizar en la identificación de nuevas líneas de trabajo en distintas regiones del mundo, se destacan las siguientes:

- La participación del Coordinador de Asuntos Internacionales y del Director de Estudios Electorales de la CAI en la Reunión Mundial sobre Prácticas Globales en apoyo del Ciclo Electoral de las oficinas del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), que se llevó a cabo del 2 al 5 de marzo en Botsuana.
- Participación del Consejero Presidente del IFE y del Director de Cooperación Internacional de la Coordinación de Asuntos Internacionales, Rafael Riva Palacio Galimberti, en la Reunión de la Comunidad sobre prácticas del PNUD sobre asistencia electoral en la región árabe, que se llevó a cabo en Egipto, los días 2 y 3 de mayo.
- Participación del Subdirector de Análisis e Integración de la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, Rodolfo Arce, en el XV Curso Interamericano de Elecciones y Democracia, celebrado en Costa Rica, 5 al 7 de diciembre de 2011.

X.1.2 Atención de Actividades No Calendarizadas.

- 1) 16 de febrero. Desayuno de trabajo con funcionarios de la Comisión de Venecia.
- 2) 29 de marzo. Reunión Cooperación Sur-Sur entre el Instituto Federal Electoral, el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y la Secretaría de Relaciones Exteriores.
- 3) Elaboración de carpeta informativa, sobre el Foro de Doha sobre la Democracia.
- 4) Elaboración de carpeta informativa sobre Perú.
- 5) Elaboración de carpeta informativa sobre Corea del Sur.
- 6) Elaboración de carpeta informativa sobre Egipto.
- 7) Elaboración de carpeta informativa sobre Ecuador.
- 8) Elaboración de carpeta informativa sobre Uruguay
- 9) Elaboración de carpeta informativa sobre la Asociación de Organismos Electorales de Europa Central y del Este (ACEEEO) y la mesa redonda de la UNESCO.
- 10) 4 de julio. Reunión con el Sr. Scott Smith, funcionario del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, en Nueva York.
- 11) 1 de Septiembre. Reunión con el Sr. Alberto Ramírez Zambonini, Presidente del Tribunal de Justicia de Paraguay.
- 1) 17 al 21 de octubre. Seminario Procesos de Reforma Electoral Afganistán – México.
- 2) 25 al 28 de octubre. Taller Internacional sobre Justicia y Administración Electoral para la Comisión Central de Elecciones de Georgia.
- 12) 21 al 25 de noviembre. Curso de Especialización sobre Registro Electoral para autoridades electorales de África y Haití.

Ver Anexo 2.

X.1.3 Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica.

- 1) Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar la participación de sus titulares o de personal directivo de sus respectivas áreas, en el

Seminario Procesos de Reforma Electoral Afganistán – México, celebrado del 17 al 21 de octubre.

- 2) Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar la participación de sus titulares o de personal directivo de sus respectivas áreas, en el Taller Internacional de Administración Electoral dirigido a delegados de la autoridad electoral de Georgia. 25 al 28 de octubre.
- 3) Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar la participación de sus titulares o de personal directivo de sus respectivas áreas, en el primer curso de Especialización sobre Registro Electoral para autoridades electorales de África y Haití.

Ver Anexo 3.

X.2 Enlace Informativo y Cooperación Técnica Internacional.

X.2.1 Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2011.

- 1) 105 010 001.- En virtud de que los cambios más representativos producto del proceso de reforma de 2007-2008 ya se encuentran incorporados en esta última carpeta, únicamente se adecuarán sus contenidos para la nueva publicación que se difundirá en 2012. Los contenidos serán básicamente los mismos y solo se efectuarán ajustes menores, así como la adaptación en términos de imagen en la mayoría de ellos. Únicamente se adicionará un nuevo capítulo dedicado al tema de acceso a medios de comunicación.
 - En este sentido, cabe mencionar que a lo largo de todo el año, se aprovechó la oportunidad para que en el marco de los distintos eventos que ha venido organizando esta Unidad Técnica, se difundieran materiales informativos sobre el Régimen Electoral Mexicano y el proceso electoral federal de 2009.
- 2) 105 010 002.- La Dirección de Enlace y Vinculación Internacional ya está trabajando en los contenidos de la carpeta para adaptarla a la versión de 2012, en sus versiones en inglés. Para esta edición se está considerando no hacer versión en francés, debido a limitaciones presupuestales y sobre todo de tiempo. Conforme se vayan finalizando los documentos traducidos serán incorporados a la página del IFE en su sección internacional.
- 3) 105 010 003.- El IFE continúa recibiendo invitaciones para compartir experiencias con otros países sobre el desarrollo de sus programas sustantivos. Como prueba de lo anterior basta mencionar algunas de las participaciones más representativas en este renglón:
 - Participación del Consejero Presidente del IFE en un Seminario Internacional que llevó por nombre “Funcionamiento, Actividades y Marco Jurídico de los partidos políticos”, que se realizó el 12 al 14 de enero en la ciudad de Santo Domingo, en República Dominicana. En este evento el Dr. Valdés expuso la experiencia institucional en materia de regulación del financiamiento de los partidos políticos y el acceso a los medios de comunicación.
 - Participación del Director de la Unidad Técnica de Información y Documentación, Lic. Luis Emilio Giménez Cacho en la Conferencia Internacional sobre prácticas electorales exitosas, realizada entre el 26 y 28 de abril, en la ciudad de Seúl, presentando la experiencia del IFE en materia de regulación de campañas electorales.
 - Participación del Director de Estudios y Proyectos Internacionales de esta Coordinación, Carlos Navarro Fierro, en un Encuentro de intercambio con organizaciones civiles de Guatemala, que realizarían tareas de observación en el marco de las elecciones generales que tendrían verificativo el 11 de septiembre en ese país. Este evento tuvo lugar el 2 y 3 de agosto en la ciudad de Guatemala, y durante sus trabajos se presentó, por parte de IFE, una visión comparada sobre los esquemas de financiamiento y fiscalización de los recursos de los partidos políticos en el continente.
 - Participación de la Coordinadora General del Centro para el Desarrollo Democrático, Dra. Arminda Balbuena, en el Seminario Internacional “La sucesión Presidencial 2012. ¿Qué hacer para legitimarla, por qué, cómo y cuándo?”, mismo que tuvo lugar el 10 y 11 de noviembre en Madrid, España.

- 4) 105 010 004.- En el mismo orden de ideas, atender solicitudes de información sobre la organización electoral y los programas sustantivos del IFE, a través de la organización de reuniones bilaterales, se ha convertido en una herramienta estratégica para explorar nuevos canales de colaboración. En este año fueron numerosas y muy variadas las reuniones celebradas, aunque para efectos de este informe, únicamente se describen las ocho programadas para el año de 2011:
- 15 de Febrero. Atención a la visita del Embajador de Egipto en México, el Excmo. Sr. Abraham Ahdy Khairat.
 - 18 de marzo. Atención a una delegación de magistrados del Tribunal Supremo Electoral de El Salvador.
 - 9 y 10 de mayo. En atención a una solicitud del Presidente del Tribunal Superior de Justicia Electoral de Paraguay, el IFE recibió la visita de una delegación conformada por tres asesores de los magistrados de ese Tribunal, interesados en conocer la experiencia institucional en materia de voto de residentes en el extranjero.
 - 17 de mayo. Reunión del Consejero Presidente del IFE con representantes de comunidades mexicanas en los Estados Unidos, para presentar la experiencia de México sobre el tema del Voto en el Extranjero, y sobre el Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral (PICIE)
 - 23 al 27 de mayo. Atención a una delegación de la Comisión Electoral Independiente de Botsuana, quienes realizaron una visita de trabajo al IFE para conocer la experiencia institucional en materia de financiamiento, fiscalización y acceso a medios de los partidos políticos, y educación cívica y capacitación electoral.
 - 18 de agosto. Atención a la visita realizada al IFE por el Secretario General de la OEA, Dr. Dante Caputo, quien sostuvo una reunión de trabajo con los titulares de las áreas ejecutivas y técnicas del Instituto, involucradas con temas de observación electoral.
 - 22 de septiembre. Atención a una delegación conformada por tres funcionarios del gobierno de los Estados Unidos, quienes vinieron acompañados de un funcionario de la Embajada de ese país en México, para conocer algunos aspectos de la organización electoral mexicana. Fueron atendidos por el Coordinador de Asuntos Internacionales y por el Director de Estudios Electorales y Proyectos Internacionales de esta Unidad Técnica.
 - 5 al 8 de diciembre. Respondiendo a una solicitud de IDEA Internacional, el Consejero Electoral Francisco Guerrero participó en el 1er Dialogo Anual de Autoridades Electorales, convocado por IDEA internacional, y que tuvo lugar del en Estocolmo, Suecia. En este evento también participó por parte del IFE la Coordinadora Académica del Centro para el Desarrollo Democrático, Daniela Ramos.
 - Por último, en el marco de las actividades de colaboración bilateral con la OEA, el titular de la Unidad Técnica de Planeación, José Luis Rodríguez, representó al IFE en la Segunda Reunión Presencial del Grupo de Trabajo de Gestión de Calidad, convocado por la OEA, y que tuvo lugar los días 14 y 15 de noviembre en la ciudad de Panamá.
- 5) 105 010 005.- Una vez aprobada la documentación relacionada con el tema de Visitantes Extranjeros por el Consejo General del IFE en su sesión ordinaria del 27 de septiembre que incluye el Acuerdo, la Convocatoria y el formato de acreditación, la Coordinación de Asuntos Internacionales dio inicio a la estrategia de difusión de esta información con

algunos de sus socios principales, entre los que se encuentran la ONU, la OEA, IDEA Internacional. De igual forma, también fue enviada a la Comisión de Venecia y la Unión Europea, quienes probablemente efectuarán una misión internacional de observación electoral en el marco del proceso electoral federal de julio de 2012. A principios del año se comenzará por difundir esta información entre las representaciones diplomáticas acreditadas en nuestro país.

- 6) 105 010 006 .- En seguimiento a la línea de trabajo anterior, y como parte de las actividades vinculadas a la jornada electoral o llevadas a cabo durante la semana previa a la misma, dentro del programa informativo se contempla un programa informativo que en ocasión de cada proceso electoral federal, el IFE y el TEPJF desarrollan conjuntamente. El Coordinador de Asuntos Internacionales ha dado inicio, aunque de manera informal, a una línea de trabajo dispuesta a informar tanto a Consejeros Electorales como a titulares de áreas ejecutivas y técnicas, para obtener su aprobación y colaboración en el Foro de Intercambio informativo sobre los principales aspectos de la organización electoral mexicana, que se presenta a Visitantes Extranjeros e Invitados especiales.
- 7) 105 010 007.- Si bien los titulares de ambos organismos, junto con el representante de la oficina del PNUD-México, intercambiaron puntos de vista de manera informal sobre la versión de este programa para 2012, en el mes de diciembre no se llegó a concretar ninguna iniciativa, puesto que en el TEPJF y en el PNUD se presentaron ajustes a sus respectivas estructuras que motivaron la remoción de las personas encargadas de darle seguimiento a este programa. En virtud de que al término del año no se había nombrado a las contrapartes del IFE para este tema, la CAI ha preparado el proyecto de programa mismo que pondrá a consideración del Consejo General del IFE durante la sesión ordinaria que este órgano celebre en el mes de enero de 2012.
- 8) 105 010 008.- Como regla general, en ocasión de un proceso electoral federal, con el ánimo de contribuir al fortalecimiento de las capacidades de los organismos de la sociedad civil que realizan actividades de observación electoral, la CAI promueve la puesta en marcha de un mecanismo orientado a financiar los proyectos de observación.
 - Esta iniciativa se lleva a cabo en dos vertientes. Una hacia el interior del país orientada a buscar el apoyo del gobierno federal para que aporte los recursos del Fondo; y una hacia el exterior para buscar el soporte de un organismo internacional, que por su imparcialidad y experiencia, administre y asigne los recursos del fondo destinados a financiar los proyectos de observación y dote de certeza y legalidad al proceso electoral en su conjunto.
 - En el caso de la vertiente interna, la Secretaría de Gobernación ha sido el canal por el cual se ha venido concretado esta iniciativa, sin embargo, dado el deceso de su titular, las negociaciones se vieron frenadas aún y cuando ya se habían realizado algunas gestiones de carácter informal. Ante esta situación, el titular de esta Unidad Técnica, decidió proponer a la Presidencia del Consejo General la pertinencia de considerar una partida presupuestal que permitiera el desarrollo de este programa, pues se comenzaron a recibir consultas de los organismos de la sociedad civil que cada tres años presentan sus proyectos de observación. De esta manera, el Presupuesto para 2012 de esta Unidad Técnica contempla una partida con la que de no darse las condiciones para recibir el apoyo del gobierno federal, se pueda poner en marcha este programa.

- Algo similar ocurre con la Institución (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en México) que desde 1994, ha venido administrando el Fondo. Cambios en la estructura central de su oficina en México, incluidos la remoción del Encargado del Programa Fondo de Apoyo a la Observación, retrasaron la concertación de un acuerdo para que este organismo administre el Fondo de Apoyo en su versión de 2012. Se llegó incluso a contemplar la invitación a otros organismos internacionales que cuentan con la experiencia y conocimientos requeridos para emprender esta empresa: los candidatos mencionados fueron son la Organización de Estados Americanos, IDEA Internacional y la Fundación Internacional para Sistemas Electorales. A finales del año, se recibió información en el sentido de que sería la Oficina del PNUD en México, pero participando la oficina del PNUD en Nueva York, a la hora de la toma de decisiones.
- 9) 105 010 009.- Como parte de los preparativos del Proceso Electoral Federal 2011-2012, se llevó a cabo un Encuentro con Observadores Electorales, el 24 y 25 de agosto, con el objetivo de contar con un espacio de información e intercambio con organizaciones que hacen observación electoral. En dicho evento participaron funcionarios de la Junta General Ejecutiva, así como invitados internacionales. El programa contempló la participación de expertos internacionales representantes de organismos internacionales como el PND, la OEA, el IIDH-CAPEL, así como de los titulares de las áreas directamente involucradas en con las instituciones que llevan a cabo actividades de observación electoral.
- Posteriormente, con fecha 14 de septiembre, como parte de los eventos asociados con el festejo del día de la democracia, el Instituto Federal Electoral conjuntamente con la Organización de los Estados Americanos, organizó una mesa redonda que llevó por nombre “El papel y responsabilidades de los partidos políticos en la construcción democrática”. El evento se llevó a cabo en el Auditorio del IFE y como expositores participaron representantes de dos de los más importantes organismos internacionales promotores de la democracia a nivel mundial y continental, la OEA y el PNUD, quienes de manera conjunta con los presidentes de los institutos políticos con representación ante el Consejo General del IFE, analizaron y discutieron el importante rol que tienen bajo su responsabilidad los principales actores de la contienda electoral, de cara al Proceso Electoral Federal de 2012.
- 10) 105 010 010.- Cuatro fueron las actividades que la CAI programó en 2011 para llevar a cabo con la Fundación Internacional para Sistemas Electorales, IFES, uno de los socios internacionales con quién ha establecido una sólida relación interinstitucional. Como primera actividad, ambas instituciones se abocaron a buscar la participación del ex presidente de Colombia, Andrés Pastrana, en los trabajos del Foro de la Democracia Latinoamericana. Las negociaciones llegaron incluso hasta el mes de noviembre sin que se diera una definición en sentido positivo.
- Al mismo tiempo, debido a su relativa cercanía geográfica, ambos organismos trabajaron conjuntamente dentro del grupo de planeación de la Conferencia Mundial de Organismos y Asociaciones Electorales que se llevó a cabo del 7 al 9 de marzo en Botsuana.

- Posteriormente, con motivo de la organización de un Curso-Taller sobre Financiamiento y Fiscalización que se llevó a cabo la semana del 3 al 7 de octubre, el titular de esta Unidad Técnica, coordinó la participación del Dr. Rafael López Pintor, consultor internacional quien actualmente labora para este organismo internacional, como encargado del módulo 1 del Curso en cuestión. IFES convino en esta petición y no solo aprobó la participación del Dr. López Pintor, sino que además, envió a un participante adicional conocedor de los temas centrales del curso, quien le dio seguimiento al curso y tomo parte activa en el desarrollo de las distintas dinámicas grupales.
 - Por último, es pertinente mencionar los trabajos de coordinación que llevó a cabo el IFE a finales de 2011 para confirmar la participación del Presidente de IFES, el Sr. William Sweeney, en un foro que se llevará a cabo en enero de 2012 y que llevó por nombre, “Construcción de la Democracia Mexicana: Historia e Ideología de los Partidos Políticos”. El Presidente de IFES participará con una Conferencia sobre las Elecciones de los Estados Unidos en 2012, programada para el día 12 de enero. Este foro se realizará en la ciudad de Chicago y estará dedicado a agrupaciones de mexicanos que viven en los Estados Unidos. La Coordinación del Voto en el Extranjero y funcionarios de esta Unidad Técnica, forman parte del equipo de planeación y logística.
- 11) 105 010 011.- Programada originalmente para el mes de septiembre, considerando que en sus tres ediciones anteriores en ese mes se había realizado, la IV Jornada Interamericana Electoral finalmente se llevó a cabo durante la semana del 14 al 18 de noviembre. En este evento participaron funcionarios de 19 autoridades electorales del continente. Los trabajos de esta reunión dieron inicio con una Conferencia a cargo de Ricardo Becerra, El Papel de los Organismos Electorales en el Fortalecimiento de la Gobernabilidad democrática, seguidos de paneles de discusión que se desahogaron a lo largo de 3 días, teniendo como temas principales de discusión, Contexto y retos actuales para las democracias en las Américas, *Accountability*, mecanismos de transparencia, transmisión de resultados preliminares.
- Como una dinámica grupal, los participantes en el curso tuvieron que presentar un proyecto inicial sobre alguno de estos temas de discusión, con la obligación de trabajarlos y pulirlos con base en los conocimientos adquiridos durante el curso. De este modo, el día jueves 17, los participantes presentaron sus proyectos, los trabajaron durante el día en sesiones grupales y al final del mismo, hicieron la entrega de su proyecto final. El último día de trabajo, lo dedicaron a la realización de un juego de simulación conocido Juego de Concertación Social Demolatina. Bajo este modelo, los participantes juegan con las condiciones y problemáticas imperantes en un país ficticio, sobre algunas de las variables analizadas durante la Jornada, intentando aplicar los conocimientos adquiridos para dar solución a los mismos.
- 12) 105 010 012.- El IFE forma parte de diferentes mecanismos de colaboración, tanto a nivel global como regional, por lo que durante 2011 fue considerado dentro de los grupos de planeación de distintas iniciativas. En este marco, es importante mencionar al menos cuatro de estas iniciativas conforme a lo planeado en el calendario de actividades:
- Del 7 al 9 de marzo en Gaborone, Botsuana, se llevó a cabo la 5ª Conferencia de la Red Mundial de Organismos Electorales (Conferencia GEO). La organización de este evento recayó principalmente en la Comisión Electoral Independiente de Botsuana e IDEA

Internacional, quienes contaron con el apoyo de la Asociación de Autoridades Electorales de Europa (ACEEEO), del Foro de Comisiones Electorales de la Comunidad para el Desarrollo del Sur de África (ECF SADC), de la Fundación Internacional para Sistemas Electorales (IFES), del Instituto Electoral para la Sustentabilidad de la Democracia en África (EISA), del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), de la División para la Asistencia Electoral de las Naciones Unidas (UNEAD) y del IFE. Por parte del Instituto Federal Electoral respondieron a la invitación y participaron en los trabajos organizados, el Consejero Presidente, quien intervino en la sesión plenaria “Reforma Electoral”; el Consejero Electoral Francisco Guerrero, quien intervino en la sesión “El papel de las autoridades electorales en el periodo entre elecciones y su relación con otros actores”; el Lic. Manuel Carrillo Poblano, Coordinador de Asuntos Internacionales, quien tuvo una intervención en la sesión “Elecciones y conflicto”, y finalmente, el Lic. Carlos Navarro Fierro, Director de Estudios Electorales, quien fungió como relator de la mesa temática “Retos de las autoridades electorales en contextos de presión política”.

- En atención a una invitación del Sr. Zoltan Toth, Secretario General de la Asociación de Autoridades Electorales de Europa (ACEEEO), El Consejero Presidente, Dr. Leonardo Valdés Zurita, participó en la 20ª Conferencia Anual de este organismo que se celebró del 15 al 18 de junio, en Budapest, Hungría. En dicho evento participó también el coordinador de Asuntos Internacionales, Lic. Manuel Carrillo Poblano.
- Los días 13 y 14 de julio se llevó a cabo una reunión extraordinaria de la Unión Interamericana de Organismos Electorales, mecanismo de colaboración que agrupa a la mayoría de los organismos electorales del continente americano, para llevar a cabo un proceso de evaluación sobre la naturaleza y calidad de las distintas iniciativas propuestas a lo largo de su vida institucional de la UNIORE para fortalecer las capacidades de los organismos electorales de la región, en colaboración con su Secretaría Ejecutiva, papel que lleva a cabo el Centro de Asesoría y Promoción Electoral, CAPEL. A tal efecto, los representantes de 11 autoridades electorales de la región se reunieron en julio pasado para reflexionar y analizar lo realizado hasta la fecha, así como para establecer una línea de trabajo institucional en el corto y mediano plazo.
- Los días 10 y 11 de noviembre se llevó a cabo la reunión extraordinaria de la Unión Interamericana de Organismos Electorales, mecanismo de colaboración que agrupa a los organismos electorales del continente americano. En este contexto, Los representantes de las autoridades electorales de Antigua y Barbuda, Argentina, Bolivia, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos de América, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Puerto Rico, República Dominicana, Uruguay y Venezuela, asistieron a nuestro país con el ánimo de diagnosticar y establecer una Hoja de Ruta para atender las nuevas necesidades de la UNIORE; elaborar un Proyecto de Protocolo para la Observación electoral en el marco de la UNIORE, en el cual se establezcan nuevos temas, modalidades de operación y términos para realizar las misiones de observación.

13)105 010 013.- La política internacional de difusión del IFE debe permear hacia otras instancias a su interior, por lo que para algunas de las actividades se involucra a otros actores, dando preferencia a los funcionarios del IFE que laboran en órganos desconcentrados. En este sentido, la CAI también programó algunas actividades de esta naturaleza para 2011, con los siguientes resultados:

- Participación de la Coordinadora del Centro para el Desarrollo Democrático, Dra. Arminda Balbuena Cisneros, además de la Vocal de Capacitación y Educación Cívica de la Junta Distrital 01 de Jalisco, Laura Fernández Beas, quienes participaron en la Primera Reunión Regional en América Latina y el Caribe del Programa Global del Ciclo Electoral (GPECS-LAC), titulada “Participación Política y Electoral de los Pueblos Indígenas en América Latina y el Caribe”, realizada los días 1 y 2 de febrero organizado y celebrado en la ciudad de Lima, en Perú.
- Participación de seis Vocales Ejecutivos Locales y representantes de seis autoridades electorales administrativas estatales electorales en el Taller sobre Elecciones y Violencia, realizado el 17 y 18 de febrero en colaboración con IDEA Internacional.
- Participación del Vocal Ejecutivo de la Junta Local Ejecutiva de Hidalgo, José Luis Ashane, y el Vocal Ejecutivo de la Junta Local Ejecutiva del Estado de México, Martín Martínez, en el curso “Clientelismo Político y Calidad Democrática”, evento que se llevó a cabo en la ciudad de Montevideo, Uruguay Del 16 al 19 de mayo.
- Participación del Vocal Secretario de la Junta Local Ejecutiva de Hidalgo, Alejandro Sherman, y la Vocal de Organización de la Junta Distrital 03 de Guerrero, con sede en Zihuatanejo, Teresa Galván, en el Diplomado en Procesos Electorales de las Américas que se llevó a cabo en el mes de diciembre en la Ciudad de Santiago de Chile, del 24 al 28 de octubre.

14)105 010 014.- En 2011 se programaron cuatro actividades específicamente para atender solicitudes de los organismos internacionales y organismos electorales con los que el IFE mantiene vínculos de cooperación.

- Como parte de una investigación que está realizando la Secretaría Ejecutiva del Centro de Asesoría y Promoción Electoral (CAPEL), en el tema de Participación Política de las Mujeres y en seguimiento al Acuerdo No. 3 de la X Conferencia de la Unión Interamericana de Organismos Electorales (UNIORE), este organismo solicitó a la Coordinación de Asuntos Internacionales del IFE información relacionada con la participación de la mujer en México: la ocupación de cargos públicos, su representación dentro del IFE, en la integración de la Cámara de Diputados, la de Senadores, dentro del gobierno federal, etc. A tal efecto, la CAI correspondió a esta petición enviando la información pertinente con fecha 8 de febrero.
- La OEA turnó una invitación al Consejero Presidente del IFE para participar en el Taller de validación de la propuesta de metodología para la observación del financiamiento político-electoral en las misiones de observación electoral (MOEs) de la OEA, realizado el 4 y 5 de mayo, en Washington, Estados Unidos. A ese evento acudió el Director General de la Unidad de Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos, Mtro. Alfredo Cristalinas, quien expuso la experiencia institucional en materia de financiamiento político y fiscalización, con especial énfasis en las medidas adoptadas como resultado de la reciente reforma constitucional y legal.
- 22 de septiembre. Atención a una delegación de funcionarios de los EU, integrada por dos funcionarios de la Embajada de ese país en México y por tres académicos interesados en conocer algunos aspectos del sistema electoral mexicano y las elecciones del próximo año, particularmente los relacionados con spots publicitarios y cómo son

manejados por la autoridad electoral. Fueron atendidos por el Coordinador de Asuntos Internacionales y el Director de Estudios Electorales y Proyectos Internacionales.

- Con fecha 30 de noviembre, el Coordinador de Asuntos Internacionales asistió a una reunión que se llevó a cabo en la Embajada de los Estados Unidos en México. Por parte de esta representación diplomática, estuvieron presentes el Emb. Anthony Wayne y el Ministro Consejero para Asuntos Políticos Michael P. Glover. Esta reunión fue resultado de una petición de la Embajada norteamericana interesados en conocer el trabajo y programas fundamentales del IFE y los avances en la organización del Proceso Electoral Federal de 2012 a la luz del reciente nombramiento en septiembre pasado del Sr. Wayne como Emb. de los EUA en México.

15)105 010 015.- Actividad no realizada.

16)105 010 016.- La elaboración de un anuario que refleje los trabajos realizados en el marco del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral, se ha considerado necesario para ofrecer un testimonio gráfico del trabajo realizado a lo largo de 2011. Sin embargo, las elevadas cargas de trabajo y la falta de un diseñador gráfico que se encargue del desarrollo de estos trabajos, han impedido comenzar con esta tarea. No obstante lo anterior, la encargada del Centro ha realizado lo conducente para tener listos los contenidos del Anuario, es decir, preparar todos y cada uno de los informes sobre la organización de los talleres de capacitación y los cursos de especialización desarrollados en 2011.

17)105 010 017.- El reconocimiento que tiene el trabajo del IFE en el exterior se manifiesta en la recepción de invitaciones para que sus funcionarios asistan a otros países a compartir su experiencia. La CAI también contempla participar en este tipo de foros en donde además de conocer otro tipo de experiencias, comparte lo que ha llevado a la práctica. En 2011, el IFE estuvo representado en los siguientes eventos:

- A invitación del Presidente de la Comisión Electoral de la India, el Consejero Presidente del IFE, participó en los eventos que cerraron los festejos del Sexagésimo Aniversario de esa autoridad electoral, que tuvieron lugar del 24 al 26 de enero en Nueva Dehli. El Prseidente del IFE, además presentó la experiencia de México en materia de financiamiento y fiscalización de los recursos de los partidos políticos.
- Con fecha 12 y 13 de mayo, el Consejero Presidente participó en la 8ª Conferencia de Organismos Electorales: “Elecciones en un mundo cambiante”, que tuvo lugar Viena, Austria. El Dr. Valdés participó en la mesa de trabajo titulada “Organizando elecciones tersas. Hacer transparente el proceso electoral”, en la que compartió exposiciones con el titular de la Comisión Electoral del Reino Unido, y el Ministro del Interior de Austria.
- La Coordinadora General del Centro para el Desarrollo Democrático, Dra. Arminda Balbuena, participó en el Taller de intercambio de experiencias dirigido a las escuelas o institutos de formación y capacitación que funcionan en los organismos electorales de la región, que tuvo lugar el 28 y 29 de julio en San José, Costa Rica. La Dra. Balbuena hizo una presentación sobre las actividades de formación que lleva a cabo el instituto específicamente enfocadas al personal del IFE.

- Participación de la Coordinadora General del Centro para el Desarrollo Democrático, Dra. Arminda Balbuena, en el Seminario-taller "Retos de la comunicación electoral para los pueblos indígenas", realizado el 25 y 26 de octubre, en Quito, Ecuador. Este seminario-taller tuvo como propósito compartir las experiencias de cada uno de los invitados en materia de programas específicos orientados a trabajar con comunidades indígenas, específicamente en el área de la comunicación.

18) 105 010 018.- De manera regular se realiza un proceso de consulta con la Presidencia del Consejo General del IFE para definir el nombre del funcionario que atenderá una eventual solicitud de apoyo técnico. Para este año, aunque existió una solicitud por parte del PNUD para que el IFE participara en una misión de evaluación técnica integral del proceso electoral en Afganistán, la petición fue expresa en el sentido de que participara el Lic. Carlos Navarro Fierro, Director de Estudios Electorales de esta Unidad Técnica, quien el año anterior ya había trabajado en representación del IFE de México en el proceso de planeación de los comicios verificados en este país, a invitación de otro organismo internacional denominado Democracia Internacional. De ahí que, aunque se realizó esta actividad, no haya tenido lugar el proceso de consulta acostumbrado. Sin embargo, se hizo del conocimiento y consultó al Consejero Presidente del IFE, quien otorgó su anuencia para que el Lic. Navarro Fierro asistiera a este país llevando la representación Institucional. De este modo, el Director de Estudios Electorales formó parte del grupo de expertos que evaluó la aplicación del Proyecto del Mejoramiento al Marco Legal y la Capacitación Electoral para el Futuro (ELEC), en el marco de la instrumentación del mismo durante las elecciones legislativas celebradas en septiembre de 2010 en Afganistán. Este ejercicio se llevó a cabo el 22 de marzo y el 8 de abril.

- La misma situación se dio en una segunda solicitud de asistencia técnica, donde nuevamente el Director de Estudios Electorales de la Coordinación de Asuntos Internacionales, fue solicitado para ofrecer apoyo técnico al Tribunal Superior de Justicia Electoral de Paraguay.

19) 105 010 019.- Para 2011 se tenían programadas cuatro participaciones de funcionarios del IFE en misiones de observación electoral. Este número se rebasó con cierta holgura dada la creciente recepción de invitaciones de este tipo (Ver Anexo 2). Sin embargo, únicamente se destacan en este informe las cuatro que oficialmente fueron programadas en el calendario anual:

- A invitación del Jurado Nacional de Elecciones de Perú, el Consejero Marco Antonio Baños y el Director de Cooperación Internacional de la Coordinación de Asuntos Internacionales, Rafael Riva Palacio, presenciaron las elecciones generales del 10 de abril en ese país.
- Participación de la Consejera Electoral Macarita Elizondo en la misión internacional de observación electoral organizada en el marco de las elecciones locales de la provincia de Córdoba, en Argentina, mismas que tuvieron lugar el 7 de agosto.
- Participación del Atendiendo Coordinador de Asuntos Internacionales en las elecciones generales celebradas el 11 de septiembre en ese Guatemala.
- Participación del Consejero Electorales Alfredo Figueroa en la misión internacional de observación electoral con motivo de las elecciones generales en ese país del 23 de octubre en Argentina.

20)105 010 020.- 12 fueron las actividades llevadas a cabo por el Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral, durante 2011, incluidos dos cursos de especialización, a saber:

- Taller sobre Elecciones y Violencia, realizado el 17 y 18 de febrero en colaboración con IDEA. En este taller participaron funcionarios de la Junta General Ejecutiva y de seis Juntas Ejecutivas Locales, así como de seis autoridades electorales administrativas estatales electorales.
- Taller Internacional de Administración Electoral para la Comisión Central de Elecciones de Ucrania, realizado del entre el 21 y 25 de febrero en colaboración con el TEPJF y la oficina en México del PNUD.
- Taller de Intercambio entre el Consejo Nacional Electoral de Venezuela y el Instituto Federal Electoral de México en materia de financiamiento y monitoreo de campañas electorales, realizado del 14 al 16 de marzo.
- Taller Internacional de Administración Electoral para la Comisión Electoral de Nepal, que tuvo lugar del 2 al 6 de mayo, en colaboración con el TEPJF y la oficina en México del PNUD.
- Taller Internacional sobre Elecciones y Seguridad para el Tribunal Supremo Electoral de Guatemala, realizado del 16 al 18 de mayo, en colaboración con IDEA, el TEPJF y la oficina en México del PNUD.
- Taller Internacional de Administración Electoral para la Comisión Nacional Electoral de Etiopía, realizado del 6 al 10 de junio, en colaboración con la Secretaría de Relaciones Exteriores, el TEPJF y la oficina en México del PNUD.
- Taller Internacional sobre Administración Electoral para el Secretariado Técnico de Administración Electoral de Timor Leste, realizado del 22 al 26 de agosto, en colaboración con la Secretaría de Relaciones Exteriores, el TEPJF y la oficina en México del PNUD.
- Taller Internacional sobre Administración Electoral para el Instituto de Educación en Democracia de Kenya, del 12 al 14 de septiembre, en colaboración con la Secretaría de Relaciones Exteriores, el TEPJF y la oficina en México del PNUD.
- Curso Taller sobre Regulación y Control del Financiamiento de Partidos Políticos y Campañas Electorales, celebrado del 3 al 7 de octubre en colaboración con el TEPJF y la oficina en México del PNUD.
- Programa de intercambio sobre procesos de reforma electoral entre Afganistán y México, celebrado del 17 al 21 de octubre, en colaboración con Democracy International, el TEPJF y la oficina en México del PNUD.
- Taller Internacional sobre Justicia y Administración Electoral para la Comisión Central de Elecciones de Georgia, celebrado del 25 al 28 de octubre, en colaboración con el TEPJF y la oficina en México del PNUD.
- Curso de Especialización sobre Registro Electoral para autoridades electorales de África y Haití, celebrado del 21 al 25 de noviembre, en colaboración con la Secretaría de Relaciones Exteriores, el TEPJF y la oficina en México del PNUD.

21)105 010 022.- Se consideró pertinente incluir una actividad vinculada al tema del Voto de los Mexicanos en el Extranjero, previendo que el Consejo General no aprobara la

creación de un área específicamente encargada de dar seguimiento al tema. Sin embargo, una vez creada la COVE, a finales de 2010, y ya con una oficina encargada de estos temas, únicamente se consideró la posibilidad de colaborar en este ámbito, siempre y cuando existiese una solicitud por parte de su titular para que la CAI apoyara los trabajos de esa nueva Unidad Técnica. En este marco, cabe mencionar que salvo la petición de la COVE en el mes de diciembre para que funcionarios de la CAI apoyaran en la organización de un foro internacional celebrado en la ciudad de Chicago en enero de 2012, el resto del año no se recibió ninguna solicitud de apoyo adicional.

X.2.3 Atención de Actividades No Calendarizadas.

- 1) Participación del IFE en la Primera Sesión del Grupo Asesor de la Comisión Global para Procesos Electorales, realizada el 18 y 19 de enero en la ciudad de Estocolmo, a invitación de IDEA Internacional.
- 2) Taller sobre elecciones y violencia, realizado el 17 y 18 de febrero en colaboración con IDEA Internacional.
- 3) Taller de Intercambio entre el Consejo Nacional Electoral de Venezuela y el Instituto Federal Electoral de México en materia de financiamiento y monitoreo de campañas electorales, realizado del 14 al 16 de marzo.
- 4) Participación del IFE en la misión de observación electoral, coordinada por la OEA, para la segunda ronda de las elecciones generales en Haití, celebrada el 20 de marzo.
- 5) Participación del IFE en la misión preliminar realizada en el marco de las elecciones generales del 10 de abril en Perú. La agenda de trabajo se desahogó entre el 24 y 26 de marzo en la ciudad de Lima.
- 6) 29 de marzo. Reunión Cooperación Sur-Sur entre el Instituto Federal Electoral, el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y la Secretaría de Relaciones Exteriores.
- 7) El Consejero Electoral Francisco Guerrero atendió la invitación turnada por el Gobierno de Qatar, y representó al IFE en el Foro de Doha sobre la Democracia, que tuvo lugar del 9 al 11 de mayo en esa ciudad.
- 8) El Director de Estudios Electorales de la Coordinación de Asuntos Internacionales, Carlos Navarro, atendió la invitación de la Comisión Electoral Independiente de Sudáfrica, representando al IFE en el Seminario “El Papel y las Responsabilidades de las Comisiones Electorales”, que se llevó a cabo en Pretoria, Sudáfrica, los días 13 y 14 de mayo
- 9) Con base en la invitación institucional turnada por el Tribunal Supremo Electoral de Honduras, Marianna Lara, funcionaria de la Coordinación de Asuntos Internacionales, participó en los trabajos de la XXV Conferencia de la Asociación de Organismos Electorales de Centroamérica y el Caribe (Protocolo de Tikal) sobre “la Reforma Electoral en Centroamérica y el Caribe: Avances y Perspectivas” llevada a cabo del 12 al 15 de mayo en Roatán, Honduras
- 10) Taller Internacional sobre Elecciones y Seguridad para el Tribunal Supremo Electoral de Guatemala, realizado del 16 al 18 de mayo, en colaboración con IDEA, el TEPJF y la oficina en México del PNUD.
- 11) Atendiendo una invitación de la Comisión Central de Elecciones de la Comisión Central de Elecciones de Bosnia y Herzegovina, el Director de Cooperación Internacional de la Coordinación de Asuntos Internacionales, Rafael Riva Palacio representó al IFE en la

Conferencia Internacional “Elecciones Generales 2010 – Retos y Perspectivas”, que tuvo lugar del 26 al 28 de mayo, en Neum, Bosnia. En esta conferencia se presentó la experiencia institucional en materia de selección de funcionarios de mesas directivas de casilla; paralelamente, el IFE recibió un reconocimiento por su contribución para mejorar el trabajo de la autoridad electoral bosnia.

- 12) Taller Internacional de Administración Electoral para la Comisión Nacional Electoral de Etiopía, realizado del 6 al 10 de junio, en colaboración con la Secretaría de Relaciones Exteriores, el TEPJF y la oficina en México del PNUD.
- 13) El Consejero Presidente atendió la invitación de la Directora General de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), para participar en la Mesa Redonda de Alto Nivel “Democracia y Renovación del Mundo Árabe” que se realizó el día 21 de junio en la sede de dicha Organización, ubicada en París, Francia. A dicho evento también asistió el Coordinador de Asuntos Internacionales, Manuel Carrillo.
- 14) El Tribunal Superior de Justicia Electoral de Paraguay turnó una invitación para participar en la XVI Conferencia de la Asociación de Organismos Electorales de América del Sur, Protocolo de Quito, celebrado en Asunción, del 27 al 30 de junio. Dicha invitación fue atendida por el Director de Estudios Electorales de la Coordinación de Asuntos Internacionales, Carlos Navarro, y el subdirector de Investigación y Análisis Electoral, José Luis Escutia.
- 15) El Director de la Unidad de Información y Documentación, Luis Emilio Giménez Cacho, presenció los comicios extraordinarios realizado el 27 de abril en Corea del Sur.
- 16) Atendiendo la invitación del Consejo Nacional Electoral de Ecuador, el Coordinador de Asuntos Internacionales, Manuel Carrillo, presenció el desarrollo de la Consulta Popular celebrada en ese país el 7 de mayo.
- 17) El Director de Estudios Electorales de la Coordinación de Asuntos Internacionales, Carlos Navarro, atendiendo la invitación de la Comisión Electoral de Sudáfrica para presenciar las elecciones locales que se llevaron a cabo el día 18 de mayo en ese país.
- 18) Con base en la invitación del Jurado Nacional de Elecciones de Perú, el Coordinador de Asesores del Secretario Ejecutivo, Ricardo Becerra, presenció el desarrollo de la segunda vuelta de la elección presidencial celebrada el 5 de junio, en ese país.
- 19) En abril se firmó la Segundo Prórroga del Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre el Jurado Nacional de Elecciones de Perú y el Instituto Federal Electoral de México, que tendrá vigencia hasta el 30 de abril de 2015.
- 20) En junio se firmó el Anexo Técnico Uno del Convenio General de Colaboración entre la Asociación de Autoridades Electorales de Europa y el Instituto Federal Electoral de México, que tendrá vigencia hasta el 18 de junio de 2013.
- 21) Participación del IFE en Taller sobre Transiciones Democráticas y Elecciones en Túnez y Egipto. 13 al 15 de julio.
- 22) Misión de asistencia técnica electoral en el tema del voto en el extranjero para el organismo electoral del Paraguay. 9 al 14 de agosto.
- 23) 7 de septiembre. Reunión con la Embajadora del Reino Unido en México.
- 24) Taller Internacional sobre Administración Electoral para el Instituto de Educación en Democracia de Kenya, del 12 al 14 de septiembre, en colaboración con la Secretaría de Relaciones Exteriores, el TEPJF y la oficina en México del PNUD.
- 25) 13 y 14 de septiembre. Celebración del Día Internacional de la Democracia, el IFE y el PNUD organizaron el “Seminario Internacional sobre Gobernabilidad Democrática”.

- 26) 14 de septiembre. Desarrolló del panel “El papel y responsabilidades de los partidos políticos en la construcción democrática”, en cuya organización también intervino la OEA.
- 27) Participación del Coordinador de Asuntos Internacionales en la reunión del Grupo asesor de la Comisión Global de Elecciones, Democracia y Seguridad, Bruselas, 6 y 7 de octubre.
- 28) 26 y 27 de octubre. Participación del Coordinador de Asuntos Internacionales en la Conferencia General de la Asociación de Autoridades Electorales de Asia (AAEA), en Seúl, Corea del Sur.
- 29) Participación del IFE en la misión de observación de las elecciones locales celebradas el 26 de octubre en Corea.
- 30) Participación del IFE en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones locales celebradas el 30 de octubre en Colombia.
- 31) Participación del IFE en la misión de observación internacional de las elecciones presidenciales en Guatemala del 6 de noviembre.
- 32) Participación del IFE en la misión de observación internacional de las elecciones de la Duma de la Federación de Rusia del 4 de diciembre.
- 33) 11 de noviembre, Firma de Convenio de Colaboración entre el IFE y el TSE de Bolivia.
- 34) Organización de la IV Jornada Interamericana Electoral, 14 al 18 de noviembre.
- 35) Organización del II Foro de la Democracia Latinoamericana, 6 al 8 de diciembre.

Ver Anexo 2.

X.2.4 Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica.

- 1) Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar su participación en el taller sobre elecciones y violencia del 17 y 18 de febrero.
- 2) Tareas de vinculación y coordinación con los titulares de las áreas de Prerrogativas y Partidos Políticos, de la Unidad de Fiscalización y de la Coordinación de Comunicación Social para coordinar la participación de algunos de sus funcionarios en el programa de atención organizado para atender a los miembros de la delegación del Consejo Nacional Electoral de Venezuela, del 14 al 16 de marzo.
- 3) Coordinar con la Presidencia del Consejo y la Secretaría Ejecutiva la designación del funcionario que participó como observador internacional en las elecciones del 20 de marzo en Haití.
- 4) Coordinación con el área de consejeros electorales para la participación del Consejero Electoral Francisco Guerrero en el Foro de Doha.
- 5) Coordinación con la Secretaría Ejecutiva y con los vocales ejecutivos locales del IFE en Chihuahua y Sinaloa, para su participación en el Taller Internacional sobre Elecciones y Seguridad para el Tribunal Supremo Electoral de Guatemala.
- 6) Coordinación con exfuncionarios del IFE en el marco de su participación en el taller dirigido a la autoridad electoral de Etiopía: Juan Manuel Herrero, Antonio Gamboa Chabbán y Arturo Sánchez Gutiérrez
- 7) Coordinación con la Presidencia del Consejo para la participación del Consejero Presidente en la Mesa Redonda de Alto Nivel “Democracia y Renovación del Mundo Árabe” que se realizó el día 21 de junio en la sede de la UNESCO en París, Francia.
- 8) Coordinación con el titular de la Unidad Técnica de Servicios de Información y Documentación, para su participación en una misión de observación electoral.

- 9) Coordinación con la Secretaría Ejecutiva en el marco de la participación del Coordinador de Asesores del Secretario Ejecutivo, Ricardo Becerra, quien participó en una misión de observación electoral en Perú.
- 10) Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar su participación en el taller sobre administración electoral para Kenia celebrado del 12 al 14 de septiembre.
- 11) Tareas de coordinación con área de Consejeros Electorales para concertar su participación en el Seminario Internacional sobre gobernabilidad Democrática.
- 12) Tareas de Coordinación de la CAI con la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, para concretar la participación de un funcionario de esa área en el XV Curso Interamericano de Elecciones y Democracia, Costa Rica, 5 al 7 de diciembre de 2011.
- 13) Coordinación con el área de la Presidencia del Consejo y con Consejeros Electorales para la participación del IFE en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones locales celebradas el 30 de octubre en ese país en Colombia.
- 14) Coordinación con el área de la Presidencia del Consejo y con Consejeros Electorales para la participación del IFE en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones de la Duma de la Federación de Rusia del 4 de diciembre.
- 15) Coordinación con el área de la Presidencia del Consejo y con Consejeros Electorales para la participación del IFE en el II Foro de la Democracia Latinoamericana, llevado a cabo del 6 al 8 de diciembre.

Ver Anexo 3.

Anexo 1
INFORME ANUAL 2011

Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2011

Total de actividades programadas en el periodo que se reporta: 43
Total de actividades atendidas: 42

Relación de actividades parcialmente ejecutadas o no llevadas a cabo.

Actividades		
Clave	Denominación	Razón del no cumplimiento
105 010 015	Elaborar y difundir entre la comunidad internacional una publicación sobre las actividades llevadas a cabo en el ámbito internacional en materia electoral.	No se pudo elaborar este boletín como resultado de la carga de trabajo de la CAI durante este tercer trimestre.

Anexo 2
INFORME ANUAL 2011
Atención de Actividades No Calendarizadas

Subprograma: 009 Política Internacional y Estudios Electorales

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de carpeta informativa sobre el sistema electoral del Reino Unido de la Gran Bretaña e Irlanda del Norte. 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparada en el marco de la participación del consejero electoral Arturo Sánchez, en una Taller Inter nacional sobre el tema de elecciones y medios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar investigaciones y estudios electorales en perspectiva internacional comparada que coadyuven al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad y relevancia
<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de carpeta informativa sobre el sistema político-electoral de Costa Rica. 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparada en el contexto de la visita del Coordinador de Asuntos Internacionales para formar parte de la misión de observación electoral coordinada por CAPEL en el marco de las elecciones de Costa Rica. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar investigaciones y estudios electorales en perspectiva internacional comparada que coadyuven al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad y relevancia
<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de carpeta informativa sobre el sistema electoral de Colombia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparada para ser entregada al consejero electoral Francisco Guerrero quien participó en la misión de observación electoral de las elecciones legislativas del 7 de marzo en Colombia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar investigaciones y estudios electorales en perspectiva internacional comparada que coadyuven al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad y relevancia
<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración IFE-Jurado Nacional de Elecciones del Perú. 	<ul style="list-style-type: none"> • Vinculación del IFE con el Jurado Nacional de Elecciones para proponer conjuntamente un proyecto de visitas recíprocas para colaborar en un proyecto sobre el tema del Museo de la Democracia. Los organismos electorales de ambos países ponen en marcha una iniciativa similar y la idea del JNE era trabajar y presentar junto con el IFE una propuesta conjunta para que la OEA financiara el proyecto considerando visitas de dos delegados del JNE a México y en sentido inverso, una visita de funcionarios del IFE a Perú • La CAI se encargó de recibir la propuesta y presentarla ante el Director Ejecutivo de Capacitación Electoral y Educación Cívica, con fecha 17 de marzo, a efecto de que las partes interesadas establecieran un canal de comunicación para resolver sobre la viabilidad de este trabajo interinstitucional. Las tareas de vinculación entre el JNE y la DECEyEC se llevaron a cabo a lo largo del mes de marzo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar y promover nuevos espacios o modalidades de vinculación con la comunidad especializada en temas electorales que coadyuven a fortalecer el prestigio y la activa participación del Instituto en las redes y circuitos de cooperación internacional
<ul style="list-style-type: none"> • Planeación de talleres de capacitación 	<ul style="list-style-type: none"> • Establecimiento de Canales de comunicación con los organismos electorales de Nepal, Malasya, El Salvador, además de un representante diplomático de Nigeria, y con los socios principales del Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral para la posible celebración de talleres de capacitación para las autoridades electorales de esos países. 	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyar las actividades relacionadas con la consolidación y promoción de un programa internacional permanente de capacitación e investigación electoral.
<ul style="list-style-type: none"> • Participación del IFE en el programa EurosociAL. 	<ul style="list-style-type: none"> • La Unión Europea está instrumentando un programa de apoyo denominado EurosociAL, a proyectos contenidos en el Plan Nacional de Desarrollo (sobre temas como institucionalidad democrática, gobernanza y lucha contra la corrupción). 	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyar las actividades relacionadas con la consolidación y promoción de un programa internacional permanente de capacitación e investigación electoral.

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>En este sentido, la CAI estableció un canal de comunicación para conocer el proyecto y preparar en coordinación con otras instancias del gobierno federal (IFAI, SG, SEP, PGR) tres propuestas conjuntas para participar en el programa EurosociAL. La CAI por su parte envió por correo electrónico un documento con los objetivos contenidos en el Plan Nacional de Desarrollo, relacionado con el ámbito de competencias del IFE.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Esta iniciativa se inscribe como parte de las tareas enmarcadas en el Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de carpeta informativa sobre Qatar y el Foro de Doha. 	<ul style="list-style-type: none"> • Preparada en el marco de la participación del consejero electoral Francisco Guerrero, quien participó en el Foro de Doha, celebrado en Qatar del 9 al 11 de mayo. En este foro se reúnen y participan personalidades del mundo de la política para discutir temas de impacto mundial. • Para esta versión asistieron, por mencionar a algunos, los sres. Valery Giscard d'Estaing, expresidente de Francia y Mikhail Gorbachev, expresidente de la Unión Soviética. <p>Los temas tratados fueron los siguientes</p> <ul style="list-style-type: none"> • El escenario político mundial en movimiento. Aspectos geoestratégicos regionales y la economía • Economía y desarrollo. • El futuro político en la región de Medio Oriente • Enriquecimiento del Futuro Económico Regional a través de los deportes. • Estabilidad internacional • Seguridad del agua • Comercio y Desarrollo 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar investigaciones y estudios electorales en perspectiva internacional comparada que coadyuven al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad y relevancia
<ul style="list-style-type: none"> • Carpeta informativa sobre Perú. 	<ul style="list-style-type: none"> • Actualización de información con respecto a los resultados de la primera ronda de las elecciones en Perú, preparada en el marco de la visita del Coordinador de Asesores del Secretario Ejecutivo, Ricardo Becerra, quien presenció el desarrollo de la segunda vuelta de la elección presidencial. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar investigaciones y estudios electorales en perspectiva internacional comparada que coadyuven al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad y relevancia
<ul style="list-style-type: none"> • Carpeta informativa sobre Corea del Sur. 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborada como insumo para el Coordinador de la Unidad de Transparencia, Luis Emilio Giménez-Cacho, en el marco de su asistencia a un Foro previo a las elecciones extraordinarias y como parte de la Misión de Observación Electoral. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar investigaciones y estudios electorales en perspectiva internacional comparada que coadyuven al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad y relevancia
<ul style="list-style-type: none"> • Carpeta informativa sobre Egipto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Carpeta informativa que se preparó para el Consejero Presidente y el Coordinador de Asuntos Internacionales, en el marco de una visita a ese país, para participar en una reunión del Grupo de Trabajo del PNUD, en donde se discutió el futuro democrático de los países árabes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar investigaciones y estudios electorales en perspectiva internacional comparada que coadyuven al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad y relevancia
<ul style="list-style-type: none"> • Carpeta informativa sobre Ecuador. 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborada y preparada como material de apoyo para la visita que realizó el Coordinador de Asuntos Internacionales en el marco de su participación en la Misión de Observación de un referendo en esa nación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar investigaciones y estudios electorales en perspectiva internacional comparada que coadyuven al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad y relevancia

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
<ul style="list-style-type: none"> • Carpeta informativa sobre Uruguay 	<ul style="list-style-type: none"> • Carpeta informativa sobre Uruguay, preparada en el marco de la participación de dos vocales ejecutivos locales en una Conferencia sobre "Clientelismo Político", realizada en ese país. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar investigaciones y estudios electorales en perspectiva internacional comparada que coadyuven al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad y relevancia
<ul style="list-style-type: none"> • Carpeta informativa sobre la Asociación de Organismos Electorales de Europa Central y del Este (ACEEEO) y la mesa redonda de la UNESCO. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ambas carpetas fueron elaboradas como insumos para el Consejero Presidente y el Coordinador de Asuntos Internacionales previo a su participación en el XX Aniversario de la Asociación de Organismos Electorales de Europa Central y del Este (ACEEEO) y la mesa redonda de la UNESCO, celebradas en Budapest y París, respectivamente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar investigaciones y estudios electorales en perspectiva internacional comparada que coadyuven al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad y relevancia
<ul style="list-style-type: none"> • Reunión con funcionario del PNUD 	<ul style="list-style-type: none"> • Con fecha 4 de julio, el Sr. Scott Smith, funcionario del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, en Nueva York, realizó una visita al Instituto Federal Electoral para sostener un par de entrevistas con el titular de la Coordinación de Asuntos Internacionales del IFE y con el Consejero Presidente del IFE. • Esta reunión tuvo como propósito conocer de primera mano información relevante sobre la relación bilateral entre el IFE y la ONU, puesto que el Sr. Smith está encargado de hacer el Libro Blanco de la ONU en la Transición Democrática Mexicana. • En el caso de la reunión con el Consejero Presidente, estuvo interesado en recibir información sobre la forma en que se visualiza la relación en el corto plazo, con motivo de las elecciones federales de 2012 y a largo plazo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Proponer las acciones fundamentales de la actividad internacional del Instituto Federal Electoral relacionadas con la promoción y difusión del Proceso Electoral Federal 2011-2012 y preparar el material que le dé soporte, para informar puntualmente a la comunidad internacional sobre sus aspectos más relevantes
<ul style="list-style-type: none"> • Reunión con el Sr. Alberto Ramírez Zambonini, Presidente del Tribunal de Justicia de Paraguay. 	<ul style="list-style-type: none"> • En el marco de la visita que realizó a México el Presidente del Tribunal de Justicia del Paraguay, Sr. Alberto Ramírez Zambonini, con fecha 1 de septiembre el Coordinador de Asuntos Internacionales sostuvo una reunión de trabajo, para compartir experiencias sobre el trabajo conjunto realizado en los últimos meses: la participación del IFE en la reunión del Protocolo de Quito, que se llevó a cabo en Junio pasado, la participación del IFE como apoyo al Programa de Voto en el Extranjero que tendrá lugar en ese país en las elecciones de 2012, la participación de un funcionario de ese país en un Taller sobre Financiamiento y Fiscalización que está organizando el IFE para octubre próximo, y finalmente los procesos electorales que ambos países verificarán el año siguiente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Proponer las acciones fundamentales de la actividad internacional del Instituto Federal Electoral relacionadas con la promoción y difusión del Proceso Electoral Federal 2011-2012 y preparar el material que le dé soporte, para informar puntualmente a la comunidad internacional sobre sus aspectos más relevantes.
<ul style="list-style-type: none"> • Seminario Procesos de Reforma Electoral Afganistán – México 	<p>Como resultado de la participación del IFE en una misión internacional de asistencia técnica a Afganistán que se llevó a cabo en 2010, a cargo de <i>Democracy International</i>, organismo internacional con sede en los Estados Unidos, en cuyo marco se sentaron las bases para el desarrollo de una iniciativa conjunta entre el IFE y la</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>autoridad electoral de ese país, del 17 al 21 de octubre se llevó a cabo una reunión en donde la delegación afgana tuvo la oportunidad de conocer algunos de los aspectos más representativos de la organización electoral mexicana, y al mismo tiempo dar a conocer los esfuerzos que están llevando a cabo en ese país, para crear un organismo electoral que responda a las necesidades de su sociedad. En este sentido, el IFE, en coordinación con el TEPJF y el PNUD-México, organizaron un programa de trabajo distribuido en cinco días para atender las necesidades de información de la delegación afgana. La agenda de trabajo contempló las siguientes actividades:</p> <p>17 de octubre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sesión inaugural • Panorama del régimen electoral mexicano. • IFE: naturaleza, atribuciones y organización. <p>18 de octubre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Papel e importancia del registro electoral. • Régimen jurídico de los partidos políticos. • Seguridad y control en la logística electoral. <p>19 de octubre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reunión con magistrados del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. • Presentación y discusión del plan de seguridad electoral del IFE. • Estudios de caso a cargo de IDEA Internacional. <p>20 de octubre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reunión con representantes de los partidos políticos nacionales. • Diálogo con representantes de medios de comunicación. • Reunión con promotores de observación y reforma electoral. <p>21 de octubre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Panel sobre atribuciones y organización para la resolución de controversias. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Taller Internacional sobre Justicia y Administración Electoral para la Comisión Central de Elecciones de Georgia, 	<p>Del 25 al 28 de octubre, en colaboración con el TEPJF y la oficina en México del PNUD, se llevó a cabo un ejercicio más de capacitación dirigido ahora a la Comisión Central de Elecciones de Georgia.</p> <p>El taller tuvo como propósito, brindar elementos teóricos y prácticos que coadyuven en la administración de las elecciones en todos los niveles –nacional, local y distrital- en la Comisión Central de Elecciones de Georgia mediante la presentación de experiencias y prácticas relativas a la conducción política de los aspectos técnicos de la organización electoral en México.</p> <p>De acuerdo con las necesidades expresadas por la Comisión Central de Elecciones de Georgia, el programa de</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>trabajo de este Taller incluyó los siguientes temas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Registro Electoral • Educación Cívica, Capacitación Electoral y Servicio Profesional Electoral. • Financiamiento, fiscalización y acceso a medios de los partidos políticos <p>La delegación de la Comisión Central Electoral de Georgia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Qetevan Dangadze, Director del Departamento de Relaciones Públicas e Internacionales • Archil Anasashvili, Director del Departamento de Asuntos Legales • George Dzagania, Director de la Oficina de Disputas Electorales y Relación con las Cortes • Otar Buskivadze, Director del Departamento de Economía y Finanzas • Natia Zaalishvili, Directora del Centro de Desarrollo de Sistemas Electorales, Reformas y Capacitación <p>Las sesiones de trabajo se desarrollaron de la siguiente manera:</p> <p>Miércoles 26 de octubre</p> <ul style="list-style-type: none"> • Situación actual y retos del Registro Electoral de Georgia, Archil Anasashvili, Director del Departamento de Asuntos Legales • Registro Electoral en Mexico: mecanismos y procedimientos del registro y actualización, Luis Daniel Oliva, Asesor del Director Ejecutivo del RFE, IFE • Credencial para votar, Luis Daniel Oliva. <p>Jueves 27 de octubre</p> <ul style="list-style-type: none"> • Perspectiva sobre Educación Cívica y Capacitación Electoral de Georgia, Natia Zaalishvili, Director de Desarrollo de Sistemas Electorales, Reformas y Capacitación • Educación Cívica en México, Estela López, Líder de Proyecto Educación Cívica, IFE • Capacitación Electoral en México, María Elena Cornejo, Directora de Capacitación Electoral, IFE • El Servicio Profesional Electoral, Ubléster Damián, Subdirector de Políticas y Programas del Servicio Profesional Electoral <p>Viernes 28 de octubre</p> <ul style="list-style-type: none"> • Situación actual y retos del financiamiento y fiscalización de los partidos políticos en Georgia, Otar Buskivadze, Director del Departamento de Economía y Finanzas. • Financiamiento de los partidos políticos 	

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>en América Latina, Carlos Navarro, IFE.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Características de los mecanismos de financiamiento y fiscalización de los partidos políticos, Claudia Urbina, Directora de Financiamiento a los Partidos Políticos. • Acceso de los partidos políticos a los medios de comunicación, Alejandro Vergara, Director de Pautado. • Mecanismos y procedimientos de la fiscalización: sistema de información y vigilancia, Luis Fernando Flores y Cano, Unidad de Fiscalización, IFE. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Curso de Especialización sobre Registro Electoral para autoridades electorales de África y Haití. 	<p>Esta actividad forma parte de los trabajos enmarcados en el Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral. En este sentido, el Instituto Federal Electoral (IFE) de México, en colaboración con la Secretaría de Relaciones Exteriores, el TEPJF y la oficina en México del PNUD, convocó a las autoridades electorales de África a participar en el I Curso Internacional de Especialización sobre "Registro electoral" para autoridades electorales de África y Haití que se llevó a cabo en la ciudad de México del 21 al 25 de noviembre de 2011.</p> <p>El objetivo de este taller fue el de Intercambiar conocimientos, compartir experiencias e identificar procedimientos y prácticas que:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Faciliten o hagan más efectivo el ejercicio de las atribuciones en la materia • Permitan intercambiar experiencias en materia de actualización y depuración del registro electoral y, • Abran espacios de intercambio o colaboración horizontales o bilaterales <p>La agenda de trabajo comprendió cinco ejes temáticos a través de los cuales se desarrollaron ocho temas, como se presenta a continuación:</p> <p>Eje temático 1. Consideraciones jurídicas del Registro Electoral y panorama general del Registro Electoral en África.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Panorama general y aspectos jurídicos que se deben considerar en la elaboración, mantenimiento y acreditación de un Registro de Electores, Iván Huesca Licona • Discusión plenaria • Conclusiones y recomendaciones • Panorama general de la situación registral en África, Dieudonné Tshiyoyo • Discusión plenaria <p>Eje temático 2. La importancia del Registro Electoral para la integridad y confiabilidad de las Elecciones</p> <ul style="list-style-type: none"> • La construcción de un Registro de Electores: Aproximación Teórico – Práctica, Juan Manuel Herrero Álvarez • Discusión plenaria 	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<ul style="list-style-type: none"> • Conclusiones y recomendaciones • Presentación plenaria de experiencias nacionales (Kenia, Etiopía, Tanzania, Namibia) • Sesión de intercambio <p>Eje temático 3. Análisis sobre la conveniencia de la introducción de la tecnología para la confiabilidad del Registro y las Elecciones</p> <ul style="list-style-type: none"> • Herramientas informáticas para la elaboración de un padrón confiable, Eduardo Badillo Gutiérrez • Medios de identificación en África. Posibilidad de introducción de métodos biométricos: Avances y retos tecnológicos en África, Dieudonné Tshiyoyo. • Discusión plenaria. • Conclusiones y Recomendaciones • Presentación plenaria de experiencias nacionales (Botsuana, Zimbawe, Mauricio, Zambia) • Sesión de intercambio <p>Eje temático 4. Representación ciudadana y política.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geografía Electoral: Importancia del análisis espacial, Ing. Miguel Ángel Rojano • Discusión plenaria • Principales retos de inclusión ciudadana y de representación política en África, Dieudonné Tshiyoyo • Conclusiones y recomendaciones • Presentación plenaria de experiencias nacionales (Haití, Uganda, Nigeria) • Sesión de intercambio <p>Eje temático 5. El registro electoral y su vinculación en la planeación y logística en la organización electoral</p> <ul style="list-style-type: none"> • Logística y registro electoral, Keith Archer • Discusión plenaria 	

Anexo 2
INFORME ANUAL 2011
Atención de Actividades No Calendarizadas

Subprograma: 010 Enlace Informativo y Cooperación Técnica Internacional

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
<ul style="list-style-type: none"> • Atención a visita Institucional del Jurado Nacional de Elecciones del Perú. 	<ul style="list-style-type: none"> • Atención a la visita del Director Nacional de Educación Cívica y Ciudadana del Jurado Nacional de Elecciones de Perú, Dr. Gustavo Adolfo Quiroz Arbulú, quien con fecha 17 de marzo realizó una visita de trabajo al IFE en la que sostuvo reuniones de trabajo con el Director Ejecutivo de Capacitación Electoral y Educación Cívica, Mtro. Luis Javier Vaquero Ochoa, así como con funcionarios de la Coordinación de Asuntos Internacionales. El Dr. Quiroz manifestó su interés por conocer de cerca la estrategia de educación electoral que encabeza la DECEyEC, para lo cual, el Mtro. Vaquero, solicitó a sus colaboradoras más cercanas atender en el ámbito de sus funciones las preguntas del Dr. Quiroz. Otro de los temas que se trataron durante la reunión fue el relativo al proyecto Museo de la Democracia, debido a que también en Perú se cuenta con un proyecto de características similares. • La reunión sirvió de marco para que el Dr. Quiroz compartiera la experiencia del Jurado en las campañas de educación electoral y en la elaboración de los materiales de apoyo a éstas, haciendo referencia que en el pasado el trabajo del IFE había sido la base, pero que ahora estaban en busca de nuevas ideas para poder estar en condiciones de darle una identidad propia a su material informativo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar el alcance de las estrategias de difusión de información sobre los resultados del Proceso Electoral 2009 y la Instrumentación de la Reforma Electoral, así como de los estudios e investigaciones en materia electoral, a efecto de permitir su socialización nacional e internacional a través de conferencias, cursos y seminarios. De manera paralela, reforzar los vínculos para la obtención de información sobre prácticas internacionales relevantes que sean de utilidad para los trabajos del Instituto.
<ul style="list-style-type: none"> • Visita a la sede de la OEA en Washington del Coordinador de Asuntos Internacionales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Con fecha 20 de enero, el Coordinador de Asuntos Internacionales, Lic. Manuel Carrillo Poblano fue invitado por la Organización de Estados Americanos para participar en una reunión de trabajo en la sede de la OEA en la ciudad de Washington, Estados Unidos; con el propósito de iniciar los preparativos para el organizó del conversatorio “Una agenda para la construcción de ciudadanía en América Latina”. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales promotores de la democracia en el mundo, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países.

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
<ul style="list-style-type: none"> Reunión preparatoria para la organización de la X Conferencia de la Unión Interamericana de Organismos Electorales. 	<ul style="list-style-type: none"> Como parte de los preparativos de la X Conferencia de la Unión Interamericana de Organismos Electorales, el Coordinador de Asuntos Internacionales, Manuel Carrillo, participó en una reunión de trabajo el 8 de febrero en la sede del Centro de Asesoría y Promoción Electoral del Instituto Interamericano de Derechos Humanos (IIDH-CAPEL) en San José, Costa Rica. La reunión sirvió de marco para establecer la dinámica bajo la cual se van a llevar a cabo las sesiones de trabajo, así como para delimitar el formato de la reunión. En primera instancia se convino en desahogar los trabajos en un programa que contempla tres días de labores y se está programando tentativamente para el mes de octubre. 	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales promotores de la democracia en el mundo, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países.
<ul style="list-style-type: none"> Asistencia Técnica a la Cámara Nacional Electoral de la República Argentina. 	<ul style="list-style-type: none"> A solicitud de la Organización de las Naciones Unidas, el IFE participó en una misión de Asistencia Técnica brindada a la Cámara Nacional Electoral de la República Argentina. En este marco, y luego de una serie de consultas al interior del IFE con relación al perfil solicitado y el tema de la misión, se dispuso que el Lic. Hugo Gutiérrez, Director de Análisis e Integración de la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, representara al IFE en esta misión que se llevó a cabo del 23 al 31 de marzo. 	<ul style="list-style-type: none"> Atender las solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.
<ul style="list-style-type: none"> Participación del IFE en el Foro de Doha sobre la Democracia. 	<ul style="list-style-type: none"> El Consejero Electoral Francisco Guerrero atendió la invitación turnada por el Gobierno de Qatar, y representó al IFE en el Foro de Doha sobre la Democracia, que tuvo lugar del 9 al 11 de mayo en esa ciudad. 	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países
<ul style="list-style-type: none"> Participación del IFE en seminario internacional celebrado en Sudáfrica. 	<ul style="list-style-type: none"> El Director de Estudios Electorales de la Coordinación de Asuntos Internacionales, Carlos Navarro, atendió la invitación de la Comisión Electoral Independiente de Sudáfrica, representando al IFE en el Seminario "El Papel y las Responsabilidades de las Comisiones Electorales", que se llevó a cabo en Pretoria, Sudáfrica, los días 13 y 14 de mayo 	<ul style="list-style-type: none"> A través de la instrumentación de un programa de información y difusión, mantener informada a la comunidad internacional sobre el régimen electoral mexicano y el Proceso Electoral Federal 2011-2012.
<ul style="list-style-type: none"> Participación del IFE en Protocolo de Tikal. 	<ul style="list-style-type: none"> Con base en la invitación institucional turnada por el Tribunal Supremo Electoral de Honduras, Marianna Lara, funcionaria de la Coordinación de Asuntos Internacionales, participó en los trabajos de la XXV Conferencia de la Asociación de Organismos Electorales de Centroamérica y el Caribe (Protocolo de Tikal) sobre "la Reforma Electoral en Centroamérica y el Caribe: Avances y Perspectivas" llevada a cabo del 12 al 15 de mayo en Roatán, Honduras. 	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países
<ul style="list-style-type: none"> Taller Internacional sobre Elecciones y Seguridad para el Tribunal Supremo Electoral de Guatemala, realizado del 16 al 18 de mayo, en colaboración con IDEA, el TEPJF y la oficina en México del PNUD. 	<ul style="list-style-type: none"> Las tareas relacionadas con la celebración de este taller, contemplaron la elaboración de cartas invitación, las tareas relacionadas con la elaboración y control de los itinerarios de vuelo. Con relación a los participantes en el taller, cabe destacar que el taller estuvo 	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>dirigido a tres magistrados del Tribunal Supremo Electoral.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Como expertos internacionales se contó con la asistencia del Sr. Sead Alhidhozic de IDEA Internacional • De Igual manera, Jean-Pierre Kingsley, consultor internacional de Canadá • Armand Peschard, consultor internacional de Estados Unidos • Fernando Herrera, consejero presidente del Instituto Electoral de Chihuahua • Jorge Luis Navarro, consejero presidente del Instituto Electoral de Tamaulipas 	
<ul style="list-style-type: none"> • Participación del IFE en Seminario en Bosnia y Herzegovina. 	<ul style="list-style-type: none"> • Atendiendo una invitación de la Comisión Central de Elecciones de la Comisión Central de Elecciones de Bosnia y Herzegovina, el Director de Cooperación Internacional de la Coordinación de Asuntos Internacionales, Rafael Riva Palacio representó al IFE en la Conferencia Internacional "Elecciones Generales 2010 – Retos y Perspectivas", que tuvo lugar del 26 al 28 de mayo, en Neum, Bosnia. En esta conferencia se presentó la experiencia institucional en materia de selección de funcionarios de mesas directivas de casilla; paralelamente, el IFE recibió un reconocimiento por su contribución para mejorar el trabajo de la autoridad electoral bosnia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países
<ul style="list-style-type: none"> • Taller Internacional de Administración Electoral para la Comisión Nacional Electoral de Etiopía. 	<ul style="list-style-type: none"> • Del 6 al 10 de junio, en colaboración con la Secretaría de Relaciones Exteriores, el TEPJF y la oficina en México del PNUD, se llevó a cabo este ejercicio de capacitación. • Participaron tres funcionarios del NEBE; el Sr. Hugo Picado, director del Instituto de Formación y Estudios en Democracia, del TSE de Costa Rica • Para este taller, como consultores nacionales participaron tres exfuncionarios del IFE: Juan Manuel Herrero, Antonio Gamboa Chabbán y Arturo Sánchez Gutiérrez. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países
<ul style="list-style-type: none"> • Participación del Consejero Presidente en foro celebrado en París. 	<ul style="list-style-type: none"> • El Consejero Presidente atendió la invitación de la Directora General de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), para participar en la Mesa Redonda de Alto Nivel "Democracia y Renovación del Mundo Árabe" que se realizó el día 21 de junio en la sede de dicha Organización, ubicada en París, Francia. A dicho evento también asistió el Coordinador de Asuntos Internacionales, Manuel Carrillo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países
<ul style="list-style-type: none"> • Participación del IFE en Foro Regional celebrado en Paraguay. 	<ul style="list-style-type: none"> • El Tribunal Superior de Justicia Electoral de Paraguay turnó una invitación para participar en la XVI Conferencia de la Asociación de Organismos Electorales de América del Sur, Protocolo de Quito, celebrado en Asunción, del 27 al 30 de junio. Dicha invitación fue atendida por el Director de Estudios Electorales de la Coordinación de Asuntos Internacionales, Carlos Navarro, y el subdirector de Investigación y Análisis Electoral, José 	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países.

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
<ul style="list-style-type: none"> Participación del IFE en misión de observación electoral. 	<p>Luis Escutia.</p> <ul style="list-style-type: none"> Por invitación de la Comisión Electoral de Corea al IFE para participar en una misión de observación electoral en ese país, el Consejero Presidente del IFE, dispuso que el Director de la Unidad de Información y Documentación, Luis Emilio Giménez Cacho, atendiera la invitación y asistiera a estas elecciones que se llevaron a cabo el 27 de abril en Corea del Sur. 	<ul style="list-style-type: none"> Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.
<ul style="list-style-type: none"> Misión de observación electoral de referendo a Ecuador. 	<ul style="list-style-type: none"> Atendiendo la invitación del Consejo Nacional Electoral de Ecuador, el Coordinador de Asuntos Internacionales, Manuel Carrillo, presenció el desarrollo de la Consulta Popular celebrada en ese país el 7 de mayo. 	<ul style="list-style-type: none"> Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.
<ul style="list-style-type: none"> Misión de observación electoral a Sudáfrica. 	<ul style="list-style-type: none"> El Director de Estudios Electorales de la Coordinación de Asuntos Internacionales, Carlos Navarro, atendiendo la invitación de la Comisión Electoral de Sudáfrica para presenciar las elecciones locales que se llevaron a cabo el día 18 de mayo en ese país. 	<ul style="list-style-type: none"> Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.
<ul style="list-style-type: none"> Misión de observación electoral a la segunda vuelta electoral de Perú. 	<ul style="list-style-type: none"> Con base en la invitación del Jurado Nacional de Elecciones de Perú, el Coordinador de Asesores del Secretario Ejecutivo, Ricardo Becerra, presenció el desarrollo de la segunda vuelta de la elección presidencial celebrada el 5 de junio, en ese país. 	<ul style="list-style-type: none"> Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.
<ul style="list-style-type: none"> Firma de convenio de colaboración 	<ul style="list-style-type: none"> En abril se firmó la Segundo Prórroga del Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre el Jurado Nacional de Elecciones de Perú y el Instituto Federal Electoral de México, que tendrá vigencia hasta el 30 de abril de 2015. 	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países.
<ul style="list-style-type: none"> Firma de convenio de colaboración 	<ul style="list-style-type: none"> En junio se firmó el Anexo Técnico Uno del Convenio General de Colaboración entre la Asociación de Autoridades Electorales de Europa y el Instituto Federal Electoral de México, que tendrá vigencia hasta el 18 de junio de 2013. 	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países.
<ul style="list-style-type: none"> Participación del IFE en Seminario en Rumania, 	<ul style="list-style-type: none"> Atendiendo una invitación del Representante Residente interino de la oficina en Rumania del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Sr. Yesmin M. Oruc Kaya, el al Director de Estudios y Proyectos Internacionales de esta Coordinación, Carlos Navarro, participó en el Taller sobre Transiciones Democráticas y Elecciones en Egipto y Túnez, que tuvo lugar del 13 al 15 de julio en Bucarest, Rumania. En el marco de los trabajos de este evento se presentó la experiencia institucional y una visión comparada sobre el voto de nacionales en el extranjero. 	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países
<ul style="list-style-type: none"> Asistencia técnica a Paraguay 	<ul style="list-style-type: none"> El Tribunal Superior de Justicia Electoral de Paraguay está estudiando la posibilidad de poner en marcha para 2012 un programa que permita a sus 	<ul style="list-style-type: none"> Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>nacionales votar desde el exterior. Como parte de sus programas de diagnóstico, han celebrado distintos foros para conocer, primero cómo está la situación en el mundo desde el punto de vista comparado.</p> <ul style="list-style-type: none"> • A tal efecto, en junio pasado invitaron al Director de estudios Electorales de la CAI a dar una plática sobre el tema, durante el desarrollo del Protocolo de Quito, reunión de los organismos electorales del Sur del Continente. • A partir de esta reunión, el Presidente del Tribunal de Justicia solicitó nuevamente al IFE, la presencia del Director de Estudios Electorales de la CAI, ahora para asesorar técnicamente a ese organismo sobre algunos aspectos más específicos que demanda una tarea de esta magnitud. • A tal efecto, el Director de Estudios Electorales de la CAI, formó parte de una misión de asistencia técnica electoral en el tema del voto en el extranjero para el organismo electoral del Paraguay que se llevó a cabo del 9 al 14 de agosto • Durante su estancia en este país, llevó a cabo diversas entrevistas con diputados y funcionarios de gobierno de alto nivel, sobre todo para plantear los problemas que van a tener que enfrentar al momento de poner en marcha su programa de voto en el extranjero. 	<p>organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Reunión de trabajo con la Emb. del Reino Unido en México. 	<ul style="list-style-type: none"> • Respondiendo a una petición de la Embajada del Reino Unido en México para que su titular pudiera sostener una reunión de trabajo con el Coordinador de Asuntos Internacionales, con fecha 7 de septiembre, la Emb. de ese país en México, Sra. Judith Anne McGregor, acompañada del Sr. Richard Barlow, jefe de la Sección Política, acudieron a las oficinas del IFE para conocer las actividades internacionales del IFE, el sistema electoral mexicano y la posibilidad de colaborar conjuntamente con la autoridad electoral de ese país. 	<ul style="list-style-type: none"> • Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia
<ul style="list-style-type: none"> • Taller de Administración Electoral para Kenia 	<ul style="list-style-type: none"> • Como resultado de una petición de la Registraduría de Partidos Políticos de Kenia, conjuntamente con el Instituto para la Democracia en África (IED), el Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral a cargo de la CAI, se dio a la tarea de conjuntar a un grupo de expertos para responder a las necesidades de información de los delegados africanos. En este sentido, se integró y desahogó la siguiente agenda de trabajo: <ul style="list-style-type: none"> • Lunes 12 de septiembre: • Tema 1. Perspectiva comparada sobre el sistema de partidos: Kenia, México y Canadá • Panorama general del sistema electoral y de partidos en Kenia: situación actual y retos, Lucy Kamunye Ndungu, Registradora de Partidos Políticos en Kenia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<ul style="list-style-type: none"> • Prerrogativas de los partidos políticos en México • Alfredo Ríos Camarena, director ejecutivo de prerrogativas y partidos políticos, IFE • Derechos y obligaciones de los partidos políticos • Requisitos para registro de partidos políticos y requisitos y diferencias con asociaciones políticas • Verificación de afiliados a partidos políticos • Políticas e incentivos para estimular la equidad de género en los partidos políticos y en selección de candidaturas • Régimen de financiamiento de partidos políticos: fórmula para el financiamiento público, mecanismos de distribución • Prohibiciones expresas de financiamiento • Pérdida del registro de partidos políticos • Regulación legal y financiera de campañas políticas y acceso a medios de comunicación • Descripción general del monitoreo de medios de comunicación • Características del sistema de partidos políticos en Canadá • Jean Pierre Kingsley, experto internacional. • El papel e importancia de los partidos políticos en los sistemas democráticos: principales problemas y retos • Richard Soudriette, experto internacional. • Tema 2. Perspectiva comparada sobre Fiscalización de los recursos de los partidos políticos: Kenia, México y Canadá • Principales retos en materia de fiscalización de los recursos de los partidos políticos en Kenia, Lucy Kamunye Ndungu, Registradora de Partidos Políticos en Kenia • Mecanismos y procedimientos para la fiscalización en México, Alfredo Cristalinas, director general de la Unidad de Fiscalización, IFE. • Facultades del órgano técnico del Consejo General • Obligación de presentación de informes • Características de los informes • Innovación en la fiscalización • Verificaciones en campo • Uso de la información bancaria fiduciaria y fiscal • Resultados de la revisión • Estructura básica de la resolución • Aplicación de sanciones por la Comisión de Infracciones • Mecanismos y procedimientos para la fiscalización en Canadá, Jean-Pierre Kingsley, experto internacional • Martes 13 de septiembre: • Tema 3. Marco jurídico y jurisdiccional de sistema de partidos políticos • Contexto general en materia de legislación sobre prerrogativas de los partidos políticos y fiscalización en Kenia, Linda Musilivi Murila, Subjefa del Consejo 	

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>Parlamentario.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Relación del IFE con los partidos políticos, Ricardo Becerra, Asesor del Secretario Ejecutivo (Reforma electoral 2007-2008 y Relación del IFE y los partidos políticos). • Alcance y resultados del Proceso Especial Sancionador. • Características y atribuciones del IFE en materia de prerrogativas y sanciones, Rosa María Cano, Directora Jurídica, IFE. • Principales características del COFIPE y principales apartados en materia de partidos políticos. • Atribuciones y alcances del IFE en materia legal frente a los partidos políticos. • Estructura de los órganos electorales judiciales: órganos centralizados y descentralizados • Protección de derechos políticos y electorales • Régimen de sanciones para los partidos políticos o sus militantes • Resolución de disputas electorales en materia de partidos políticos. • ¿Qué retos plantea la ampliación del marco de atribuciones del organismo electoral en un contexto de creciente competitividad de las elecciones? • Exposición 1: Los desafíos que plantean las nuevas condiciones de la competencia electoral. ¿Cuáles son los signos distintivos de las campañas electorales hoy en día y que demandas o expectativas reglamentarias suscitan? • Richard Soudriette, experto internacional. • Exposición 2: Las nuevas atribuciones de la autoridad electoral. ¿Cómo se está respondiendo a las exigencias de reglamentación de la competencia por el voto? ¿En qué sentido se está expandiendo el rango de atribuciones de la autoridad electoral y que implicaciones plantea su ejercicio?, Eduardo Nuñez, NDI, Guatemala. • Exposición 3. Los nuevos términos de la relación de la autoridad electoral con los contendientes y otros grupos de interés. ¿En qué medida las nuevas condiciones de la competencia y el ejercicio de nuevas atribuciones exigen que la autoridad revise y ajuste sus mecanismos de interlocución con los contendientes y otros grupos de interés? • ¿Cuál es el papel de los organismos electorales en el fomento y fortalecimiento de una cultura de transparencia y rendición de cuentas? • Exposición 1: El control y la fiscalización del financiamiento de partidos y campañas. ¿Cuáles son los desarrollos recientes en esta materia y cuál es el grado de efectividad de las capacidades e instrumentos de que dispone los organismos electorales para hacer frente a estas responsabilidades?, Joseph Thompson, IIDH-CAPEL. 	

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<ul style="list-style-type: none"> • Exposición 2: La independencia financiera de los organismos electorales y sus obligaciones en materia de transparencia y rendición de cuentas. ¿Qué importancia tiene la independencia financiera para garantizar la integridad de las elecciones y que responsabilidades acarrea para la autoridad electoral?, Gerardo Solis, Tribunal Electoral, Panamá. • Exposición 3. Las buenas prácticas en la gestión de los recursos para la administración electoral. ¿Existen principios o reglas de validez general para asegurar una asignación y uso eficiente de los recursos destinados a la administración electoral?, Horacio Boneo, experto internacional. • Miércoles 14 de septiembre • ¿Cuál es el papel de los organismos electorales en el fomento y fortalecimiento de una cultura de transparencia y rendición de cuentas? • Exposición 1: El control y la fiscalización del financiamiento de partidos y campañas. ¿Cuáles son los desarrollos recientes en esta materia y cuál es el grado de efectividad de las capacidades e instrumentos de que dispone los organismos electorales para hacer frente a estas responsabilidades?, Joseph Thompson, IIDH-CAPEL • Exposición 2: La independencia financiera de los organismos electorales y sus obligaciones en materia de transparencia y rendición de cuentas. ¿Qué importancia tiene la independencia financiera para garantizar la integridad de las elecciones y que responsabilidades acarrea para la autoridad electoral?, Gerardo Solis, Tribunal Electoral, Panamá. • Exposición 3. Las buenas prácticas en la gestión de los recursos para la administración electoral. ¿Existen principios o reglas de validez general para asegurar una asignación y uso eficiente de los recursos destinados a la administración electoral?, Horacio Boneo. • Perspectiva de los partidos políticos frente al IFE. • Las políticas y procedimientos de fiscalización desde la perspectiva de los partidos políticos (Representantes de PRI, PAN, PRD, PVEM, PT, PANAL, Convergencia). • Organización de los partidos políticos para la distribución de los recursos del financiamiento público. • Financiamiento privado y mecanismos de distribución: central vs. Estatal. • Relación con el IFE. presentación de los informes de gasto ordinario y de campañas • 	
<ul style="list-style-type: none"> • Seminario sobre Gobernabilidad Democrática 	<ul style="list-style-type: none"> • El Instituto Federal Electoral, de manera conjunta con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo 	<ul style="list-style-type: none"> • Coadyuvar y contribuir al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad o relevancia

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>organizó este seminario con el propósito de crear un espacio de encuentro y reflexión sobre el papel y los retos de los organismos electorales en la gobernabilidad democrática, en que participen e intercambien conocimientos y experiencias representantes de organismos e instituciones electorales al más alto nivel procedentes de las distintas regiones del mundo. A lo largo de los días 13 y 14 de septiembre, se desahogó la siguiente agenda de trabajo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Panel 1. ¿Existen prerequisites para que los organismos electorales puedan garantizar la integridad de los procesos electorales y contribuir así a la gobernabilidad democrática? • JEAN-PIERRE KINGSLEY: La relación entre elecciones y gobernabilidad democrática. ¿Las elecciones contribuyen por definición a la gobernabilidad democrática? ¿Qué requisitos deben satisfacer? • GERARDO SOLIS: El papel de los organismos electorales en la gobernabilidad democrática. ¿Qué tan directo y efectivo puede ser el aporte de los organismos electorales a la gobernabilidad democrática? ¿A qué tipo de desafíos deben hacer frente para lograrlo? • JUAN IGNACIO GARCIA: Los atributos del organismo electoral para coadyuvar a la gobernabilidad democrática. Reflexiones y deslindes entre los conceptos de autonomía e independencia en sus distintas manifestaciones y a propósito de los principios de imparcialidad, legalidad e integridad. • Panel 2. ¿Qué retos plantea la ampliación del marco de atribuciones del organismo electoral en un contexto de creciente competitividad de las elecciones? • RICHARD SOUDRIETTE: Los desafíos que plantean las nuevas condiciones de la competencia electoral. ¿Cuáles son los signos distintivos de las campañas electorales hoy en día y qué demandas o expectativas reglamentarias suscitan? • V.S. SAMPATH: Los nuevos retos que enfrentan los organismos electorales para el ejercicio de sus atribuciones. ¿Cuál es la perspectiva y experiencia desde la Comisión Electoral de la India? • DONG NGUYEN: Las nuevas atribuciones de la autoridad electoral. ¿Cómo se está respondiendo a las exigencias de reglamentación de la competencia por el voto? ¿En qué sentido se está expandiendo el rango de atribuciones de la autoridad electoral y que implicaciones plantea su ejercicio? • CIRO MURAYAMA: Los nuevos términos de la relación de la autoridad electoral con los contendientes y otros grupos de interés. ¿En qué medida las nuevas 	

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>condiciones de la competencia y el ejercicio de nuevas atribuciones exigen que la autoridad revise y ajuste sus mecanismos de interlocución con los contendientes y otros grupos de interés?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Panel 3. ¿Cuál es el papel de los organismos electorales en el fomento y fortalecimiento de una cultura de transparencia y rendición de cuentas? • JOSE THOMPSON: El control y la fiscalización del financiamiento de partidos y campañas. ¿Cuáles son los desarrollos recientes en esta materia y cuál es el grado de efectividad de las capacidades e instrumentos de que dispone los organismos electorales para hacer frente a estas responsabilidades? • EDUARDO NÚÑEZ: La independencia financiera de los organismos electorales y sus obligaciones en materia de transparencia y rendición de cuentas. ¿Qué importancia tiene la independencia financiera para garantizar la integridad de las elecciones y que responsabilidades acarrea para la autoridad electoral? • HORACIO BONEO: Las buenas prácticas en la gestión de los recursos para la administración electoral. ¿Existen principios o reglas de validez general para asegurar una asignación y uso eficiente de los recursos destinados a la administración electoral? 	
<ul style="list-style-type: none"> • Desarrolló del panel “El papel y responsabilidades de los partidos políticos en la construcción democrática”. 	<ul style="list-style-type: none"> • En el marco del Día Internacional de la Democracia y tomando en consideración el importante papel que juegan los partidos políticos en la construcción de un contexto democrático, el Instituto Federal Electoral organizó una sesión de intercambio y diálogo que contó con la participación de representantes de dos de los más importantes organismos internacionales promotores de la democracia a nivel mundial y continental, la OEA y el PNUD, para que de manera conjunta con los presidentes de los institutos políticos con representación ante el Consejo General del IFE, se analizara y discutiera el importante rol que tienen bajo su responsabilidad los principales actores de la contienda electoral. • A tal efecto, con fecha 14 de septiembre, los presidentes y representantes de los partidos políticos llevaron a cabo este diálogo, que se desahogó bajo el siguiente orden: • El diálogo se inició con dos intervenciones de carácter global de 7 minutos cada una. El Sr. Herald Muñoz, Director para América Latina y el Caribe, del PNUD, habló sobre los nuevos desafíos de la democracia en el mundo. • A continuación el Secretario General de la ONU, el Sr. Miguel Insulza, hizo lo propio, pero enfocándose en los problemas de la democracia en nuestro continente. • Finalmente correspondió a cada uno de los Presidentes y/o titulares de cada uno 	<ul style="list-style-type: none"> • Coadyuvar y contribuir al conocimiento y reflexión sobre temas electorales de actualidad o relevancia

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>de los partidos hacer un posicionamiento inicial desde su propia perspectiva política, contando para ello con un tiempo inicial de siete minutos cada uno y posteriormente, hubo hasta dos rondas de 3 minutos para cada participante, para ampliar los términos de su intervención.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La mesa de discusión estuvo moderada por el Dr. Lorenzo Córdova. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Participación del Coordinador de Asuntos Internacionales en la reunión del Grupo asesor de la Comisión Global de Elecciones, Democracia y Seguridad, Bruselas, 6 y 7 de octubre 	<ul style="list-style-type: none"> • El Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral (IDEA) y la Fundación Kofi Annan establecieron una iniciativa conjunta para promover y proteger la integridad de los procesos electorales, que es fundamental para la sustentabilidad de la democracia. En este sentido, se creó la Comisión Global sobre Democracia, Elecciones y Seguridad. • • La Comisión Global sobre Democracia, Elecciones y Seguridad está conformada por: Kofi Anna (Presidente), Ernesto Zedillo (Vicepresidente), Martii Ahtisaari, Javier Solana, Vaira Vike-Freiberga, Louis Arbour, Festus Mogae, Rima Khalaf Hunaidi, Amartya Sen, y Hassan Wirajuda. También, colabora Vidar Helgesen (IDEA Internacional) como miembro ex officio, y Helen Clark y Lynn Pascoe (Organización de las Naciones Unidas) como socios de la Comisión. • • Desde su creación, el IFE participa dentro del Grupo Consultivo, que está integrado por entre 10 y 15 miembros representantes de organizaciones internacionales, organismos regionales, académicos, practicantes y expertos electorales. • • El pasado el 18 y 19 de enero de 2011 en Estocolmo, Suecia, se desarrolló la primera reunión del Grupo Consultivo. En ella participó el Coordinador de Asuntos Internacionales. • • El Consejero Presidente del IFE, Dr. Leonardo Valdés, instruyó al Coordinador de Asuntos Internacionales para participar en la segunda reunión del Grupo Consultivo de la Comisión Global llevada a cabo el 7 de octubre de 2011 en Bruselas, Bélgica • • La segunda reunión del Grupo Consultivo tuvo como objetivo discutir los avances sobre las líneas operativas de trabajo identificadas en la primera reunión de dicha Grupo celebrada en enero de este año, con la finalidad de avanzar en los objetivos de 2012. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países
<ul style="list-style-type: none"> • 26 y 27 de octubre. Participación del Coordinador de Asuntos Internacionales en la Conferencia General de la Asociación de Autoridades Electorales de Asia (AAEA), en Seúl, Corea del Sur. 	<ul style="list-style-type: none"> • El 26 y 27 de octubre se realizó la Conferencia General de la Asociación de Autoridades Electorales de Asia (AAEA), en Seúl, Corea del Sur. El Coordinador de Asuntos Internacionales, Manuel Carrillo, atendió la invitación institucional 	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>turnada por el Presidente de la Comisión Nacional Electoral de Corea del Sur, Dr. Nung Hwak Kim, y la Presidenta de la Comisión Central Electoral de Taiwán y Presidenta de la AAEA, Dra. Po-Ya Chang.</p> <ul style="list-style-type: none"> • • El IFE únicamente fue invitado como asistente, sin embargo, se consideró pertinente asistir con el ánimo de abrir nuevos canales de comunicación y participación en la región asiática. En este sentido, el coordinador de la Unidad Internacional del IFE participó en las siguientes actividades: • Participación en la Conferencia General de la Asociación de Autoridades Electorales Asiáticas sostenida el 26 y 27 de octubre. • El 27 de octubre, el funcionario participó en la discusión sostenida entre los representantes de las autoridades electorales, la posible conformación de otra Asociación Mundial de Organismos Electorales que atienda a las necesidades planteadas por las democracias jóvenes y analice, a través de la investigación, las nuevas tendencias y tecnologías para hacer frente a los nuevos desafíos que presentan los organismos electorales del mundo. Se acordó realizar un estudio de factibilidad sobre la necesidad para estudiar a fondo la creación de dicha Asociación. • En otro orden de ideas, el titular de la CAI aprovechó esta misión para realizar acciones de difusión del Centro Internacional de Capacitación e Investigación Electoral (CICIE). Se fortalecieron vínculos con los representantes de las autoridades electorales de Corea del Sur, Taiwán, India, Nepal, Filipinas, Sri Lanka, Tayikistán y Uzbekistán para crear mecanismos de cooperación horizontal en materia de capacitación electoral. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Participación del IFE en la misión de observación de las elecciones locales celebradas el 26 de octubre en Corea 	<ul style="list-style-type: none"> • Atendiendo la invitación del Presidente de la Comisión Nacional Electoral de Corea del Sur, Dr. Nung Hwak Kim, el Coordinador de Asuntos Internacionales, Manuel Carrillo, presenció las elecciones locales celebradas el 26 de octubre en ese país 	<ul style="list-style-type: none"> • Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.
<ul style="list-style-type: none"> • Participación del IFE en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones locales celebradas el 30 de octubre en ese país en Colombia 	<p>El Director Ejecutivo del Servicio Profesional Electoral, Rafael Martínez, y el Coordinador de Asesores del Consejero Electoral Francisco Guerrero, Arturo Maldonado, atendieron sendas invitaciones turnadas por el Presidente del Consejo Nacional Electoral de Colombia, Dr. Joaquín José Vives Pérez, y del Registrador Nacional del Estado Civil de ese país, Dr. Carlos Ariel Sánchez Torres, para participar en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones locales celebradas el 30 de octubre en ese país.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>Adicionalmente, los representantes de nuestro Instituto participaron en el foro <i>Diferentes tendencias de los sistemas electorales y políticos en Iberoamérica</i>. Los representantes del IFE estuvieron en ese país los 28 al 31 de octubre y participaron en las siguientes actividades:</p> <p>28 de octubre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Acreditación y entrega de material del Foro • Panel 1: diferentes tendencias de los sistemas electorales y políticos en Iberoamérica. • Saludo al presidente de la República de Colombia, Dr. Juan Manuel Santos. • Panel 2: diferentes tendencias de los sistemas electorales y políticos en Iberoamérica. • Entrevistas con los candidatos a la alcaldía de Bogotá. <p>29 de octubre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Panel 3: diferentes tendencias de los sistemas electorales y políticos en Iberoamérica. • Kit didáctico: proceso electoral en Colombia de autoridades locales. • Visita a la Procuraduría General de la Nación. • Reunión de información del proceso de la Misión de observación. <p>30 de octubre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Instalación de las elecciones. • Recorrido a los Puestos de votación. • Cierre de elecciones en el Centro Internacional de Negocios y Exposiciones. • Reunión de observadores que conforman la Misión de Observación Electoral Internacional. <p>31 de octubre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Regreso de los participantes a su país de origen. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Participación del IFE en la misión de observación internacional de las elecciones presidenciales en Guatemala del 6 de noviembre. 	<p>En la misión de observación en segunda ronda de las elecciones presidenciales en Guatemala, celebrada el 6 de noviembre, el IFE estuvo representado por el Coordinador de Asuntos Internacionales, Manuel Carrillo. Durante su visita a este país se organizó una agenda de trabajo que se desarrolló a lo largo de tres días efectivos de trabajo, de acuerdo a la siguiente agenda:</p> <p>3 de noviembre</p> <ul style="list-style-type: none"> • Acreditación. <p>4 de noviembre</p> <ul style="list-style-type: none"> • Salida a Palacio Nacional de la Cultura • Visita al Museo Popol Vuh • Presentación del Panorama electoral. • Presentación del sistema de auditoría electoral. • Transmisión de resultados. <p>5 de noviembre</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reunión informativa y designación de rutas de observación. • Visita guiada al centro de Información. <p>6 de noviembre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Salida al centro de votación. • Acto de apertura de votación. • Salida a rutas de observación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
<ul style="list-style-type: none"> Participación del IFE en la misión de observación internacional de las elecciones de la Duma de la Federación de Rusia del 4 de diciembre 	<ul style="list-style-type: none"> Visita al centro de información. Reunión de evaluación CAPEL <p>El Consejero Electoral Francisco Guerrero presenció las elecciones de la Duma de la Federación de Rusia, celebradas el 4 de diciembre, atendiendo la invitación institucional formulada por el Presidente de la Comisión Electoral Central de ese país, Vladimir Churov</p> <p>Durante su visita a Rusia, el Consejero Guerrero realizó las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> Entrevistas con los consejeros electorales de la CCE de Rusia. Observación de las elecciones tanto en Moscú como en una provincia cercana. Visita al Centro de Información de la CCE para conocer los resultados preliminares. 	<ul style="list-style-type: none"> Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia.
<ul style="list-style-type: none"> Firma de Convenio de Colaboración entre el IFE y TSE de Bolivia 	<p>Con fecha 11 de noviembre, y después de un largo proceso de gestiones, se llevó a cabo la firma protocolaria del Convenio marco de cooperación en materia de administración electoral entre el TSE del Estado Plurinacional de Bolivia y el IFE de México.</p> <p>El convenio marco faculta al IFE y al órgano electoral de Bolivia la organización y celebración de iniciativas conjuntas de colaboración que permitan el intercambio de conocimientos orientados al fortalecimiento de los organismos electorales de ambos países. El Convenio tiene una vigencia de tres años.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países
<ul style="list-style-type: none"> Organización de la IV Jornada Interamericana Electoral, 14 al 18 de noviembre. 	<p>A iniciativa del IFE en coordinación con la Organización de Estados Americanos, se llevó a cabo la Cuarta Jornada Electoral del 14 al 18 de noviembre en la sede del IFE, En este evento participaron funcionarios de 19 autoridades electorales del continente. Este evento originalmente estaba programado para el de septiembre, pero se tuvo que posponer por motivos presupuestales.</p> <p>A continuación se detallan por día las actividades desarrolladas a lo largo de esa semana:</p> <p>14 de noviembre:</p> <ul style="list-style-type: none"> Bienvenida. Conferencia a cargo de Ricardo Becerra, El papel de los organismos electorales en el fortalecimiento de la gobernabilidad democrática. Panel de profundización: Contexto y retos actuales apralas democracias en las Américas. <i>Accountability</i> social en las democracias contemporáneas. Implicaciones políticas de los procesos técnicos en el ámbito electoral. Presentación de la metodología del trabajo grupal. <p>15 de noviembre:</p> <ul style="list-style-type: none"> Panel: Mecanismos de transparencia en los sistemas electorales. Importancia del acceso a la información: rumbo a un sistema electoral confiable. La creación de mecanismos de 	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p>transparencia: leyes y procedimientos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Los organismos electorales y la transparencia electoral: estructura, perfil de quienes conducen el área, principales funciones, presupuesto. • Los partidos políticos y la transparencia electoral. • Intercambio de experiencias. • Formulación de proyectos. Actividades e indicadores. <p>16 de noviembre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Panel: la transmisión de los resultados electorales. • La importancia de la sistematización del sufragio para conocer la voluntad ciudadana. • Mecanismos de transmisión inmediata de resultados: el caso del IFE y su PREP. • Uso de tecnología, mecanismos de seguridad, capacitación de los responsables. • Importancia de una estrategia de comunicación que acompañe la transmisión de los resultados. • Intercambio de experiencias. • Actividad grupal. • Formulación de proyectos. Supuestos y coherencia. <p>17 de noviembre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actividad en grupo. • Formulación y revisión de proyectos. • Juego de concertación social <i>Demolatina</i>. • Conferencia: El reto de la profesionalización de los organismos electorales. • Sesiones de apoyo para el desarrollo de los proyectos. • Entrega de propuestas de proyectos finales. <p>18 de noviembre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actividad de grupo. • Juego de concertación social <i>Demolatina</i>. • Preparación de presentaciones de <i>Demolatina</i>. • Seguimiento de la Jornada. <p>Clausura.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Organización y celebración del II Foro de la Democracia Latinoamericana. 	<p>En colaboración con la OEA e IDEA, el IFE organizó el II Foro de la Democracia Latinoamericana, mismo que tuvo lugar del 6 al 8 de diciembre teniendo como sede el Anfiteatro del Antiguo Colegio de San Ildefonso de la ciudad de México y que tuvo como eje de discusión el tema "Política, dinero y poder: un dilema para la democracia".</p> <p>Por parte del IFE, en este evento participaron el Consejero Presidente, quien intervino en las sesiones de inauguración y clausura; la Consejera Electoral Macarita Elizondo, quien fue panelista en la sesión <i>Financiación de la política: clientelismo y corrupción</i>; y el Consejero Electoral Benito Nacif, quien fue comentarista en la Conferencia Magistral <i>10 años de la Carta</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Política específica
	<p><i>Democrática.</i> Las sesiones de trabajo se llevaron a cabo de la siguiente manera:</p> <p>6 de diciembre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inauguración • Presentación del Informe: "Política, dinero y poder: un dilema para la democracia" • Crisis de legitimidad: ¿representación del pueblo o representación del dinero? • Conferencia magistral I. Democracia y dinero • Sesión II. Financiamiento político y medios de comunicación • Sesión III. Debilidad fiscal y captura del Estado <p>7 de diciembre</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conferencia magistral II. Política, dinero y poder: un dilema del desarrollo • Sesión IV. Financiamiento de la política y desigualdad social • Sesión V. Financiación de la política: clientelismo y corrupción • Sesión VI. Financiamiento de las campañas • Sesión VII. Dinero en la política: inseguridad, crimen organizado y narcotráfico <p>8 de diciembre</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conferencia magistral III. 10 años de la Carta Democrática • Sesión VIII. México rumbo al 2012 • Conclusiones y clausura 	

Anexo 3
INFORME ANUAL 2011
Coordinación de Asuntos Internacionales

Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
CAI-Áreas ejecutivas y técnicas del IFE.	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyar las actividades relacionadas con la consolidación y promoción de un programa internacional permanente de capacitación e investigación electoral. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestiones con las distintas áreas del IFE para garantizar su participación en el programa de atención a la Comisión Estatal Electoral de Macedonia, en el marco del Taller de Administración Electoral. 	<ul style="list-style-type: none"> • El IFE, el PNUD y el TEPJF unieron esfuerzos para responder a una solicitud de la Comisión Estatal Electoral de Macedonia interesados en llevar a cabo un taller de Administración Electoral. Los trabajos de este taller se llevaron a cabo del 22 al 26 de febrero en las instalaciones del IFE y del TEPJF, para lo cual la CAI solicitó a cada una de las áreas ejecutivas y técnicas del IFE involucradas en el programa de atención el envío de un representante para exponer la experiencia de México en sus respectivas áreas de trabajo. La agenda de trabajo, en la que se detallan los trabajos realizados se describen en el punto 105 009 011 del informe de labores correspondiente a este primer trimestre.
CA-Presidencia del Consejo	<ul style="list-style-type: none"> • Promover la participación de funcionarios del IFE en foros y seminarios de carácter internacional que permitan identificar nuevos espacios de colaboración institucional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tareas de coordinación y logística en el marco de la Participación del consejero presidente del IFE en la visita de trabajo a Rusia, para responder a una invitación de la Comisión Central Electoral de ese país. 	<ul style="list-style-type: none"> • Del 13 al 17 de marzo de 2010 el Consejero Presidente, Dr. Leonardo Valdés Zurita, acompañado por el Coordinador de Asuntos Internacionales, Lic. Manuel Carrillo Poblano, realizó un viaje de trabajo a la Federación de Rusia con el propósito de concretar una añeja iniciativa que permita promover la participación del IFE en colaboración con la Comisión Central Electoral de ese país. La reunión tuvo como propósito firmar un mecanismo de colaboración que sustente la organización y participación conjunta de reuniones, foros y seminarios de carácter internacional, que permitan identificar nuevos espacios de colaboración institucional e intercambiar experiencias de los dos países.
CAI-Consejeros Electorales	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar el alcance de las estrategias de difusión de información sobre los resultados del Proceso Electoral 2009 y la Instrumentación de la Reforma Electoral, así como de los estudios e investigaciones en materia electoral, a efecto de permitir su socialización nacional e internacional a través de conferencias, cursos y seminarios. De manera paralela, reforzar los vínculos para la obtención de información sobre 	<ul style="list-style-type: none"> • Tareas de coordinación y logística en el marco de la Participación del consejero electoral Arturo Sánchez Gutiérrez en un Seminario Internacional celebrado en Londres sobre el tema de medios de comunicación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Respondiendo a una invitación de IDEA Internacional y la BBC World Service Trust, para que el IFE enviara a un representante de alto nivel para presentar la experiencia de México en materia de medios de comunicación, la presidencia del consejo • En atención a un requerimiento de información sobre uno de los

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
	prácticas internacionales relevantes que sean de utilidad para los trabajos del Instituto.		<p>temas de mayor relevancia sobre el sistema electoral mexicano, a invitación fue realizada por, el Consejero Arturo Sánchez participó en el taller Medios y Elecciones; el cual se desarrolló el 18 y 19 de marzo en Londres, Inglaterra.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En el marco de dicho taller el Consejero Sánchez presentó el escenario mexicano sobre el papel de los medios de comunicación en las elecciones, basándose en lo dispuesto por la legislación mexicana con la nueva reforma electoral 2007 – 2008. La intervención de Consejero Arturo Sánchez se enfocó en presentar el nuevo rol que desempeñan los medios durante, antes y después de la jornada electoral; así como las facultades que el IFE posee en cuanto a monitoreo de medios y concesión de tiempo aire para la promoción política en radio y televisión.
CAI-Consejeros Electorales	<ul style="list-style-type: none"> • Atender las solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestiones y logística para la participación del consejero electoral Francisco Guerrero quien participó en la misión de observación electoral de las elecciones legislativas en Colombia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Respondiendo a una invitación del organismo electoral de Colombia, el Consejo Supremo Electoral, el consejero electoral Francisco Guerrero fue designado por el consejero presidente del IFE para representar a nuestro Instituto en la misión de observación electoral que se llevó a cabo en Colombia con motivo de las elecciones legislativas del 7 de marzo. La misión se llevó a cabo a lo largo del 12 al 14 de marzo.
CAI-DECEyEC	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar y promover nuevos espacios o modalidades de vinculación con la comunidad especializada en temas electorales que coadyuven a fortalecer el prestigio y la activa participación del Instituto en las redes y circuitos de cooperación internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tareas de vinculación entre el Jurado Nacional de Elecciones de Perú y la Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica. 	<ul style="list-style-type: none"> • Vinculación del IFE con el Jurado Nacional de Elecciones para proponer conjuntamente un proyecto de visitas recíprocas para colaborar en un proyecto sobre el tema del Museo de la Democracia. Los organismos electorales de ambos países cuentan con una iniciativa similar y la idea del JNE era trabajar y presentar junto con el IFE una propuesta conjunta para que la OEA financiera el proyecto considerando visitas de dos delegados del JNE a México y en sentido inverso, una visita de funcionarios del IFE a Perú • La CAI se encargó de recibir la propuesta y presentarla ante el Director Ejecutivo de Capacitación Electoral y Educación Cívica, con fecha 17 de marzo, a efecto de que las partes interesadas

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
CA-Presidencia del Consejo	<ul style="list-style-type: none"> Promover la participación de funcionarios del IFE en foros y seminarios de carácter internacional que permitan identificar nuevos espacios de colaboración institucional. 	<ul style="list-style-type: none"> Tareas de coordinación y logística en el marco de la Participación del consejero presidente del IFE en su visita de trabajo a la India a invitación de la Comisión Electoral Independiente de ese país. 	<p>establecieron un canal de comunicación para resolver sobre la viabilidad de este trabajo interinstitucional. Las tareas de vinculación entre el JNE y la DECEyEC se llevaron a cabo a lo largo del mes de marzo.</p> <ul style="list-style-type: none"> El Consejero Presidente, el Dr. Leonardo Valdés Zurita, y el Coordinador de Asuntos Internacionales, el Lic. Manuel Carrillo Poblano, viajaron a Nueva Delhi, India con la finalidad de participar en el 60 aniversario del establecimiento de la Comisión Electoral de la India. Adicionalmente, la visita tuvo como propósito promover la participación del IFE en programas de colaboración con la India, país con el que se ha firmado con anterioridad un mecanismo de colaboración. En dicho viaje de trabajo, el Consejero Presidente presentó una ponencia sobre la situación que guarda la región en términos de los sistemas electorales de mayor aplicación en América Latina, con particular énfasis en el sistema electoral en México y los principales aspectos y programas fundamentales del Instituto Federal Electoral.
CAI-UNICOM	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar el alcance de las estrategias de difusión de información sobre los resultados del Proceso Electoral 2009 y la Instrumentación de la Reforma Electoral, así como de los estudios e investigaciones en materia electoral, a efecto de permitir su socialización nacional e internacional a través de conferencias, cursos y seminarios. De manera paralela, reforzar los vínculos para la obtención de información sobre prácticas internacionales relevantes que sean de utilidad para los trabajos del Instituto. 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinar la participación del Ing. René Miranda en un Seminario celebrado en Colombia, previo a la celebración de las elecciones legislativas en el mes de marzo 	<ul style="list-style-type: none"> En continuidad con la promoción de la participación del IFE en foros y seminarios con representantes de la comunidad internacional y/o nacional, a fin de compartir experiencias comparadas sobre temas relacionados a la agenda política – electoral, el director de UNICOM, Ing. René Miranda, fue invitado a participar en el foro informativo “Análisis comparado y avances en el tema de Escrutinio y Transmisión de Resultados”. Este foro contó con la participación de funcionarios electorales de Costa Rica, España, Argentina, Venezuela y Panamá para ese tema en específico.
CAI-Consejeros Electorales	<ul style="list-style-type: none"> Establecer una estrategia de información y difusión dirigida a los grupos y asociaciones de mexicanos residentes en el extranjero. 	<ul style="list-style-type: none"> La CAI solicitó al consejero electoral Virgilio Andrade el apoyo para atender la visita de un funcionario del gobierno Salvadoreño. 	<ul style="list-style-type: none"> En atención a una solicitud de El Salvador para atender la visita del Subsecretario de Gobernabilidad y Modernización del Estado de ese país, Sr. José Antonio Morales Carbonell, el coordinador de Asuntos Internacionales solicitó el apoyo del consejero electoral Virgilio Andrade para atender a

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
			este funcionario durante su visita de trabajo al IFE con el propósito de conocer la experiencia mexicana en materia de voto en el extranjero, principalmente en la elaboración de un estudio de factibilidad, así como iniciar conversaciones para desarrollar un esquema de colaboración conjunta.
CAI-DECEyEC	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar el alcance de las estrategias de difusión de información sobre los resultados del Proceso Electoral 2009 y la Instrumentación de la Reforma Electoral, así como de los estudios e investigaciones en materia electoral, a efecto de permitir su socialización nacional e internacional a través de conferencias, cursos y seminarios. De manera paralela, reforzar los vínculos para la obtención de información sobre prácticas internacionales relevantes que sean de utilidad para los trabajos del Instituto. 	<ul style="list-style-type: none"> Gestiones con el Director Ejecutivo de Capacitación Electoral para atender la visita de un funcionario del Jurado Nacional de Elecciones de Perú. 	<ul style="list-style-type: none"> A principios del mes de marzo se recibió un comunicado por parte del Jurado Nacional de Elecciones del Perú, solicitando concertar una cita con el Director Ejecutivo de Capacitación Electoral y Educación Cívica, para atender la visita del Director Nacional de Educación Cívica y Ciudadana del Jurado Nacional de Elecciones de Perú, Dr. Gustavo Adolfo Quiroz Arbulú. La reunión se llevó a cabo el día 17 de marzo. El Dr. Quiroz manifestó su interés por conocer de cerca la estrategia de educación electoral que encabeza la DECEyEC, para lo cual, el Mtro. Vaquero, solicitó a sus colaboradoras más cercanas atender y responder las dudas y preguntas del Dr. Quiroz, en el ámbito de sus funciones.
CAI-Presidencia del Consejo-DEPPP	<ul style="list-style-type: none"> Atender las solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia. 	<ul style="list-style-type: none"> Proceso de consulta con la Presidencia del Consejo y la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos para responder a una solicitud de asistencia técnica a Argentina. 	<ul style="list-style-type: none"> La Organización de las Naciones Unidas y la Cámara Nacional Electoral de la República de Argentina están colaborando en un proyecto para fortalecer las capacidades del organismo electoral en materia de prerrogativas y fiscalización de los recursos de los partidos políticos. En este sentido, se recibió una solicitud por parte del organismo electoral argentino para que el IFE designara a un funcionario de la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos que respondiera a la solicitud. Previa consulta con la presidencia del Consejo General del IFE, se designó al Lic. Hugo Gutiérrez, Director de Análisis e Integración de la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, para representar al IFE en esta misión que se llevó a cabo del 23 al 31 de marzo.
CAI-Consejeros Electorales	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación con el área de consejeros electorales para definir su participación. 	<ul style="list-style-type: none"> Invitación al IFE para participar en el foro de Doha. El Consejero Presidente invitó al Consejero electoral Francisco

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
	internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países		Guerrero en el Foro de Doha, aunque en calidad de asistente.
CAI-SE Y VOCALES EJECUTIVOS LOCALES EN CHIHUAHUA Y SINALOA.	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación con la Secretaría Ejecutiva y con los vocales ejecutivos locales del IFE. 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación con la Secretaría Ejecutiva y con los vocales ejecutivos locales del IFE en Chihuahua y Sinaloa, para su participación en el Taller Internacional sobre Elecciones y Seguridad para el Tribunal Supremo Electoral de Guatemala.
CAI-EXFUNCIONARIOS DEL IFE-PRESIDENCIA DEL CONSEJO	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación con la Presidencia del Consejo y exfuncionarios del IFE. 	<ul style="list-style-type: none"> El taller consta con la participación de expertos nacionales y extranjeros. A tal efecto, la CAI consideró necesario contactar a los exfuncionarios del IFE para brindar los servicios de asesoría. De este modo, en el taller dirigido a la autoridad electoral de Etiopía, además de funcionarios del IFE, estuvieron presentes y participaron e Sr. Juan Manuel Herrero, Antonio Gamboa Chabbán y Arturo Sánchez Gutiérrez.
CAI-PRESIDENCIA DEL CONSEJO	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinar la participación del Consejero Presidente en foro celebrado en París. 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación con la Presidencia del Consejo para la participación del Consejero Presidente en la Mesa Redonda de Alto Nivel "Democracia y Renovación del Mundo Árabe" que se realizó el día 21 de junio en la sede de la UNESCO en París, Francia.
CAI-UTSID	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países 	<ul style="list-style-type: none"> Gestionar la participación del titular de la UTSID. 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación con el titular de la Unidad Técnica de Servicios de Información y Documentación, para su participación en la misión de observación electoral que se llevó a cabo en Corea del Sur, además de participar en un seminario internacional en el marco de las elecciones.
CAI-SE	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países 	<ul style="list-style-type: none"> Gestionar la participación del Coordinador de Asesores del Secretario Ejecutivo, en la segunda vuelta electoral en Perú. 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación con la Secretaría Ejecutiva en el marco de la participación del Coordinador de Asesores del Secretario Ejecutivo, Ricardo Becerra, quien participó en la misión de observación electoral de la segunda ronda presidencial en Perú. Cabe mencionar que el Consejero Marco Antonio Baños había participado en la primera ronda el pasado mes de abril.
CAI-DEPPP-UFRPP- REPRESENTACIONES DE PARTIDOS POLITICOS ANTE EL IFE.	<ul style="list-style-type: none"> Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral. 	<ul style="list-style-type: none"> Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar su participación en el taller sobre administración electoral para Kenia celebrado del 12 al 14 de septiembre. 	<ul style="list-style-type: none"> Para atender esta actividad fue necesario establecer mecanismos de coordinación con aquellas áreas del IFE cuyos titulares fueron convocados para atender estas sesiones informativas dirigidas a la Registradora de Partidos de Kenia. Cabe mencionar el apoyo

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
			<p>recibido por la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, de la Unidad de Fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos, de la Coordinación de Asesores del Secretario Ejecutivo y de las representaciones de los partidos políticos ante el Consejo General del IFE, para atender a esta delegación.</p>
<p>CAI-Presidencia del Consejo, DEOE Y SECRETARÍA EJECUTIVA.</p>	<p>Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar la participación de sus titulares o de personal directivo de sus respectivas áreas, en el Seminario Procesos de Reforma Electoral Afganistán – México, celebrado del 17 al 21 de octubre. 	<ul style="list-style-type: none"> • Para atender esta actividad fue necesario establecer mecanismos de coordinación con aquellas áreas del IFE cuyos titulares fueron convocados para atender estas sesiones informativas dirigidas a los delegados de la Comisión Electoral de Afganistán. • En este sentido, cabe mencionar el apoyo recibido por parte de la Presidencia del Consejo, • Por la participación del Consejero Presidente, de la DEOE, por su participación en la sesión sobre logística de la elección; de la Secretaría Ejecutiva, por la participación de su titular y del Coordinador de Asesores. • En otro orden de ideas, se agradece con especial atención la participación de exfuncionarios del IFE en este taller, como en el caso de los exconsejeros electorales Virgilio Andrade y Arturo Sánchez Gutiérrez.
<p>CAI-DERFE-DECEyEC-SPE-UFRPP</p>	<p>Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar la participación de sus titulares o de personal directivo de sus respectivas áreas, Taller Internacional de Administración Electoral dirigido a delegados de la autoridad electoral de Georgia. 25 al 28 de octubre. 	<ul style="list-style-type: none"> • Para atender esta actividad fue necesario establecer mecanismos de coordinación con aquellas áreas del IFE cuyos titulares fueron convocados para atender estas sesiones informativas dirigidas a los delegados de la Comisión Electoral de Georgia. • En este sentido, cabe mencionar el apoyo recibido por parte de la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores. • La participación de la Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica, a través de Estela López, Líder de Proyecto Educación Cívica y de la Lic. María Elena Cornejo, Directora de Capacitación Electoral. • De la Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral, a través del Subdirector de Políticas y Programas. • De la UFRPP, a través de

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
			Claudia Urbina, Directora de Financiamiento a los Partidos Políticos, y Alejandro Vergara, Director de Pautado, y finalmente de Luis Fernando Flores y Cano.
CAI-PRESIDENCIA DEL CONSEJO-DERFE	Contribuir al diseño y ejecución de actividades orientadas a la consolidación y promoción de un Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.	<ul style="list-style-type: none"> Tareas de coordinación con áreas ejecutivas y técnicas del IFE para concertar la participación del Consejo Presidente y del Ing. Miguel Ángel Rojano, en el Taller de Especialización para Autoridades Electorales de África y Haití. 21 al 25 de noviembre. 	<ul style="list-style-type: none"> Para atender esta actividad fue necesario establecer mecanismos de coordinación con la presidencia del Consejo General y con la Dirección de Cartografía Electoral, cuyo titular estuvo a cargo de uno de los módulos del taller, dedicado a discutir sobre la importancia del análisis espacial.
CAI-PRESIDENCIA DEL CONSEJO-DEPPP	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países 	<ul style="list-style-type: none"> Tareas de Coordinación de la CAI con la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, para concretar la participación de un funcionario de esa área en el XV Curso Interamericano de Elecciones y Democracia, Costa Rica, 5 al 7 de diciembre de 2011. 	<ul style="list-style-type: none"> En coordinación con la Presidencia del Consejo y el Titular de la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, llevar a cabo el proceso de consulta y definición del funcionario de esa última área, que asistiría en representación del IFE a este foro organizado por el Centro de Asesoría y Promoción Electoral.
CAI-PRESIDENCIA DEL CONSEJO-CONSEJEROS ELECTORALES-DESPE	<ul style="list-style-type: none"> Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia. 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación con el área de la Presidencia del Consejo, con Consejeros Electorales y la Dirección del Servicio Profesional Electoral, para la participación del IFE en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones locales celebradas el 30 de octubre en Colombia. 	<ul style="list-style-type: none"> En coordinación con la Presidencia del Consejo, se realizó un proceso de consulta para que el IFE estuviera en condiciones de responder a una invitación de parte de la autoridad electoral de Colombia para participar en una misión internacional de observación en el marco de las elecciones locales en ese país. Luego de este proceso, se extendió una invitación al Director Ejecutivo del Servicio Profesional Electoral, Rafael Martínez, y el Coordinador de Asesores del Consejero Electoral Francisco Guerrero, Arturo Maldonado, para que asistieran a este país con la representación institucional.
CAI-PRESIDENCIA DEL CONSEJO-CONSEJEROS ELECTORALES	<ul style="list-style-type: none"> Responder al interés por conocer la experiencia y programas sustantivos del IFE, a través de la atención de solicitudes de asistencia técnica que presenten los organismos electorales de otros países, asociaciones internacionales de autoridades electorales y organismos internacionales especializados en la materia. 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación con el área de la Presidencia del Consejo y con Consejeros Electorales para la participación del IFE en la misión de observación internacional organizada en el marco de las elecciones de la Duma de la Federación de Rusia del 4 de diciembre. 	<ul style="list-style-type: none"> En coordinación con la Presidencia del Consejo, se realizó un proceso de consulta para que el IFE estuviera en condiciones de responder a una invitación de parte de la autoridad electoral de Rusia. En este sentido, se consultó al Consejero Electoral Francisco Guerrero sobre su posible asistencia a este proceso aprovechando su estancia en Suecia los días previos para participar en otro evento en representación del IFE. El Consejero Guerrero, aceptó la encomienda por lo que presenció las elecciones de la Duma de la Federación de Rusia, celebradas el 4 de

Áreas involucradas	Política específica	Actividades de coordinación	Descripción
CAI-PRESIDENCIA DEL CONSEJO-CONSEJEROS ELECTORALES	<ul style="list-style-type: none"> Mantener la continuidad de los programas de cooperación internacional derivados de los compromisos con organismos internacionales, asociaciones de organismos electorales y autoridades electorales de otros países 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación con el área de la Presidencia del Consejo y con Consejeros Electorales para la participación del IFE en el II Foro de la Democracia Latinoamericana, llevado a cabo del 6 al 8 de diciembre. 	<p>diciembre.</p> <ul style="list-style-type: none"> Coordinar la participación del Consejero Presidente y de los Consejeros Electorales Macarita Elizondo y Benito Nacif como expositor y como moderador-comentarista, respectivamente, de dos de las actividades que se llevaron a cabo en el marco del II Foro de la Democracia.