

**INE/JGE342/2016**

**ACUERDO DE LA JUNTA GENERAL EJECUTIVA DEL INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL, POR EL QUE SE APRUEBA LA MODIFICACIÓN A DIVERSOS INDICADORES DE IMPACTO DE LOS PROYECTOS ESPECÍFICOS, DE LA DIRECCIÓN EJECUTIVA DE CAPACITACIÓN ELECTORAL Y EDUCACIÓN CÍVICA DENOMINADO “16-V150100 KPI GENERACIÓN Y SOCIALIZACIÓN DE CONOCIMIENTO PARA EL EJERCICIO Y LA CONSTRUCCIÓN DE CIUDADANÍA”; DE LA DIRECCIÓN DEL SECRETARIADO DENOMINADO “16-I060100 KPI PORCENTAJE DE UTILIZACIÓN DE FOLIOS”; Y DE LA COORDINACIÓN NACIONAL DE COMUNICACIÓN SOCIAL DENOMINADO “16-I040200 KPI ÍNDICE DE CONFIANZA DE LA CIUDADANÍA EN EL INSTITUTO”**

### **A N T E C E D E N T E S**

**I.** El 31 de enero de 2014, en uso de las facultades que le otorga la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos el Presidente de la República promulgó la Reforma Constitucional en Materia Político-Electoral, aprobada por el Congreso de la Unión y la mayoría de las legislaturas estatales, por lo que el “Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia político-electoral”, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el 10 de febrero de 2014.

**II.** El 25 de marzo de 2014, en sesión ordinaria la Junta General Ejecutiva del entonces Instituto Federal Electoral, mediante Acuerdo JGE35/2014, aprobó los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia, en cumplimiento del Punto de Acuerdo Segundo del CG46/2014, del Consejo General, por el que se aprueban los Indicadores Estratégicos y de Gestión, correspondientes a los programas y proyectos del entonces Instituto Federal Electoral para el ejercicio fiscal 2014.

**III.** El 23 de mayo de 2014 el Poder Ejecutivo Federal publicó en el Diario Oficial de la Federación el Decreto por el que se expide la Ley General de Instituciones y

Procedimientos Electorales, en la que en su artículo Transitorio Sexto dispone que el Consejo General del Instituto Nacional Electoral dictará los acuerdos necesarios para hacer efectivas las disposiciones de esa Ley y deberá expedir los Reglamentos que se deriven del mismo a más tardar en 180 días a partir de su entrada en vigor.

Las disposiciones generales emitidas por el Instituto Federal Electoral o por el Instituto Nacional Electoral, con antelación a la entrada en vigor del referido Decreto seguirán vigentes, en lo que no se opongan a la Constitución y a dicha Ley, hasta en tanto el Consejo General del Instituto Nacional Electoral no emita aquéllas que deban sustituirlas.

**IV.** El 25 de agosto de 2015, en sesión ordinaria de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, mediante Acuerdo INE/JGE102/2015, aprobó la Planeación Táctica del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2016.

**V.** El 28 de agosto de 2015, en sesión ordinaria el Consejo General del Instituto Nacional Electoral mediante Acuerdo INE/CG805/2015, aprobó el Anteproyecto de Presupuesto del Instituto Nacional Electoral para el Ejercicio Fiscal 2016, en el cual en su Punto de Acuerdo Octavo, se instruyó al Secretario Ejecutivo a fin de que coordinara las acciones necesarias para que las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas elaboren las metas e indicadores con los cuales se ha de dar seguimiento y cumplimiento a la Planeación Táctica y Operativa del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2016, para que se presenten a consideración de la Junta General Ejecutiva en el mes de diciembre de 2015 y se informe al Consejo General del Instituto Nacional Electoral.

**VI.** El 27 de noviembre de 2015 el Ejecutivo Federal, publicó en el Diario Oficial de la Federación el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2016.

**VII.** El 11 de diciembre del 2015, en sesión ordinaria de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, mediante Acuerdo INE/JGE175/2015, se aprobó la Planeación Operativa del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2016.

**VIII.** El 11 de diciembre del 2015, en sesión ordinaria de la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, mediante Acuerdo INE/JGE176/2015, se

aprobaron las Metas e Indicadores de Impacto de la Planeación Táctica de las Unidades Responsables del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2016.

## **CONSIDERANDO**

1. El artículo 41, párrafo segundo, Base V, Apartado A, párrafos primero y segundo de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 29, 30, párrafo 2 y 31, párrafo 1, de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales (LGIPE), establecen que el Instituto Nacional Electoral es un organismo público autónomo dotado de personalidad jurídica y patrimonio propios, en cuya integración participan el Poder Legislativo de la Unión, los Partidos Políticos Nacionales y los ciudadanos, en los términos que ordene la Ley. El Instituto contará con los recursos presupuestarios, técnicos, humanos y materiales que requiera para el ejercicio directo de sus facultades y atribuciones. Todas las actividades del Instituto se regirán por los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad y objetividad. Asimismo, que es autoridad en la materia electoral, independiente en sus decisiones y funcionamiento y profesional en su desempeño.

2. El artículo Transitorio Sexto, del Decreto por el que se expide la LGIPE, establece que las disposiciones generales emitidas por el Instituto Federal Electoral o por el Instituto Nacional Electoral, con antelación a la entrada en vigor del referido Decreto seguirán vigentes, en lo que no se opongan a la Constitución y a dicha Ley, hasta en tanto el Consejo General del Instituto Nacional Electoral no emita aquéllas que deban sustituirlas.

3. El artículo 31, numeral 4, de la LGIPE, dispone que el Instituto Nacional Electoral se regirá para su organización, funcionamiento y control, por las disposiciones constitucionales relativas y las demás aplicables. Además se organizará conforme al principio de desconcentración administrativa.

4. El artículo 34, de la LGIPE, señala que el Consejo General; la Presidencia del Consejo General; la Junta General Ejecutiva y la Secretaría Ejecutiva, constituyen los órganos centrales del Instituto Nacional Electoral.

**5.** Los artículos 47 y 49, numeral 1, de la LGIPE, señalan que la Junta General Ejecutiva del Instituto será presidida por el Presidente del Consejo General y se integrará con el Secretario Ejecutivo y con los directores ejecutivos del Registro Federal de Electores, de Prerrogativas y Partidos Políticos, de Organización Electoral, del Servicio Profesional Electoral Nacional, de Capacitación Electoral y Educación Cívica y de Administración, así como los titulares de la Unidad Técnica de Fiscalización, de la Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral y de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales. El Contralor General podrá participar, a convocatoria del Consejero Presidente, en las sesiones de la Junta General Ejecutiva. Asimismo, el Secretario Ejecutivo coordina la Junta General, conduce la administración y supervisa el desarrollo adecuado de las actividades de los órganos ejecutivos y técnicos del Instituto.

**6.** Conforme a lo dispuesto en el artículo 48, numeral 1, inciso b), de la LGIPE, la Junta General Ejecutiva, fijará los procedimientos administrativos conforme a las Políticas y Programas Generales del instituto.

**7.** El artículo 51, numeral 1, inciso f), de la LGIPE, establece que es atribución del Secretario Ejecutivo, orientar y coordinar las acciones de las Direcciones Ejecutivas y de las Juntas Locales y Distritales Ejecutivas del Instituto, informando permanentemente al Presidente del Consejo General.

**8.** El artículo 40, numeral 1, incisos a) y c), del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral, dispone que para el cumplimiento de las atribuciones que la Ley Electoral le confiere, corresponde a la Junta cumplir y ejecutar los acuerdos del Consejo, así como dictar los acuerdos y Lineamientos necesarios para la adecuada ejecución de los acuerdos y resoluciones del Consejo.

**9.** El artículo 41, numeral 2, incisos b), d) y h) del mismo ordenamiento, establece que para el cumplimiento de las atribuciones que la Ley Electoral le confiere, corresponde al Secretario Ejecutivo ejecutar y supervisar el adecuado cumplimiento de los acuerdos del Consejo y de la Junta, coordinar la operación del Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional, así como las actualizaciones necesarias, para someterlas a la aprobación del Consejo, así como establecer los mecanismos para la adecuada coordinación de las acciones de la Junta, Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas, con las Juntas Ejecutivas Locales y Distritales.

**10.** Los artículos 42, numeral 1, inciso r); 43, numeral 1, inciso i), 55, numeral 1, inciso j) y 63, numeral 1, inciso o) del Reglamento Interior del Instituto, refieren que corresponde a las Direcciones Ejecutivas del Instituto, a sus titulares, a las Juntas Locales Ejecutivas y a las Unidades Técnicas, junto con sus titulares, colaborar en el ámbito de sus respectivas competencias para el adecuado desarrollo, operación y actualización del Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional, así como de los instrumentos normativos que de él deriven; asimismo, coadyuvar con la Unidad Técnica de Planeación y proveerla de los insumos necesarios en la integración, desarrollo y operación de dicho Sistema.

**11.** El artículo 69, numeral 1, inciso d) del Reglamento Interior, establece que la Unidad Técnica de Planeación está adscrita a la Secretaría Ejecutiva y tendrá, entre otras, la atribución de proponer al Secretario Ejecutivo para su aprobación por la Junta y el Consejo, el Modelo Integral de Planeación para el Instituto y el Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional, así como promover las actualizaciones que correspondan, de acuerdo a las necesidades del Instituto.

**12.** El artículo 69, párrafo 1, incisos j), p), q) y w), del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral, dispone que la Unidad Técnica de Planeación, deberá administrar los sistemas e información relacionada con el cumplimiento de los planes, programas y proyectos institucionales y dar seguimiento a los indicadores de gestión, con el objeto de proponer acciones que garanticen el cumplimiento de los objetivos planteados; gestionar la realización de indicadores institucionales y darles seguimiento; y diseñar e implementar un mecanismo de evaluación que verifique la contribución y avance de los indicadores de cada área u órgano a los objetivos del Instituto.

**13.** En el acuerdo CG615/2012, de 30 de agosto de 2012, el Consejo General del Instituto, aprobó las modificaciones al Modelo Integral de Planeación Institucional, señalando que el proceso de Planeación, Programación y Presupuestación se compone de los siguientes elementos: 1) Iniciativas y Objetivos Operativos Anuales. Las iniciativas se integran a la Cartera Institucional de Proyectos, en su componente denominado Proyectos Específicos; los Objetivos Operativos Anuales se vinculan con las actividades regulares de las unidades responsables y se relacionan de manera directa con el Presupuesto Base; 2) A las Iniciativas y

Objetivos Operativos Anuales, se les determinan Metas e Indicadores de Desempeño; y 3) Se elabora el presupuesto correspondiente de conformidad a los Lineamientos que para el efecto determine el Consejo General. Estos componentes deberán interactuar constantemente para lograr una alineación entre la planeación, las metas y los recursos presupuestales asignados para su cumplimiento.

**14.** Que los artículos 5, inciso i) y 15, inciso a) de los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia, establecen que corresponde a las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas, solicitar las actualizaciones de los elementos de su estrategia, ante la Unidad Técnica de Planeación; las cuales serán externas cuando contengan modificaciones de fondo a los elementos de la estrategia y, por tanto, requieran ser sometidas a consideración de la Junta General Ejecutiva.

**15.** Por su parte, el artículo 18 de los Lineamientos referidos, establece que las actualizaciones de los elementos de los indicadores contenidos en el documento de origen aprobado por la Junta General Ejecutiva serán consideradas como externas; cualquier otra actualización será considerada como interna.

**16.** El artículo 22 de los Lineamientos mencionados dispone que las unidades responsables podrán solicitar a la Unidad Técnica de Planeación las actualizaciones de los elementos de la estrategia, durante los primeros 10 días naturales de cada mes, por lo que las solicitudes deberán estar justificadas y motivadas, debiendo contar con el visto bueno del Titular de la Unidad Responsable.

**17.** Por otro lado, los artículos 23 y 25 de los multicitados Lineamientos Generales, prevén que la Unidad Técnica de Planeación analizará las solicitudes de actualización de las unidades responsables y emitirá un Dictamen técnico-metodológico, informando a las unidades responsables el resultado durante los siguientes cinco días hábiles a la recepción de las solicitudes; y para aquellas solicitudes cuyo Dictamen técnico-metodológico haya sido favorable, se tendrá la siguiente ruta para su aprobación y vigencia: a) En el caso de las actualizaciones externas, la Unidad Técnica de Planeación será la encargada de incorporar el asunto en el orden del día de la sesión ordinaria de la Junta General Ejecutiva del mes que corresponda, e informará a las unidades responsables sobre el acuerdo

tomado, y b) las actualizaciones externas surtirán efecto de conformidad con lo establecido en el acuerdo respectivo de la Junta General Ejecutiva.

**18.** La Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica, respecto al proyecto específico “V150100 Generación de Conocimiento para la participación y construcción de ciudadanía”, solicitó a la Unidad Técnica de Planeación, el 01 de diciembre de 2016, el cambio de frecuencia de medición, el responsable y las metas parciales del indicador de impacto de proyecto denominado “16-V150100 KPI Generación y socialización de conocimiento para el ejercicio y la construcción de ciudadanía”. Dicha solicitud de actualización remitida mediante correo electrónico, cuenta con el visto bueno del titular de la Unidad Responsable, y se registró con número de folio DECEYEC\_04, el 06 de diciembre de 2016, fecha de recepción por parte de esta Unidad Técnica, conforme a los artículos 5, inciso i) y 22 de los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia, y de acuerdo con lo siguiente:

**a)** En el cambio que propone la Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica, se establece como motivación que derivado del cambio de titular de la Dirección de Educación Cívica y Participación Ciudadana, se hace necesario realizar la actualización del responsable. Asimismo, dado que el proyecto Generación de Conocimiento para la participación y construcción de ciudadanía ha sido objeto de diversos cambios que implicaron la cancelación de entregables y la disminución de su presupuesto, se acotó el número de estudios e investigaciones a desarrollar en el marco del proyecto, algunos de los cuales iniciarían su socialización de manera previa a la de los entregables que se mantuvieron en el proyecto. Por lo que se considera más adecuado tener sólo una medición anual que considere la socialización de los estudios que se mantuvieron en el proyecto para reportar el resultado final de la meta.

**b)** La Unidad Técnica de Planeación, con fecha 06 de diciembre de 2016, emitió su Dictamen técnico-metodológico de conformidad con los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia, en el que hace constar que la petición de actualización cumple con los criterios metodológicos requeridos.

**c)** La descripción, fundamentación y especificaciones correspondientes a la modificación del indicador de proyecto específico, descrito en este considerando, se encuentran detallados en la solicitud y el Dictamen técnico-metodológico de

actualización de los elementos de la estrategia, documentos que forman parte del presente como **anexo 1** (Solicitud-Dictamen).

**19.** La Dirección del Secretariado, respecto al proyecto específico “I060100 Folios para ejercer la función de la Oficialía Electoral”, solicitó a la Unidad Técnica de Planeación, el 01 de diciembre de 2016, la cancelación del indicador de impacto de proyecto denominado “16-I060100 KPI. Porcentaje de utilización de folios”. Dicha solicitud de actualización, remitida mediante correo electrónico, cuenta con el visto bueno del titular de la Unidad Responsable, y se registró con número de folio DS\_04, el 01 de diciembre del presente año, fecha de recepción por parte de esta Unidad Técnica, conforme a los artículos 5, inciso i) y 22 de los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia, y de acuerdo con lo siguiente:

**a)** En la cancelación que propone la Dirección del Secretariado, se establece como motivación que de la experiencia del ejercicio de la función de Oficialía Electoral, se desprende que la utilización de libros y folios similar a la de los notarios públicos, no resulta necesario, pues las actividades relativas al ejercicio de la fe pública electoral, no se ven afectadas, pues en la materia electoral, la conservación documental no tiene efectos sobre terceros, una vez que ha sido validada la elección correspondiente, ya sea por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, en virtud de que sus determinaciones son terminales o, en su caso, porque no se haya presentado impugnación. Además, el archivo, baja y disposición documental, así como, el ciclo vital de los documentos y conservación de los mismos, se propone que sea acorde a lo dispuesto por el Reglamento del Instituto Nacional Electoral en Materia de Transparencia y Acceso a la Información Pública, Lineamientos Generales para la Organización y Conservación de los Archivos de los órganos responsables en materia de Transparencia, Cuadro General de Clasificación Archivística y el Catálogo de Disposición Documental de este Instituto. Aunado a lo anterior y con la finalidad de dotar de certeza a las actuaciones de la Oficialía Electoral, se plantean las acciones que se llevan actualmente a la práctica, mismas que se mencionan a continuación, para efectos ilustrativos: 1) Utilizar la papelería opalina del Instituto Nacional Electoral, con la leyenda de bajo del escudo Nacional “Oficialía Electoral”; 2) Rubricar y enumerar todas y cada una de las fojas en las **que** consten el acta circunstanciada levantada en ejercicio de la función de Oficialía Electoral; y 3) Sellar las hojas en las que se consignen las actas levantadas en ejercicio de la fe pública. Se precisa que la eliminación de los folios y libros



representa un ahorro a este Instituto, superior a los \$2, 109,000.00 (dos millones ciento nueve mil 00/100 M.N.).

**b)** La Unidad Técnica de Planeación, con fecha 06 de diciembre de 2016, emitió su Dictamen técnico-metodológico de conformidad con los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia, en el que hace constar que la petición de actualización cumple con los criterios metodológicos requeridos.

**c)** La descripción, fundamentación y especificaciones correspondientes a la cancelación del indicador de proyecto específico, descrito en este considerando, se encuentran detallados en la solicitud y el Dictamen técnico-metodológico de actualización de los elementos de la estrategia, documentos que forman parte del presente como **anexo 2** (Solicitud-Dictamen).

**20.** La Coordinación Nacional de Comunicación Social, respecto al proyecto específico "I040200 Evaluación de imagen", solicitó a la Unidad Técnica de Planeación, el 01 de diciembre de 2016, la sustitución del indicador de impacto de proyecto denominado "16-I040200 KPI. Índice de confianza de la ciudadanía en el Instituto", por "16-I040200 KPI. Porcentaje de ciudadanos que confían en el Instituto Nacional Electoral". Dicha solicitud de actualización remitida mediante oficio número INE/CNCS-AMR/1380/2016, cuenta con el visto bueno del titular de la Unidad Responsable, y se registró con número de folio CNCS\_02, el 06 de diciembre de 2016, fecha de recepción por parte de esta Unidad Técnica, conforme a los artículos 5, inciso i) y 22 de los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia, y de acuerdo con lo siguiente:

**a)** En el cambio que propone la Coordinación Nacional de Comunicación Social, se establece como motivación que es necesario adecuar el indicador a las necesidades de la estrategia 2016-2026, de acuerdo a la información disponible y con base en criterios más específicos.

**b)** La Unidad Técnica de Planeación, con fecha 06 de diciembre de 2016, emitió su Dictamen técnico-metodológico de conformidad con los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia, en el que hace constar que la petición de actualización cumple con los criterios metodológicos requeridos.

**c)** La descripción, fundamentación y especificaciones correspondientes a la modificación del indicador de proyecto específico, descrito en este considerando, se encuentran detallados en la solicitud y el Dictamen técnico-metodológico de

actualización de los elementos de la estrategia, documentos que forman parte del presente como **anexo 3** (Solicitud-Dictamen).

**21.** Que en razón de lo anterior resulta procedente que la Junta General Ejecutiva emita el presente Acuerdo.

En virtud de lo anteriormente señalado y con fundamento en lo previsto en los artículos 41, párrafo segundo, Base V, párrafos primero y segundo de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 29; 30, numeral 2; 31, numerales 1 y 4; 34; 47; 48, numeral 1, inciso b); 49, numeral 1; 51, numeral 1, inciso f), de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales; 40, numeral 1, incisos a) y c); 41 numeral 2, incisos b), d) y h); 42, numeral 1, inciso r); 43, numeral 1, inciso i); 55, numeral 1, inciso j); 63, numeral 1, inciso o); 69, numeral 1, incisos j), p), q) y w), del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral; así como los artículos 5, inciso i); 15, inciso a); 18; 22, 23; y 25, incisos a) y b), de los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia, la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral ha determinado emitir el siguiente:

## **ACUERDO**

**Primero.-** Se aprueban las modificaciones a los Indicadores de Impacto de los Proyectos Específicos de la Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica denominado “16-V150100 KPI. Generación y socialización de conocimiento para el ejercicio y la construcción de la ciudadanía”; de la Dirección del Secretariado denominado “16-I060100 KPI. Porcentaje de utilización de folios”; y de la Coordinación Nacional de Comunicación Social denominado “16-I040200 KPI Índice de confianza de la ciudadanía en el Instituto”.

**Segundo.-** La modificación de los Indicadores de Impacto de los Proyectos Específicos, que se aprueban mediante el presente Acuerdo, entrarán en vigor a partir de su aprobación por este órgano colegiado.

**Tercero.-** Se instruye a la Unidad Técnica de Planeación para que realice la actualización correspondiente, a fin de incorporar los cambios señalados en el Punto Primero del presente Acuerdo, y lleve a cabo las gestiones administrativas a que haya lugar, para su cabal cumplimiento.

**Cuarto.-** Publíquese el presente Acuerdo en la Gaceta del Instituto Nacional Electoral.

El presente Acuerdo fue aprobado en sesión ordinaria de la Junta General Ejecutiva celebrada el 19 de diciembre de 2016, por votación unánime de los Directores Ejecutivos del Registro Federal de Electores, Ingeniero René Miranda Jaimes; de Prerrogativas y Partidos Políticos, Maestro Patricio Ballados Villagómez; de Organización Electoral, Profesor Miguel Ángel Solís Rivas; del Servicio Profesional Electoral Nacional, Doctor José Rafael Martínez Puón; de Capacitación Electoral y Educación Cívica, Maestro Roberto Heycher Cardiel Soto; de Administración, Licenciado Bogart Cristóbal Montiel Reyna; de los Directores de las Unidades Técnicas de Fiscalización, Contador Público Eduardo Gurza Curiel; de lo Contencioso Electoral, Maestro Carlos Alberto Ferrer Silva y de Vinculación con los Organismos Públicos Locales, Licenciado Miguel Ángel Patiño Arroyo; del Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina y del Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello.

**EL CONSEJERO PRESIDENTE DEL  
CONSEJO GENERAL Y PRESIDENTE  
DE LA JUNTA GENERAL EJECUTIVA  
DEL INSTITUTO NACIONAL  
ELECTORAL**

**EL SECRETARIO EJECUTIVO Y  
SECRETARIO DE LA JUNTA  
GENERAL EJECUTIVA DEL  
INSTITUTO NACIONAL  
ELECTORAL**

**DR. LORENZO CÓRDOVA  
VIANELLO**

**LIC. EDMUNDO JACOBO  
MOLINA**

## ANEXO 1



Solicitud de actualización de los elementos de la estrategia

Dictamen técnico-metodológico 2016

Datos generales			
Unidad responsable:	Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica		
Folio de la solicitud:	DECEYEC_04	Fecha de solicitud:	01/12/2016
Fecha de recepción:	06/12/2016	Fecha de respuesta:	06/12/2016
Tipo de actualización:	Externa <input checked="" type="checkbox"/> Interna <input type="checkbox"/>		
Nombre y descripción del elemento de la estrategia:	<p>Proyecto específico: V150100 Generación de Conocimiento para la participación y construcción de ciudadanía</p> <p>Indicador: 16-V150100 KPI. Generación y socialización de conocimiento para el ejercicio y la construcción de ciudadanía</p> <p>Descripción: Con este indicador se puede medir el posicionamiento del INE como referente en el debate informado sobre la calidad de la ciudadanía, así como el intercambio de información con otros actores estratégicos [...]</p>		
Tipo de elemento de la estrategia:	Mapa estratégico <input type="checkbox"/> Objetivo estratégico <input type="checkbox"/> Indicador estratégico <input type="checkbox"/>	Indicador de impacto de proyecto específico <input checked="" type="checkbox"/> Objetivo Operativo <input type="checkbox"/>	

**Descripción de la solicitud**

La Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica, solicita cambiar la frecuencia de medición, el responsable y las metas parciales del indicador de impacto de proyecto 16-V150100 KPI. Generación y socialización de conocimiento para el ejercicio y la construcción de ciudadanía. Estableciendo como motivación que derivado del cambio de titular de la Dirección de Educación Cívica y Participación Ciudadana, se hace necesario realizar la actualización del responsable. Asimismo, dado que el proyecto Generación de Conocimiento para la participación y construcción de ciudadanía ha sido objeto de diversos cambios que implicaron la cancelación de entregables y la disminución de su presupuesto, se acotó el número de estudios e investigaciones a desarrollar en el marco del proyecto, algunos de los cuales iniciarían su socialización de manera previa a la de los entregables que se mantuvieron en el proyecto. Por lo que se considera más adecuado tener sólo una medición anual que considere la socialización de los estudios que se mantuvieron en el proyecto para reportar el resultado final de la meta.

**Fundamentación del dictamen**

Artículos 15 inciso a), 18, 23 y 25 incisos a) y b), de los Lineamientos generales para la gestión de la estrategia aprobados por la Junta General Ejecutiva mediante Acuerdo JGE35/2014 de fecha 25 de marzo de 2014.

**Dictamen**

Se considera procedente la solicitud de acuerdo a los Lineamientos generales para la gestión de la estrategia y la metodología para la elaboración de indicadores y metas.

  
 Analizo  
 Lic. Melissa Medina Ugalde

  
 Visto Bueno  
 Mtro. Rosendo Servín García

# ANEXO 1



Solicitud de actualización – Gestión de la Estrategia 2016

Indicadores de impacto

Datos generales	
Fecha	1° de diciembre de 2016
Folio interno	DECEYEC_04
Unidad	Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica
Proyecto específico	V150100 Generación de Conocimiento para la participación y construcción de ciudadanía
Indicador	16-V150100 KPI. Generación y socialización de conocimiento para el ejercicio y la construcción de ciudadanía

Tipo de actualización	Adición	<input type="checkbox"/>	Cambio	<input checked="" type="checkbox"/>	Cancelación	<input type="checkbox"/>	Sustitución	<input type="checkbox"/>
-----------------------	---------	--------------------------	--------	-------------------------------------	-------------	--------------------------	-------------	--------------------------

Actualizaciones externas	Antes	Ahora
Nombre		
Descripción		
Forma de cálculo		
Frecuencia de medición	Trimestral	Anual
Unidad de medida		
Línea base		
Tipo de medición		
Meta		

Actualizaciones internas	Antes	Ahora
Responsable	Francisco Javier Morales Camarena	Héctor Rafael Arámbula Quiñones
Medios de verificación		
Tipo de meta		
Los valores se acumulan		
Comentarios		

Metas parciales		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Año	Antes										30		100
	Ahora												100

# ANEXO 1



Solicitud de actualización – Gestión de la Estrategia 2016

Indicadores de impacto

Justificación	Artículo 5 de los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia, inciso i): Corresponde a las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas: Solicitar las actualizaciones de los elementos de su estrategia ante la Unidad Técnica de Planeación.
Motivo	Derivado del cambio de titular de la Dirección de Educación Cívica y Participación Ciudadana, se hace necesario realizar la actualización del responsable. Asimismo, dado que el proyecto Generación de Conocimiento para la participación y construcción de ciudadanía ha sido objeto de diversos cambios que implicaron la cancelación de entregables y la disminución de su presupuesto, se acotó el número de estudios e investigaciones a desarrollar en el marco del proyecto, algunos de los cuales iniciarían su socialización de manera previa a la de los entregables que se mantuvieron en el proyecto. Por lo que se considera más adecuado tener sólo una medición anual que considere la socialización de los estudios que se mantuvieron en el proyecto para reportar el resultado final de la meta.
Observaciones o comentarios	

P.A.

Mtra. Maira Melisa Guerra Pulido

Nombre y firma del enlace

Mtro. Roberto Heycher Cardiel Soto

Nombre y firma del titular

## ANEXO 1



Solicitud de actualización de los elementos de la estrategia

Dictamen técnico-metodológico 2016

Datos generales			
Unidad responsable:	Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica		
Folio de la solicitud:	DECEYEC_04	Fecha de solicitud:	01/12/2016
Fecha de recepción:	06/12/2016	Fecha de respuesta:	06/12/2016
Tipo de actualización:	Externa <input checked="" type="checkbox"/> Interna <input type="checkbox"/>		
Nombre y descripción del elemento de la estrategia:	<p>Proyecto específico: V150100 Generación de Conocimiento para la participación y construcción de ciudadanía</p> <p>Indicador: 16-V150100 KPI. Generación y socialización de conocimiento para el ejercicio y la construcción de ciudadanía</p> <p>Descripción: Con este indicador se puede medir el posicionamiento del INE como referente en el debate informado sobre la calidad de la ciudadanía, así como el intercambio de información con otros actores estratégicos [...]</p>		
Tipo de elemento de la estrategia:	Mapa estratégico <input type="checkbox"/> Objetivo estratégico <input type="checkbox"/> Indicador estratégico <input type="checkbox"/>	Indicador de impacto de proyecto específico <input checked="" type="checkbox"/> Objetivo Operativo <input type="checkbox"/>	

**Descripción de la solicitud**

La Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica, solicita cambiar la frecuencia de medición, el responsable y las metas parciales del indicador de impacto de proyecto 16-V150100 KPI. Generación y socialización de conocimiento para el ejercicio y la construcción de ciudadanía. Estableciendo como motivación que derivado del cambio de titular de la Dirección de Educación Cívica y Participación Ciudadana, se hace necesario realizar la actualización del responsable. Asimismo, dado que el proyecto Generación de Conocimiento para la participación y construcción de ciudadanía ha sido objeto de diversos cambios que implicaron la cancelación de entregables y la disminución de su presupuesto, se acotó el número de estudios e investigaciones a desarrollar en el marco del proyecto, algunos de los cuales iniciarían su socialización de manera previa a la de los entregables que se mantuvieron en el proyecto. Por lo que se considera más adecuado tener sólo una medición anual que considere la socialización de los estudios que se mantuvieron en el proyecto para reportar el resultado final de la meta.

**Fundamentación del dictamen**

Artículos 15 inciso a), 18, 23 y 25 incisos a) y b), de los Lineamientos generales para la gestión de la estrategia aprobados por la Junta General Ejecutiva mediante Acuerdo JGE35/2014 de fecha 25 de marzo de 2014.

**Dictamen**

Se considera procedente la solicitud de acuerdo a los Lineamientos generales para la gestión de la estrategia y la metodología para la elaboración de indicadores y metas.

  
 Analizo  
 Lic. Melissa Medina Ugalde

  
 Visto Bueno  
 Mtro. Rosendo Servín García

# ANEXO 1



Solicitud de actualización – Gestión de la Estrategia 2016

Indicadores de impacto

Datos generales	
Fecha	1° de diciembre de 2016
Folio interno	DECEYEC_04
Unidad	Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica
Proyecto específico	V150100 Generación de Conocimiento para la participación y construcción de ciudadanía
Indicador	16-V150100 KPI. Generación y socialización de conocimiento para el ejercicio y la construcción de ciudadanía

Tipo de actualización	Adición	<input type="checkbox"/>	Cambio	<input checked="" type="checkbox"/>	Cancelación	<input type="checkbox"/>	Sustitución	<input type="checkbox"/>
-----------------------	---------	--------------------------	--------	-------------------------------------	-------------	--------------------------	-------------	--------------------------

Actualizaciones externas	Antes	Ahora
Nombre		
Descripción		
Forma de cálculo		
Frecuencia de medición	Trimestral	Anual
Unidad de medida		
Línea base		
Tipo de medición		
Meta		

Actualizaciones internas	Antes	Ahora
Responsable	Francisco Javier Morales Camarena	Héctor Rafael Arámbula Quiñones
Medios de verificación		
Tipo de meta		
Los valores se acumulan		
Comentarios		

Metas parciales		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Año	Antes										30		100
	Ahora												100



# ANEXO 1



Solicitud de actualización – Gestión de la Estrategia 2016

Indicadores de impacto

Justificación	Artículo 5 de los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia, inciso i): Corresponde a las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas: Solicitar las actualizaciones de los elementos de su estrategia ante la Unidad Técnica de Planeación.
Motivo	Derivado del cambio de titular de la Dirección de Educación Cívica y Participación Ciudadana, se hace necesario realizar la actualización del responsable. Asimismo, dado que el proyecto Generación de Conocimiento para la participación y construcción de ciudadanía ha sido objeto de diversos cambios que implicaron la cancelación de entregables y la disminución de su presupuesto, se acotó el número de estudios e investigaciones a desarrollar en el marco del proyecto, algunos de los cuales iniciarían su socialización de manera previa a la de los entregables que se mantuvieron en el proyecto. Por lo que se considera más adecuado tener sólo una medición anual que considere la socialización de los estudios que se mantuvieron en el proyecto para reportar el resultado final de la meta.
Observaciones o comentarios	

P.A.

Mtra. Maira Melisa Guerra Pulido

Nombre y firma del enlace

Mtro. Roberto Heycher Cardiel Soto

Nombre y firma del titular

Datos generales			
Unidad responsable:	Dirección del Secretariado		
Folio de la solicitud:	<b>DS_04</b>	Fecha de solicitud:	<b>01/12/ 2016</b>
Fecha de recepción:	<b>01/12/ 2016</b>	Fecha de respuesta:	<b>06/12/2016</b>
Tipo de actualización:	Externa <input checked="" type="checkbox"/> Interna <input type="checkbox"/>		
Nombre y descripción del elemento de la estrategia:	Proyecto específico: <b>I060100 Folios para ejercer la función de la Oficialía Electoral</b> Indicador: <b>16- I060100 KPI. Porcentaje de utilización de folios</b> Descripción: Las Actas de fe pública se deberán realizar con los nuevos folios una vez recibidos, se exhortara a los órganos delegacionales que se avoque a la utilización del material entregado de acuerdo a los requisitos que marca la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales (...).		
Tipo de elemento de la estrategia:	Mapa estratégico <input type="checkbox"/> Objetivo estratégico <input type="checkbox"/> Indicador estratégico <input type="checkbox"/>	Indicador de impacto de proyecto específico <input checked="" type="checkbox"/> Objetivo Operativo <input type="checkbox"/>	

**Descripción de la solicitud**


La Dirección del Secretariado, solicita cancelar el indicador 16- I060100 KPI. Porcentaje de utilización de folios. Estableciendo como motivación que De la experiencia del ejercicio de la función de Oficialía Electoral, se desprende que la utilización de libros y folios similar a la de los notarios públicos, no resulta necesario, pues las actividades relativas al ejercicio de la fe pública electoral, no se ven afectadas, pues en la materia electoral, la conservación documental no tiene efectos sobre terceros, una vez que ha sido validada la elección correspondiente, ya sea por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, en virtud de que sus determinaciones son terminales o, en su caso, porque no se haya presentado impugnación. Además, el archivo, baja y disposición documental, así como, el ciclo vital de los documentos y conservación de los mismos, se propone que sea acorde a lo dispuesto por el Reglamento del Instituto Nacional Electoral en Materia de Transparencia y Acceso a la Información Pública, Lineamientos Generales para la Organización y Conservación de los Archivos de los órganos responsables en materia de Transparencia, Cuadro General de Clasificación Archivística y el Catálogo de Disposición Documental de este Instituto. Aunado a lo anterior y con la finalidad de dotar de certeza a las actuaciones de la Oficialía Electoral, se plantean las acciones que se llevan actualmente a la práctica, mismas que se mencionan a continuación, para efectos ilustrativos: 1) Utilizar la papelería opalina del Instituto Nacional Electoral, con la leyenda de bajo del escudo Nacional "Oficialía Electoral"; 2) Rubricar y enumerar todas y cada una de las fojas en las consten el acta circunstanciada levantada en ejercicio de la función de Oficialía Electoral y 3) Sellar las hojas en las que se consignen las actas levantadas en ejercicio de la fe pública. Se precisa que la eliminación de los folios y libros representa un ahorro a este Instituto, superior a los \$2,109,000.00 (dos millones ciento nueve mil 00/100 M.N.).

**Fundamentación del dictamen**

Artículos 18; 23; y 25, incisos a) y b) de los Lineamientos generales para la gestión de la estrategia aprobados por la Junta General Ejecutiva mediante Acuerdo JGE35/2014 de fecha 25 de marzo de 2014.

**Dictamen**

Se considera **procedente** la solicitud de acuerdo a los Lineamientos generales para la gestión de la estrategia y la metodología para la elaboración de indicadores y metas.



Analizó

Rosa María Enríquez Cruz



Visto Bueno

Mtro. Rosendo Servín García

## ANEXO 2



Solicitud de actualización – Gestión de la Estrategia 2016

Indicadores de impacto

Datos generales	
Fecha	01/12/2016
Folio interno	DS_03
Unidad	Dirección del Secretariado
Proyecto específico	Folios para ejercer la función de la Oficialía Electoral
Indicador	Porcentaje de utilización de folios

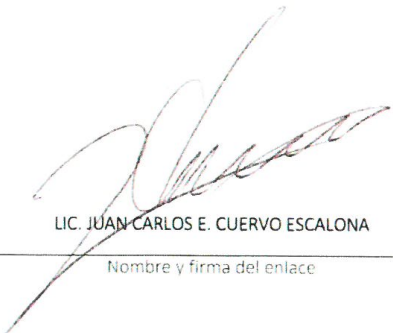
Tipo de actualización	Adición	<input type="checkbox"/>	Cambio	<input type="checkbox"/>	Cancelación	<input checked="" type="checkbox"/>	Sustitución	<input type="checkbox"/>
-----------------------	---------	--------------------------	--------	--------------------------	-------------	-------------------------------------	-------------	--------------------------


Actualizaciones externas	Antes	Ahora
Nombre		
Descripción		
Forma de cálculo		
Frecuencia de medición		
Unidad de medida		
Línea base		
Tipo de medición		
Meta		

Actualizaciones internas	Antes	Ahora
Responsable		
Medios de verificación		
Tipo de meta		
Los valores se acumulan		
Comentarios		

Metas parciales		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Año	Antes												
2016	Ahora												

<p>Justificación</p>	<p>Artículos 5, inciso i); 15, párrafo segundo, inciso a) y 22 de los Lineamientos Generales para la Gestión de la Estrategia del INE, aprobados en la Sesión Ordinaria de la Junta General Ejecutiva del 25 de marzo de 2014.</p>
<p>Motivo</p>	<p>De la experiencia del ejercicio de la función de Oficialía Electoral, se desprende que la utilización de libros y folios similar a la de los notarios públicos, no resulta necesario, pues las actividades relativas al ejercicio de la fe pública electoral, no se ven afectadas, pues en la materia electoral, la conservación documental no tiene efectos sobre terceros, una vez que ha sido validada la elección correspondiente, ya sea por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, en virtud de que sus determinaciones son terminales o, en su caso, porque no se haya presentado impugnación. Además, el archivo, baja y disposición documental, así como, el ciclo vital de los documentos y conservación de los mismos, se propone que sea acorde a lo dispuesto por el Reglamento del Instituto Nacional Electoral en Materia de Transparencia y Acceso a la Información Pública, Lineamientos Generales para la Organización y Conservación de los Archivos de los órganos responsables en materia de Transparencia, Cuadro General de Clasificación Archivística y el Catálogo de Disposición Documental de este Instituto. Aunado a lo anterior y con la finalidad de dotar de certeza a las actuaciones de la Oficialía Electoral, se plantean las acciones que se llevan actualmente a la práctica, mismas que se mencionan a continuación, para efectos ilustrativos: 1) Utilizar la papelería opalina del Instituto Nacional Electoral, con la leyenda de bajo del escudo Nacional "Oficialía Electoral"; 2) Rubricar y enumerar todas y cada una de las fojas en las consten el acta circunstanciada levantada en ejercicio de la función de Oficialía Electoral y 3) Sellar las hojas en las que se consignen las actas levantadas en ejercicio de la fe pública. Se precisa que la eliminación de los folios y libros representa un ahorro a este Instituto, superior a los \$2,109,000.00 (dos millones ciento nueve mil 00/100 M.N.).</p>
<p>Observaciones o comentarios</p>	

  
 LIC. JUAN CARLOS E. CUERVO ESCALONA  
 Nombre y firma del enlace

  
 LIC. JORGE E. LAVOIGNET VÁSQUEZ  
 Nombre y firma del titular

Datos generales			
Unidad responsable:	Coordinación Nacional de Comunicación Social		
Folio de la solicitud:	<b>CNCS_02</b>	Fecha de solicitud:	<b>01/12/ 2016</b>
Fecha de recepción:	<b>06/12/2016</b>	Fecha de respuesta:	<b>06/12/2016</b>
Tipo de actualización:	Externa <input checked="" type="checkbox"/> Interna <input type="checkbox"/>		
Nombre y descripción del elemento de la estrategia:	Proyecto específico: <b>I040200 Evaluación de imagen</b> Indicador de impacto: <b>16-I040200KPI. Índice de confianza de la ciudadanía en el Instituto</b> Descripción: El indicador refleja la variación en el nivel de confianza en el Instituto, el índice de confianza se obtiene a partir de los estudios cuantitativos con representatividad a nivel nacional (...).		
Tipo de elemento de la estrategia:	Mapa estratégico <input type="checkbox"/> Objetivo estratégico <input type="checkbox"/> Indicador estratégico <input type="checkbox"/>	Indicador de impacto de proyecto específico <input checked="" type="checkbox"/> Objetivo Operativo <input type="checkbox"/>	

**Descripción de la solicitud**

La Coordinación Nacional de Comunicación Social, **solicita la sustitución del indicador KPI. Índice de confianza de la ciudadanía en el Instituto por Porcentaje de ciudadanos que confían en el Instituto Nacional Electoral.** Estableciendo como motivación que es necesario adecuar el indicador a las necesidades de la estrategia 2016-2026 de acuerdo a la información disponible y con base en criterios más específicos.

**Fundamentación del dictamen**

Artículos 18; 23; y 25, incisos a) y b) de los Lineamientos generales para la gestión de la estrategia aprobados por la Junta General Ejecutiva mediante Acuerdo JGE35/2014 de fecha 25 de marzo de 2014.

**Dictamen**

Se considera **procedente** la solicitud de acuerdo a los Lineamientos generales para la gestión de la estrategia y la metodología para la elaboración de indicadores y metas



Analizó  
Rosa María Enríquez Cruz



Visto Bueno  
Mtro. Rosendo Servín García

### ANEXO 3



Solicitud de actualización – Gestión de la Estrategia 2016

Indicadores de impacto

Datos generales	
Fecha	1o de diciembre de 2016
Folio interno	CNCS_02
Unidad	Coordinación Nacional de Comunicación Social
Proyecto específico	I040200 Evaluación de imagen
Indicador	16-I040200 KPI. Índice de confianza de la ciudadanía en el Instituto

Tipo de actualización	Adición	Cambio	Cancelación	Sustitución	X
-----------------------	---------	--------	-------------	-------------	---

Actualizaciones externas	Antes	Ahora
Nombre	Índice de confianza de la ciudadanía en el Instituto	Porcentaje de ciudadanos que confían en el Instituto Nacional Electoral
Descripción	“El indicador refleja la variación en el nivel de confianza en el Instituto, el índice de confianza se obtiene a partir de los estudios cuantitativos con representatividad a nivel nacional. Índice de confianza actual= resultados del último estudio cuantitativo (2do estudio 2016). Índice de confianza del periodo anterior= resultado del primer estudio cuantitativo (1er estudio 2016)”	El indicador es la estimación sobre la población del porcentaje que declara confiar “mucho” o “regular” en el INE a partir de una encuesta levantada con representatividad nacional para los mayores de 18 años.
Forma de cálculo	Índice de confianza actual (2do estudio 2016) – índice de confianza del estudio anterior (1er estudio 2016).	$\hat{y} = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n w_i (x_i^{Mucho} + x_i^{Reg})$ <p><math>\hat{y}</math> es el indicador de confianza institucional.  <math>i</math> es el índice de individuos entrevistados.  <math>n</math> es el tamaño de la muestra en la encuesta de imagen levantada.  <math>w_i</math> es el ponderador asignado al individuo <math>i</math> por la empresa encuestadora en la estratificación de la muestra sobre la población objetivo.  <math>x_i^{Mucho}</math> vale 1 si el individuo <math>i</math> contestó “Mucho” a la pregunta de confianza institucional del INE y 0 si no.  <math>x_i^{Reg}</math> vale 1 si el individuo <math>i</math> contestó “Regular” a la pregunta de confianza institucional del INE y 0 si no.</p>

Frecuencia de medición	Anual	Anual
Unidad de medida	Número	Porcentaje
Línea base	-	52.78%
Tipo de medición	Calidad	Calidad
Meta	Por definir	Por definir

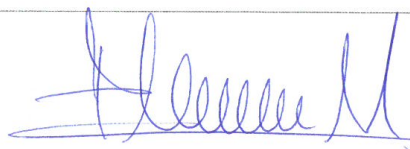
Actualizaciones internas	Antes	Ahora
Responsable	-	Issac Armando Arteaga Cano
Medios de verificación	Oficios de entrega a la CNCS de cada uno de los estudios realizados; así como la versión pública de los resultados del estudio.	Resultados de la Encuesta de Evaluación e Imagen Institucional
Tipo de meta	Ascendente	Ascendente
Los valores se acumulan	-	No
Comentarios	La meta es por definir debido a que es la primera vez que se establece este indicador	La meta es por definir debido a que es la primera vez que se establece este indicador

Metas parciales		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Año	Antes												
	Ahora												

Justificación	Se justifica el cambio de indicador con fundamento en los artículos 15, 17 y 18 del capítulo IV de los Lineamientos Generales para la Gestión Estratégica (LGGE) aprobados por la Junta General Ejecutiva a través del acuerdo JGE35/2014.
Motivo	Adecuar el indicador a las necesidades de la estrategia 2016-2026 de acuerdo a la información disponible y con base en criterios más específicos.
Observaciones o comentarios	



Lic. María Olivia Rico Fernández  
Enlace de Planeación



Lic. Rubén Álvarez Mendiola  
Coordinador Nacional de Comunicación Social