

INE/JGE323/2016

ACUERDO DE LA JUNTA GENERAL EJECUTIVA DEL INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL, POR EL QUE SE APRUEBA LA PLANEACIÓN OPERATIVA DEL INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL PARA EL EJERCICIO 2017

A N T E C E D E N T E S

I. El 13 de diciembre de 2010, en sesión extraordinaria, el Consejo General del Instituto Federal Electoral, aprobó mediante Acuerdo CG420/2010, el Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional.

II. El 25 de mayo de 2011, en sesión extraordinaria, el Consejo General del Instituto Federal Electoral, mediante Acuerdo CG173/2011, aprobó el Modelo Integral de Planeación Institucional derivado del Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional.

III. El 30 de agosto de 2012, en sesión ordinaria, el Consejo General del Instituto Federal Electoral, mediante Acuerdo CG615/2012, aprobó modificaciones al Modelo Integral de Planeación Institucional, derivado del Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional.

IV. El 31 de enero de 2014, en uso de las facultades que le otorga la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos el Presidente de la República promulgó la Reforma Constitucional en Materia Político-Electoral, aprobada por el Congreso de la Unión y la mayoría de las legislaturas estatales, por lo que el “Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia político-electoral”, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el 10 de febrero de 2014.

V. El artículo Transitorio Sexto, del Decreto por el que se expide la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, establece que las disposiciones generales emitidas por el Instituto Federal Electoral o por el Instituto Nacional Electoral, con antelación a la entrada en vigor del referido Decreto seguirán

vigentes, en lo que no se opongan a la Constitución y a dicha Ley, hasta en tanto el Consejo General del Instituto Nacional Electoral no emita aquéllas que deban sustituirlas.

VI. El artículo 34, de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, dispone que el Consejo General; la Presidencia del Consejo General; la Junta General Ejecutiva y la Secretaría Ejecutiva, constituyen los órganos centrales del Instituto Nacional Electoral.

VII. El artículo 47 de la referida Ley establece que la Junta General Ejecutiva del Instituto será presidida por el Presidente del Consejo General y se integrará con el Secretario Ejecutivo y con los directores ejecutivos del Registro Federal de Electores, de Prerrogativas y Partidos Políticos, de Organización Electoral, del Servicio Profesional Electoral, de Capacitación Electoral y Educación Cívica y de Administración, así como los titulares de la Unidad Técnica de Fiscalización, de la Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral y de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales. El Contralor General podrá participar, a convocatoria del Consejero Presidente, en las sesiones de la Junta General Ejecutiva.

VIII. El 26 de mayo de 2016, mediante Acuerdo INE/JGE135/2016, la Junta General Ejecutiva aprobó el Manual General Para el Proceso de Programación y Presupuesto del Anteproyecto de Presupuesto.

IX. El 26 de agosto de 2016, en sesión extraordinaria el Consejo General del Instituto Nacional Electoral mediante Acuerdo INE/CG624/2016, aprobó el Anteproyecto de Presupuesto del Instituto Nacional Electoral para el Ejercicio Fiscal 2017; en términos del Punto de Acuerdo Octavo se determinó que las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas elaborarán las metas e indicadores con los cuales se ha de dar seguimiento y cumplimiento a la Planeación Táctica y Operativa del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2017; para que se presenten a consideración de la Junta General Ejecutiva en el mes de diciembre de 2016 y se informe al Consejo General.

X. El 30 de noviembre de 2016 el Ejecutivo Federal, publicó en el Diario Oficial de la Federación el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017.

CONSIDERANDO

1. Que el artículo 41, párrafo segundo, Base V Apartado A, párrafo primero de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 29, 30, numeral 2 y 31, numeral 1, de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, establece que el Instituto Nacional Electoral es un organismo público autónomo dotado de personalidad jurídica y patrimonio propios, en cuya integración participan el Poder Legislativo de la Unión, los Partidos Políticos Nacionales y los ciudadanos, en los términos que ordene esta Ley.

El Instituto contará con los recursos presupuestarios, técnicos, humanos y materiales que requiera para el ejercicio directo de sus facultades y atribuciones. Todas las atribuciones del Instituto se regirán por los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad y objetividad. Asimismo, es autoridad en la materia electoral, independiente en sus decisiones y funcionamiento y profesional en su desempeño.

2.- Que el artículo 31, numeral 4 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, dispone que el Instituto Nacional Electoral se regirá para su organización, funcionamiento y control, por las disposiciones constitucionales relativas y las contenidas en dicho ordenamiento legal.

3. Que el artículo 34, de la Ley electoral señala que el Consejo General; la Presidencia del Consejo General; y la Junta General Ejecutiva; la Secretaría Ejecutiva, constituyen los órganos centrales del Instituto Nacional Electoral.

4. Que los artículos 47 y 49, numeral 1, de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales señalan que la Junta General Ejecutiva del Instituto será presidida por el Presidente del Consejo General y se integrará con el Secretario Ejecutivo y con los directores ejecutivos del Registro Federal de Electores, de Prerrogativas y Partidos Políticos, de Organización Electoral, del Servicio Profesional Electoral Nacional, de Capacitación Electoral y Educación Cívica y de Administración, así como los titulares de la Unidad Técnica de Fiscalización, de la Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral y de la Unidad

Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales, y el Contralor General podrán participar, a convocatoria del Consejero Presidente. Asimismo, el Secretario Ejecutivo coordina la Junta General, conduce la administración y supervisa el desarrollo adecuado de las actividades de los órganos ejecutivos y técnicos del Instituto.

5. El artículo 40, numeral 1, incisos a) y c), del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral, dispone que corresponde a la Junta General Ejecutiva cumplir y ejecutar los Acuerdos del Consejo, así como dictar los Acuerdos y Lineamientos necesarios para la adecuada ejecución de los Acuerdos y Resoluciones del Consejo.

6. Que el artículo 41, numeral 2, incisos b), d) y h) del mismo ordenamiento, establece que son atribuciones del Secretario Ejecutivo, ejecutar y supervisar el adecuado cumplimiento de los Acuerdos del Consejo y de la Junta; coordinar la operación del Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional, así como las actualizaciones necesarias para someterlas a la aprobación del Consejo; y establecer los mecanismos para la adecuada coordinación de las acciones de la Junta, Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas, con las Juntas Ejecutivas Locales y Distritales.

7. Que el artículo 42, numeral 1, incisos b) y c) del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral, precisa que corresponde a las Direcciones Ejecutivas planear, programar, organizar, dirigir, controlar, supervisar y evaluar el desarrollo de los programas y acciones internos; así como supervisar que las vocalías locales y distritales y las Unidades Técnicas en el ámbito de su competencia, se apeguen a los Lineamientos, programas y acciones internas aprobadas por la Dirección Ejecutiva correspondiente.

8. Que los artículos 42, numeral 1, inciso r), 43, numeral 1, inciso i); 55, numeral 1, inciso j) y 63 numeral 1, inciso o) del Reglamento Interior del Instituto, refieren que corresponde a las Direcciones Ejecutivas del Instituto, a las Juntas Locales y a las Unidades Técnicas, colaborar en el ámbito de sus respectivas competencias para el adecuado desarrollo, operación y actualización del Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional, así como de los instrumentos normativos que de él deriven.

9. Que el artículo 63, numeral 1, inciso c) del citado Reglamento, precisa que corresponde a los Titulares de las Unidades Técnicas planear, programar, organizar, dirigir, controlar y evaluar el desarrollo de los programas y acciones internos de las unidades administrativas de la Unidad Técnica a su cargo.

10. Que el artículo 69, numeral 1, inciso d) del Reglamento Interior, establece que es atribución de la Unidad Técnica de Planeación, proponer al Secretario Ejecutivo para su aprobación por la Junta General Ejecutiva y el Consejo General, el Modelo Integral de Planeación para el Instituto Federal Electoral y el Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional, así como promover las actualizaciones que correspondan, de acuerdo a las necesidades del Instituto.

11. Que el artículo 69, numeral 1, inciso g) del Reglamento Interior, señala que es atribución de la Unidad Técnica de Planeación, coordinar la construcción de manera participativa e incluyente de la visión estratégica a largo plazo del Instituto Federal Electoral, así como las actividades inherentes o derivadas del Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional.

12. Que el artículo 69, numeral 1, incisos h) e i) del Reglamento Interior, señalan que es atribución de la Unidad Técnica de Planeación, proponer a la Junta General Ejecutiva, por conducto del Secretario Ejecutivo, los Lineamientos metodológicos que orienten la correcta alineación de los instrumentos de planeación del Instituto con su rumbo estratégico; así como, brindar apoyo técnico y asesoría a las Direcciones Ejecutivas, Unidades Técnicas y Órganos Desconcentrados, en la formulación de sus políticas, programas y proyectos, para hacerlos congruentes con el Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional.

13. Que el mismo artículo 69, numeral 1, incisos l) y m) señalan que es atribución de la Unidad Técnica de Planeación, coadyuvar con la Dirección Ejecutiva de Administración, en el diseño e implantación de propuestas metodológicas aplicadas a la formulación del Anteproyecto de Presupuesto del Instituto así como, apoyar a la Dirección Ejecutiva de Administración, en el proceso de planeación y evaluación financiera que aporte elementos sobre el rumbo estratégico del Instituto y la viabilidad de los proyectos institucionales.

14. Que el multicitado artículo 69, numeral 1, inciso q), señala que es atribución de la Unidad Técnica de Planeación, apoyar a las Direcciones Ejecutivas, Unidades Técnicas y Órganos Desconcentrados del Instituto, cuando así lo soliciten, en la capacitación para el uso de metodologías de innovación administrativa y el desarrollo de mejores prácticas.

15. Que el Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional, aprobado mediante Acuerdo CG420/2010, tiene como objetivo fundamental contribuir de manera proactiva y articulada, en la definición, organización, planeación y gestión de las diversas acciones que tienen la finalidad de materializar la misión y visión del Instituto, por lo que es un instrumento orientador de la Planeación Institucional que busca alinear e integrar las iniciativas e instrumentos existentes en la materia, siendo el eje rector de las acciones relacionadas con la gestión del Instituto, de donde se desprenderán las directrices y planes para los demás componentes del Sistema.

16. Que el Modelo Integral de Planeación Institucional, tiene como objetivo lograr que la planeación en sus variantes estratégica, táctica y las correspondientes a la operación ordinaria, se constituyan como un componente fundamental de la cultura organizacional, esto es, que sea el eje a través del cual se orienten los objetivos, estrategias, iniciativas, procesos, acciones y actividades de las diversas áreas institucionales; y como alcance instrumentar el proceso de planeación en todos los niveles del Instituto para orientar el quehacer y los recursos institucionales en un horizonte temporal determinado, proporcionando los insumos estratégicos, tácticos y operativos.

17. Que en los puntos cuarto y quinto del Acuerdo CG615/2012 por el que se aprobaron modificaciones al Modelo Integral de Planeación Institucional, se estableció que, en lo referente a la planeación táctica y operativa anual de las Unidades Responsables del Instituto, deberá ser aprobada previamente por la Junta General Ejecutiva para su posterior integración al Anteproyecto de Presupuesto del Instituto Federal Electoral, como su parte cualitativa e instruyó a las Unidades Responsables del Instituto para que en la formulación de sus propuestas de planeación táctica y operativa anual, atiendan a lo establecido por el Modelo Integral de Planeación Institucional.

18. Que el referido Modelo, respecto de la Planeación Operativa, la refiere como aquella que define los objetivos anuales que desarrollarán cada una de las unidades responsables del Instituto, con base en sus atribuciones legales y normativas, debiendo estar alineada a los elementos contenidos en la Planeación Estratégica, se relaciona directamente con el Presupuesto Base y tiene un horizonte temporal anual.

19. Que el proceso de planeación, programación y presupuestación es uno sólo, por lo que es importante generar mecanismos que permitan no sólo su alineación sino además la construcción de las fases que lo componen, de manera conjunta y articulada, con lo cual también se genera un mejor acompañamiento a las áreas ejecutoras del gasto en el Instituto.

20. Que en razón de lo anterior, el Modelo Integral de Planeación Institucional señala que el proceso de planeación, programación y presupuestación se compone de los siguientes elementos: 1) Iniciativas y Objetivos Operativos Anuales, las iniciativas se integran a la Cartera Institucional de Proyectos, en su componente denominado Proyectos Específicos, los Objetivos Operativos Anuales se vinculan con las actividades regulares de las unidades responsables y se relacionan de manera directa con el Presupuesto Base; 2) a las Iniciativas y Objetivos Operativos Anuales, se les determinan Metas e Indicadores de Desempeño; 3) se elabora el presupuesto correspondiente de conformidad a los Lineamientos que para el efecto determine el Consejo General. Estos componentes deberán interactuar constantemente para lograr una alineación entre la planeación, las metas y los recursos presupuestales asignados para su cumplimiento.

21. Que el numeral 2 del Manual General para el Proceso de Programación y Presupuesto del Anteproyecto de Presupuesto señala que su objetivo es establecer los aspectos generales del proceso de programación y presupuesto, alineado a las prioridades institucionales orientadas a la realidad normativa vigente, así como a los Lineamientos para el proceso de Programación y Presupuestación para cada Ejercicio Fiscal que emita la Dirección Ejecutiva de Administración y que las Unidades Responsables deben observar para la elaboración de su Anteproyecto de Presupuesto.

22. Que el numeral 4.3 del referido Manual señala que las Unidades Responsables deberán considerar en la formulación de su propuesta de Anteproyecto: las medidas de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestaria; los compromisos plurianuales; las contrataciones anticipadas y la elaboración de sus calendarios considerando la fecha estimada de pago, orientados al cumplimiento de la misión y de los objetivos institucionales conforme al Plan Estratégico aprobado en el SIPSEI.

23. Que en el numeral 5.2 del multicitado Manual, establece que las unidades Responsables, elaborarán sus objetivos operativos, de conformidad con la metodología y formatos que proporcione la Unidad Técnica de Planeación, con la finalidad de que los objetivos operativos sean presentados a consideración de la Junta General Ejecutiva para que al cumplir con las fases del proceso referido del Manual y formen parte de las bases generales del Anteproyecto de Presupuesto.

24. Que en el Punto séptimo del acuerdo INE/CG624/2016, por el que se aprobó el Anteproyecto de Presupuesto del Instituto Nacional Electoral para el Ejercicio Fiscal 2017, dispuso que las Unidades Responsables del Instituto deberían elaborar su planeación operativa para 2017 y ponerse a consideración de la Junta General Ejecutiva en el mes de diciembre de 2016, a efecto de que la misma se incorpore en las Bases Generales del presupuesto del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio fiscal 2017.

25. Que en el Punto octavo del mismo acuerdo, se dispuso que las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas elaboren las metas e indicadores con los cuales se ha de dar seguimiento y cumplimiento a la Planeación Táctica y Operativa del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2017; para que se presenten a consideración de la Junta General Ejecutiva en el mes de diciembre de 2016 y se informe a este Consejo General.

26. Que en razón de lo expuesto con anterioridad se estima procedente que la Junta General Ejecutiva emita el presente Acuerdo.

En virtud de lo señalado y con fundamento en lo previsto en los artículos 41, párrafo segundo, Base V, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; Quinto transitorio del decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia político-electoral; 29; 30, numeral 2; 31, numeral 1 y 4; 34, numeral 1, incisos a) al d); 47; 48; 49; y Sexto Transitorio de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales; artículo 39, numeral 1; 40, numeral 1,

inciso m); 41, numeral 2 incisos b) d) y h); 42, numeral 1, incisos b), c), l) y r); 43, numeral 1, inciso i); 55, numeral 1; inciso j); 63, numeral 1, incisos c) y o); y 69, numeral 1, incisos d), g), h), i), l); m) y q) del Reglamento Interior del Instituto Nacional Electoral; 2; 4; y 5; del Manual General para el Proceso de Programación y Presupuesto del Anteproyecto de Presupuesto; Acuerdos CG420/2010; CG229/2011; CG615/2012; INE/CG624/2016 del Consejo General, INE/135/2012 de la Junta General Ejecutiva ha determinado emitir los siguientes:

ACUERDOS

Primero.- Se aprueba la Planeación Operativa del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2017; de conformidad con el documento que se encuentra anexo y que forma parte integral del presente Acuerdo.

Segundo.- La Planeación Operativa del Instituto Nacional Electoral aprobada por virtud del presente Acuerdo, deberá incorporarse en las bases generales del presupuesto del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2017, por lo que se instruye a la Dirección Ejecutiva de Administración, para que en el ámbito de su competencia, de cabal cumplimiento al presente Punto de Acuerdo.

Tercero.- Se instruye a las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas, así como a las Juntas Locales y Distritales del Instituto, para que en el ámbito de sus respectivas competencias, den puntual cumplimiento al presente Acuerdo, para lo cual deberán coordinarse con la Unidad Técnica de Planeación a fin de lograr una eficaz y eficiente implementación.

Cuarto.- La temporalidad del presente Acuerdo y su respectivo anexo es de un año, contado a partir del 1° de enero de 2017. En virtud de lo anterior, aquellos elementos contenidos en el mismo cuya vigencia sea superior a 2017, deberán ser revisados y en su caso, autorizados o referidos al momento de aprobar la Planeación Operativa de las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas para los años subsecuentes.

Quinto.- Se instruye a la Unidad Técnica de Planeación a efecto de que una vez aprobada, difunda la Planeación Operativa del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2017.

Sexto.- Publíquese el presente Acuerdo en la Gaceta del Instituto Nacional Electoral.

El presente Acuerdo fue aprobado en sesión extraordinaria de la Junta General Ejecutiva celebrada el 5 de diciembre de 2016, por votación unánime de los Directores Ejecutivos de Prerrogativas y Partidos Políticos, Maestro Patricio Ballados Villagómez; de Organización Electoral, Profesor Miguel Ángel Solís Rivas; del Servicio Profesional Electoral Nacional, Doctor José Rafael Martínez Puón; de Capacitación Electoral y Educación Cívica, Maestro Roberto Heycher Cardiel Soto; de Administración, Licenciado Bogart Cristóbal Montiel Reyna; de los Directores de las Unidades Técnicas de Fiscalización, Contador Público Eduardo Gurza Curiel y de lo Contencioso Electoral, Maestro Carlos Alberto Ferrer Silva; del Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina y del Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello, no estando presente durante la votación el Director de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales, Licenciado Miguel Ángel Patiño Arroyo; asimismo no estando presente durante el desarrollo de la sesión el Director Ejecutivo del Registro Federal de Electores, Ingeniero René Miranda Jaimes.

**EL CONSEJERO PRESIDENTE DEL
CONSEJO GENERAL Y PRESIDENTE
DE LA JUNTA GENERAL EJECUTIVA
DEL INSTITUTO NACIONAL
ELECTORAL**

**EL SECRETARIO EJECUTIVO Y
SECRETARIO DE LA JUNTA
GENERAL EJECUTIVA DEL
INSTITUTO NACIONAL
ELECTORAL**

**DR. LORENZO CÓRDOVA
VIANELLO**

**LIC. EDMUNDO JACOBO
MOLINA**



PLAN OPERATIVO 2017 OBJETIVOS E INDICADORES

Secretaría Ejecutiva

Contenido

Antecedentes	3
Análisis histórico	4
Planteamiento de la Planeación Operativa 2017	7
Planeación operativa – Objetivos Operativos Anuales, Indicadores y metas	8
OF04. Coordinación Nacional de Comunicación Social	8
OOA: Consolidar la implementación de la Estrategia de Comunicación Social	8
OF05. Coordinación de Asuntos Internacionales	8
OOA: Promover el conocimiento del Instituto entre la comunidad internacional mediante acciones de vinculación, cooperación e investigación, para proyectarlo como una organización comprometida en difundir valores democráticos y la profesionalización de la gestión electoral en el mundo.....	8
OF06. Dirección del Secretariado	9
OOA: Coordinar las publicaciones de Acuerdos y resoluciones aprobadas por la JGE y CG..	9
OF08. Dirección Jurídica	9
OOA: Atender los asuntos de carácter jurídico de su competencia, así como brindar asesoría e información jurídica	9
OF09. Unidad Técnica de Servicios de Informática	9
OOA: Garantizar la continuidad de la operación de los sistemas y servicios de la Red Nacional de Informática del Instituto.....	9
OF11. Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores	10
OOA: Mantener actualizados los Productos Registrales	10
OF12. Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos	10
OOA: Ejercer el presupuesto base asignado a la Dirección de Prerrogativas y Partidos Políticos	10
OF13. Dirección Ejecutiva de Organización Electoral	10
OOA: Gestionar actividades en materia de organización electoral	10
OF14. Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional	11
OOA: Coordinar el funcionamiento de los mecanismos del Servicio Profesional Electoral Nacional.....	11
OF15. Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica	11

OOA: Consolidar las estrategias para el fortalecimiento del ejercicio de derechos y obligaciones político-electorales de la ciudadanía.....	11
OF16. Dirección Ejecutiva de Administración.....	11
OOA: Consolidar la administración de los recursos humanos, financieros, y materiales del INE	11
OF18. Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales.....	12
OOA: Fortalecer una cultura de transparencia, rendición de cuentas, de protección de datos personales y acceso a la información pública	12
OF20. Unidad Técnica de Fiscalización	12
OOA: Fiscalizar los ingresos y gastos por la operación ordinaria y los procesos electorales	12
OF21. Unidad Técnica de Planeación.....	12
OOA: Coordinar el monitoreo y evaluación del Plan estratégico, del Plan táctico y del Plan operativo	12
OF22. Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación.....	13
OOA: Consolidar la Política Institucional en materia de igualdad de género y no discriminación en las Direcciones, Unidades y Órganos desconcentrados del INE	13
OF23. Unidad Técnica de Vinculación con OPL.....	13
OOA: Consolidar la vinculación institucional con los OPL.....	13
OF24. Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral	13
OOA: Sustanciar procedimientos administrativos sancionadores, ya sean ordinarios, especiales o de remoción de consejeras y consejeros electorales de los organismos públicos locales, con motivo de presuntas infracciones a la normatividad electoral.....	13

Antecedentes

Con base en el Modelo Integral de Planeación Institucional aprobado por el Consejo General mediante acuerdo CG615/2012 el 30 de agosto de 2012, se definen tres dimensiones de planeación: Planeación Estratégica, Planeación Táctica y Planeación Operativa, y los vínculos de interacción entre cada una de ellas.

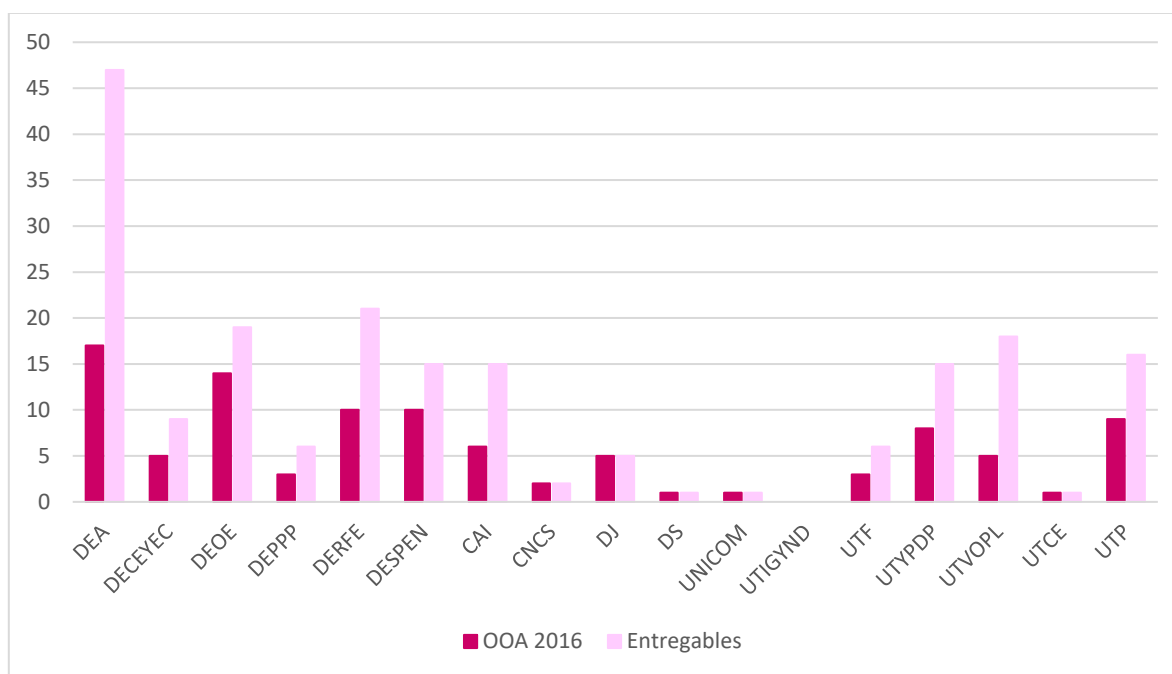
Derivado de la Planeación Operativa, se desprenden los Objetivos Operativos Anuales (OOA) que se vinculan con las actividades regulares de las Unidades Responsables (UR) y se relacionan de manera directa con el Presupuesto Base. Asimismo, establece que se deberá determinar metas e indicadores a dichos OOA.

Por otra parte, en el acuerdo INE/CG624/2016 aprobado por el Consejo General el 26 de agosto del año en curso, en sus considerandos séptimo y octavo, se instruye al Secretario Ejecutivo coordine las acciones necesarias para la elaboración de la Planeación Operativa para todas las UR, y que se elaboren las metas e indicadores con los cuales se debe dar seguimiento y cumplimiento a la Planeación Operativa del Instituto Nacional Electoral para el ejercicio 2017.

Análisis histórico

En 2015, el Instituto contaba con 84 OOA, a partir de los cuales se generaban 135 entregables; en 2016, se plantearon 100 OOA y 197 entregables. Lo cual significaba un promedio de seis OOA y 12 entregables por área.

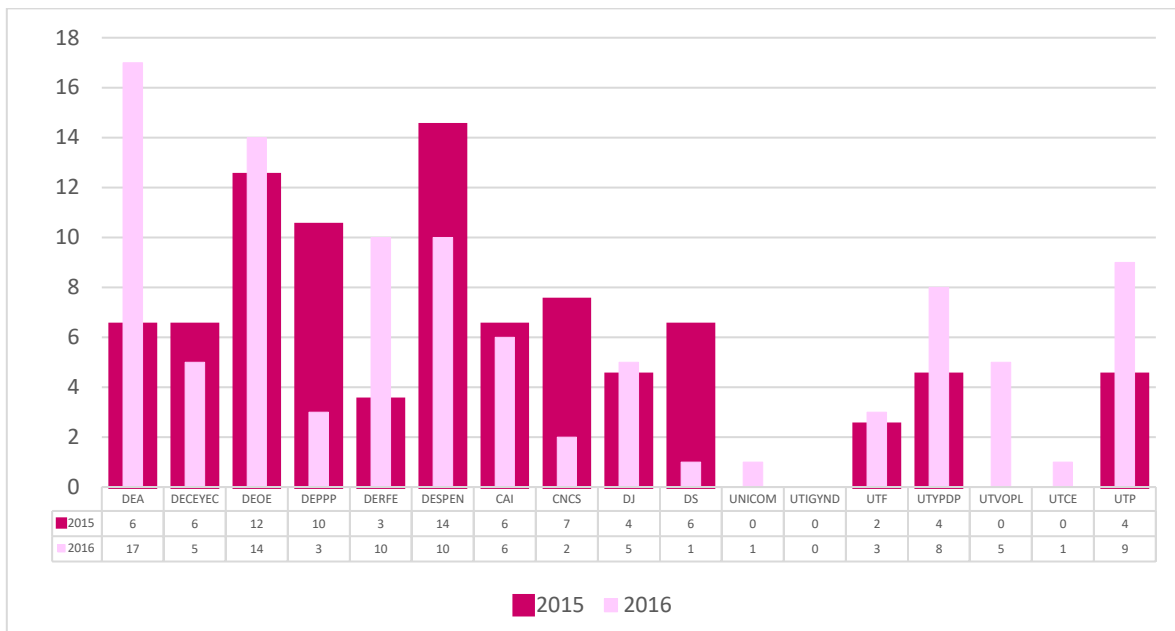
En el siguiente gráfico, se presenta la distribución de OOA y sus respectivos entregables por Unidad Responsable, durante 2016:



* Elaboración propia con información de las Unidades Responsables del Instituto.

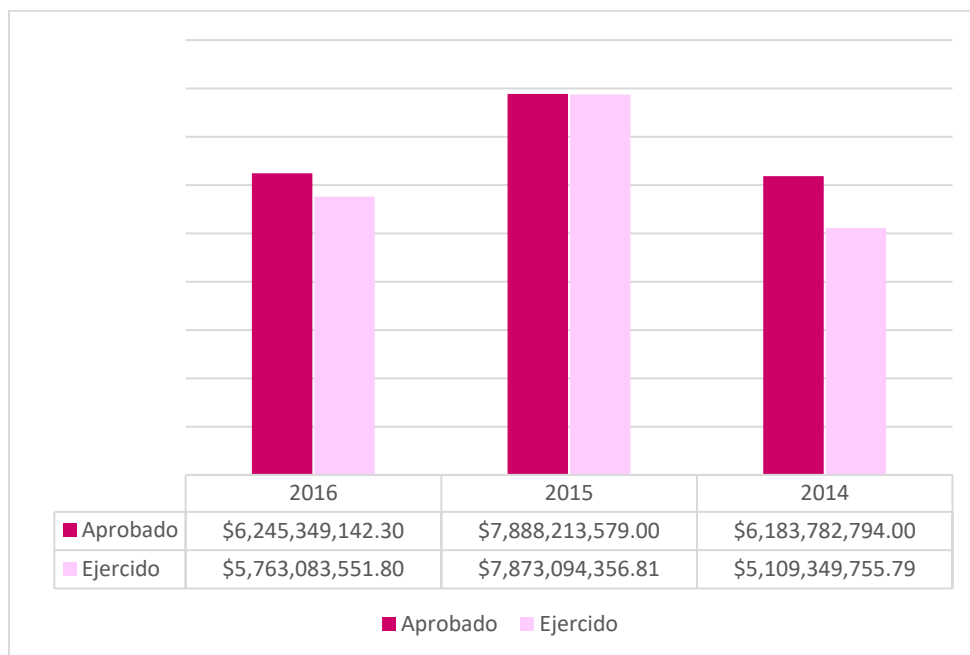
Se puede observar que en 2016, la definición de entregables no estaba sujeta al número de OOA. Algunas áreas tenían un número reducido de OOA, no obstante, el número de entregables era incluso, superior al número de entregables de otras áreas cuyo número de OOA, fue tres veces más.

En el siguiente gráfico, se verá la evolución del número de OOA y entregables, en el periodo 2015-2016.



* Elaboración propia con información de las Unidades Responsables del Instituto.

Por otra parte, en los dos últimos años se han registrado importantes subejercicios del presupuesto base asignado a las UR. En el siguiente gráfico se muestra el porcentaje del presupuesto base ejercido por área, en los ejercicios fiscales 2015 y 2016 (este último, considerando cifras a octubre).



**Elaboración propia con información de las Bases generales del presupuesto del ejercicio correspondiente y estados del ejercicio presupuestal del ejercicio correspondiente.*

Por lo anterior, se identifican aspectos susceptibles de mejora, para reorientar los OOA, a un enfoque de planeación operativa dinámico y congruente con la planeación táctica y estratégica.

Planteamiento de la Planeación Operativa 2017

Actualmente, existe la insistente demanda de mayor eficiencia en la asignación y el uso de los recursos públicos. Para responder a ella, diversos especialistas han enfatizado en la conveniencia de orientar la gestión a resultados, considerando un sistema de monitoreo y evaluación adecuado para el seguimiento del ejercicio del presupuesto y de resultados logrados.¹

En el marco del Modelo Integral de Planeación Institucional (MIPI), se consideran tres dimensiones de planeación: Planeación Estratégica, Planeación Táctica y Planeación Operativa, estableciendo los vínculos de interacción entre cada una de ellas.

Por lo anterior, el Plan Operativo, contiene los OOA definidos por cada una de las UR orientados al cumplimiento de las actividades prioritarias de cada una de ellas. Asimismo, se establecen indicadores, que no miden el OOA, pero que permiten el monitoreo mensual del ejercicio del presupuesto base, lo que proveerá información oportuna sobre la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

De esta manera, se definió un OOA por UR, que representa las actividades prioritarias según sus atribuciones, con un indicador que dará cuenta del presupuesto base ejercido para el desarrollo de las actividades del área correspondiente, el cual además, será el mismo para todas las UR del Instituto.

Dicho indicador es:

Presupuesto base ejercido por la UR
Presupuesto base autorizado a la UR

Su frecuencia de medición y meta será:

Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

¹: Roberto García López y Mauricio García Moreno. *La Gestión para Resultados en el Desarrollo, BID, 2010.*

Planeación operativa – Objetivos Operativos Anuales, Indicadores y metas

OF04. Coordinación Nacional de Comunicación Social

OOA: Consolidar la implementación de la Estrategia de Comunicación Social	
Actividad	
Coordinar la Estrategia de Comunicación Social del INE	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF05. Coordinación de Asuntos Internacionales

OOA: Promover el conocimiento del Instituto entre la comunidad internacional mediante acciones de vinculación, cooperación e investigación, para proyectarlo como una organización comprometida en difundir valores democráticos y la profesionalización de la gestión electoral en el mundo	
Actividad	
Promoción de la cultura y valores democráticos a través de la organización y participación de funcionarios del INE en iniciativas de cooperación e intercambio con la comunidad internacional	
Coordinación de estudios y proyectos en perspectiva internacional comparada	
Instrumentar el programa de acreditación y atención a visitantes extranjeros y realizar las gestiones relacionadas con la conformación del Fondo de Apoyo a la Observación Electoral	
Promoción del voto desde el Extranjero y vinculación con grupos de mexicanos residentes en el extranjero	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF06. Dirección del Secretariado

OOA: Coordinar las publicaciones de Acuerdos y resoluciones aprobadas por la JGE y CG	
Actividades sustanciales	
Integrar y dar seguimiento a acuerdos, y resoluciones aprobadas por la JGE y CG	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF08. Dirección Jurídica

OOA: Atender los asuntos de carácter jurídico de su competencia, así como brindar asesoría e información jurídica	
Actividades sustanciales	
Elaboración y validación de acuerdos y resoluciones ante la JGE y CGE	
Información jurídica en convenios y contratos	
Gestión de litigios	
Atención de consultas y requerimientos	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF09. Unidad Técnica de Servicios de Informática

OOA: Garantizar la continuidad de la operación de los sistemas y servicios de la Red Nacional de Informática del Instituto	
Actividades sustanciales	
Coordinar la operación, actualización y mantenimiento de la infraestructura de la Red Nacional de Informática del Instituto	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF11. Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores

OOA: Mantener actualizados los Productos Registrales	
Actividades sustanciales	
Integración, actualización y depuración del Padrón Electoral	
Emisión de la Lista Nominal de Electores	
Expedición de la Credencial para Votar a nivel nacional y desde el extranjero	
Actualización de la Cartografía y Marco Geográfico Electoral	
Acompañamiento de los Órganos de Vigilancia	
Atención ciudadana	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF12. Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos

OOA: Ejercer el presupuesto base asignado a la Dirección de Prerrogativas y Partidos Políticos	
Actividades sustanciales	
Dirigir el Programa de Prerrogativas y Partidos Políticos	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF13. Dirección Ejecutiva de Organización Electoral

OOA: Gestionar actividades en materia de organización electoral	
Actividades sustanciales	
Coordinar y elaborar los programas y actividades en materia de organización electoral	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF14. Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional

OOA: Coordinar el funcionamiento de los mecanismos del Servicio Profesional Electoral Nacional	
Actividades sustanciales	
Dirigir la organización y el funcionamiento del Servicio Profesional Electoral Nacional	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF15. Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica

OOA: Consolidar las estrategias para el fortalecimiento del ejercicio de derechos y obligaciones político-electorales de la ciudadanía	
Actividades sustanciales	
Diseñar y promover estrategias de capacitación para orientar a los ciudadanos al ejercicio de sus derechos y cumplimiento de sus obligaciones político-electorales	
Diseñar y promover estrategias de capacitación para la integración de mesas directivas de casilla a nivel local y federal	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF16. Dirección Ejecutiva de Administración

OOA: Consolidar la administración de los recursos humanos, financieros, y materiales del INE	
Actividades sustanciales	
Administrar los recursos humanos, financieros y materiales del INE	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF18. Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales

OOA: Fortalecer una cultura de transparencia, rendición de cuentas, de protección de datos personales y acceso a la información pública	
Actividades sustanciales	
Implantar mecanismos para el fortalecimiento de la cultura de transparencia, rendición de cuentas, de protección de datos personales y acceso a la información pública	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF20. Unidad Técnica de Fiscalización

OOA: Fiscalizar los ingresos y gastos por la operación ordinaria y los procesos electorales	
Actividades sustanciales	
Fiscalizar los ingresos y gastos por la operación ordinaria de los partidos políticos	
Fiscalizar ingresos y gastos por los procesos electorales	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF21. Unidad Técnica de Planeación

OOA: Coordinar el monitoreo y evaluación del Plan estratégico, del Plan táctico y del Plan operativo	
Actividades sustanciales	
Coordinar los mecanismos de planeación institucional, mediante el monitoreo y evaluación SIPSEI y del MIPI	
Indicador	
(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100	
Meta	Frecuencia de medición
100%	mensual

OF22. Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación

OOA: Consolidar la Política Institucional en materia de igualdad de género y no discriminación en las Direcciones, Unidades y Órganos desconcentrados del INE

Actividades sustanciales

Implementación de la Política Institucional en materia de igualdad de género y no discriminación en las Direcciones, Unidades y Órganos desconcentrados del INE

Indicador

(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100

Meta	Frecuencia de medición
-------------	-------------------------------

100%	mensual
------	---------

OF23. Unidad Técnica de Vinculación con OPL

OOA: Consolidar la vinculación institucional con los OPL

Actividades sustanciales

Coordinar la vinculación institucional con los Organismos Públicos Locales

Indicador

(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100

Meta	Frecuencia de medición
-------------	-------------------------------

100%	mensual
------	---------

OF24. Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral

OOA: Sustanciar procedimientos administrativos sancionadores, ya sean ordinarios, especiales o de remoción de consejeras y consejeros electorales de los organismos públicos locales, con motivo de presuntas infracciones a la normatividad electoral

Actividades sustanciales

Sustanciar los procedimientos especiales sancionadores con motivo de presuntas infracciones a la normatividad electoral.

Sustanciar los procedimientos ordinarios sancionadores con motivo de presuntas infracciones a la normatividad electoral.

Sustanciar los procedimientos de remoción de consejeras y consejeros electorales de los organismos públicos locales, con motivo de presuntas infracciones a la normatividad electoral.

Indicador

(Presupuesto base ejercido de la UR/Presupuesto base autorizado a la UR)*100

Meta	Frecuencia de medición
-------------	-------------------------------

100%	mensual
------	---------