

**INE/JGE269/2016**

**ACUERDO DE LA JUNTA GENERAL EJECUTIVA DEL INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL POR EL QUE SE APRUEBA LA REPOSICIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2014, DE LOS MIEMBROS DEL SERVICIO PROFESIONAL ELECTORAL QUE PRESENTARON ESCRITO DE INCONFORMIDAD**

**A N T E C E D E N T E S**

- I. La Junta General Ejecutiva mediante Acuerdo JGE180/2013, de fecha 11 de diciembre de 2013, aprobó los Lineamientos para la Evaluación del Desempeño de los miembros del Servicio Profesional Electoral y las metas individuales para órganos desconcentrados correspondiente al ejercicio 2014.
- II. La Junta General Ejecutiva mediante Acuerdo JGE05/2014, de fecha 24 de enero de 2014, aprobó las metas individuales para miembros del Servicio Profesional Electoral adscritos en Oficinas Centrales y metas colectivas para todos los miembros del Servicio, para la Evaluación del Desempeño correspondiente al ejercicio 2014.
- III. La Junta General Ejecutiva mediante Acuerdos JGE17/2014, JGE32/2014, INE/JGE07/2014, INE/JGE15/2014, INE/JGE25/2014, INE/JGE51/2014, INE/JGE73/2014 e INE/JGE112/2014, de fechas 26 de febrero, 25 de marzo, 24 de abril, 27 de mayo, 27 de junio, 25 de agosto, 6 de octubre y 26 de noviembre de 2014, aprobó la incorporación, modificación, eliminación y ajuste de evaluadores de metas para la Evaluación del Desempeño de los miembros del Servicio Profesional Electoral correspondiente al ejercicio 2014.
- IV. El 4 de abril de 2014 quedó integrado el Instituto Nacional Electoral, por lo cual empezó a ejercer sus atribuciones con las normas previstas en las leyes vigentes que regían al Instituto Federal Electoral.

- V. El 23 de mayo de 2014, se publicó en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, la cual entró en vigor al día siguiente de su publicación.
- VI. La Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales dispuso en el Artículo Transitorio Décimo Cuarto que la organización del Servicio Profesional Electoral Nacional se hará conforme a las características y plazos que establezca el Instituto a partir de la entrada en vigor de la misma, debiendo expedir el Estatuto del Servicio Profesional Electoral Nacional, a más tardar el 31 de octubre del 2015.
- VII. La Junta General Ejecutiva mediante Acuerdo INE/JGE116/2015 de fecha 28 de septiembre de 2015, aprobó los Resultados de la Evaluación del Desempeño de los miembros del Servicio Profesional Electoral, correspondiente al ejercicio 2014.
- VIII. La Junta General Ejecutiva mediante Acuerdo INE/JGE150/2016 de fecha 27 de junio de 2016, aprobó los Proyectos de resolución recaídos a los escritos de inconformidad presentados por el personal de carrera por los resultados obtenidos en la Evaluación del Desempeño 2014.
- IX. El Consejo General mediante Acuerdo INE/CG909/2015 de fecha 30 de octubre de 2015, aprobó el Estatuto del Servicio Profesional Electoral Nacional y del Personal de la Rama Administrativa, el cual se publicó en el Diario Oficial de la Federación el 15 de enero de 2016, y entró en vigor al día hábil siguiente al de su publicación.

### **CONSIDERANDOS:**

- 1. Que de conformidad con lo dispuesto en los artículos 41, Base V, Apartado A, numeral 1 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Constitución) y 29 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales (Ley), el Instituto es un organismo público autónomo dotado de personalidad jurídica y patrimonio propios, en cuya integración participan el Poder Legislativo de la Unión, los Partidos Políticos Nacionales y los ciudadanos, en los términos que ordene la ley. En el ejercicio de esta función estatal, la certeza, legalidad, independencia,

imparcialidad, máxima publicidad y objetividad serán principios rectores. El Instituto contará con los recursos presupuestarios, técnicos, humanos y materiales que requiera para el ejercicio directo de sus facultades y atribuciones.

2. Que la invocada disposición constitucional determina a su vez, en el numeral 2, que el Instituto será autoridad en la materia, independiente en sus decisiones y funcionamiento, y profesional en su desempeño; contará en su estructura con órganos de dirección, ejecutivos, técnicos y de vigilancia. Los órganos ejecutivos y técnicos dispondrán del personal calificado necesario para el ejercicio de sus atribuciones. Las disposiciones de la ley electoral y del Estatuto que con base en ella apruebe el Consejo General, regirán las relaciones de trabajo con los servidores del organismo público.
3. Que de conformidad con lo dispuesto por el artículo 41, Base V, Apartado D, de la Constitución, el Servicio Profesional Electoral Nacional (Servicio) comprende la selección, ingreso, capacitación, profesionalización, promoción, evaluación, rotación, permanencia y disciplina, de los servidores públicos de los órganos ejecutivos y técnicos del Instituto y de los Organismos Públicos Locales (OPLE) de las entidades federativas en materia electoral. El Instituto regulará la organización y funcionamiento de este Servicio.
4. Que con base en lo establecido por el artículo Tercero Transitorio del Decreto por el que se expide la Ley; y se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley General del Sistema de Medios de Impugnación en Materia Electoral, de la Ley Orgánica del Poder Judicial de la Federación y de la Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos, los asuntos que se encuentren en trámite a la entrada en vigor del citado Decreto, serán resueltos de conformidad con las normas vigentes al momento de su inicio, sin perjuicio de que se apliquen en lo conducente los plazos previstos en los artículos transitorios del propio Decreto.
5. Que el numeral 2 del artículo Sexto Transitorio, del Decreto referido en el considerando anterior, señala que las disposiciones generales emitidas por el entonces Instituto Federal Electoral o por el Instituto, con antelación a la entrada en vigor de dicho Decreto seguirán vigentes, en lo que no se opongan a la Constitución y la citada Ley, hasta en tanto el Consejo General del Instituto no emita aquéllas que deban sustituirlas.

6. Que el artículo Décimo Cuarto Transitorio, numeral 2 del Decreto referido puntualiza que los procesos relacionados con el Servicio iniciados con antelación a la entrada en vigor del Decreto mencionado, continuarán su trámite hasta su conclusión, conforme a las normas vigentes al momento de su inicio.
7. En razón de lo establecido en los artículos Sexto y Décimo Cuarto Transitorios antes descritos, se precisa que dado a que el procedimiento comenzó previo a la entrada en vigor del Decreto anteriormente referido, son aplicables las disposiciones que se encontraban vigentes al momento de su inicio.
8. Que de acuerdo con el artículo 30, numerales 2 y 3, de la Ley, todas las actividades del Instituto se regirán por los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad y objetividad.

Para el desempeño de sus actividades, el Instituto y los OPLE contarán con un cuerpo de servidores públicos en sus órganos ejecutivos y técnicos, integrados en un Servicio que se regirá por el Estatuto que al efecto apruebe el Consejo General. El Servicio, tendrá dos sistemas, uno para el Instituto y otro para los OPLE, que contendrán los respectivos mecanismos de selección, ingreso, capacitación, profesionalización, promoción, evaluación, rotación, permanencia y disciplina, así como el catálogo general de los cargos y puestos del personal ejecutivo y técnico. El Instituto regulará la organización y funcionamiento de este Servicio y ejercerá su rectoría.

9. Que el artículo 31, numerales 1 y 4 de la Ley, dispone que el Instituto es autoridad en la materia electoral, independiente en sus decisiones y funcionamiento y profesional en su desempeño y se regirá para su organización, funcionamiento y control, por las disposiciones constitucionales relativas y las demás aplicables.
10. Que de conformidad con el artículo 34 de la Ley, los órganos centrales del Instituto son:
  - a) El Consejo General;
  - b) La Presidencia del Consejo General;

- c) La Junta General Ejecutiva,  
y
- d) La Secretaría Ejecutiva

11. Que de acuerdo con el artículo 42, numeral 2 de la Ley, la Comisión del Servicio Profesional Electoral Nacional (Comisión del Servicio) es una Comisión permanente del Consejo General, integrada exclusivamente por Consejeros Electorales designados por dicho órgano.
12. Que el artículo 47 de la Ley, señala que la Junta será presidida por el Presidente del Consejo General y se integrará con el Secretario Ejecutivo y con los directores ejecutivos del Registro Federal de Electores, de Prerrogativas y Partidos Políticos, de Organización Electoral, del Servicio Profesional Electoral Nacional, de Capacitación Electoral y Educación Cívica y de Administración, así como los titulares de la Unidad Técnica de Fiscalización, de la Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral y de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales.
13. Que el artículo 48, numeral 1, inciso e), de la Ley, determina que la Junta se reunirá por lo menos una vez al mes y tendrá entre sus atribuciones evaluar el desempeño del Servicio.
14. Que el artículo 49 de la Ley, señala que el Secretario Ejecutivo coordina la Junta, conduce la administración y supervisa el desarrollo adecuado de las actividades de los órganos ejecutivos y técnicos del Instituto.
15. Que de conformidad con el artículo 57, numeral 1, incisos b) y d), de la Ley, la DESPEN tiene entre sus atribuciones cumplir y hacer cumplir las normas y procedimientos del Servicio; así como llevar a cabo los programas de reclutamiento, selección, ingreso, capacitación, profesionalización, promoción, evaluación, rotación, permanencia y disciplina del personal profesional.
16. Que conforme a lo dispuesto en el artículo 201, numerales 1, 2 y 3 de la Ley, con fundamento en el artículo 41 de la Constitución y para asegurar el desempeño profesional de las actividades del Instituto y de los OPLE, por conducto de la DESPEN se regulará la organización y funcionamiento del Servicio; la objetividad y la imparcialidad que, en los términos de la Constitución orientan la función estatal de organizar las elecciones serán

los principios para la formación de los miembros del Servicio, la organización del Servicio será regulada por las normas establecidas por la citada Ley y por las del Estatuto que apruebe el Consejo General.

17. Que el artículo 202, numerales 1, 2 y 7 de la Ley, determina que el Servicio se integra por los servidores públicos de los órganos ejecutivos y técnicos del Instituto y de los OPLE. Contará con dos sistemas uno para el Instituto y otro para los OPLE; para su adecuado funcionamiento el Instituto regulará la organización y funcionamiento y aplicará los distintos mecanismos de este Servicio de conformidad con lo dispuesto en el Apartado D de la Base V del artículo 41 constitucional; la permanencia de los servidores públicos en el Instituto y en los OPLE estará sujeta a la acreditación de los exámenes de los programas de formación y desarrollo profesional electoral, así como al resultado de la evaluación anual que se realicen en términos de lo que establezca el Estatuto.
18. Que el artículo 10, fracciones I, VIII y IX del Estatuto del Servicio Profesional Electoral y del personal del Instituto Federal Electoral (Estatuto), señala que corresponde a la Comisión conocer, analizar, comentar y aprobar el anteproyecto de políticas y programas de la entonces Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral (DESPE), así como los objetivos generales, entre ellos los de la evaluación del desempeño de los miembros del Servicio, emitir observaciones y, en su caso, aprobar aspectos vinculados a la evaluación del desempeño del personal del propio Servicio, así como aquellos procedimientos que sean necesarios para la organización del mismo, antes de su presentación a la Junta, así como opinar sobre las actividades de la DESPE, relacionadas con la organización y procedimientos del Servicio.
19. Que el artículo 11, fracciones III, IV y V del Estatuto, dispone que corresponde a la Junta:
  - III. Autorizar, a propuesta de la DESPE, la forma en que se llevará a cabo el ingreso, la formación y desarrollo profesional, la evaluación, la promoción, los incentivos y el procedimiento disciplinario del personal de carrera, así como aquellos Lineamientos y procedimientos que fueran necesarios para la correcta organización del Servicio, conforme a las Políticas y Programas Generales del Instituto.

- IV. Evaluar el desempeño del Servicio, considerando los informes que le presente la DESPE;
  - V. Aprobar la Evaluación del Desempeño en cargos y puestos del Servicio.
20. Que el artículo 13, fracciones I, II y V, del Estatuto, dispone que le corresponde a la DESPE planear y organizar el Servicio, en los términos previstos en el otrora Código Federal de Instituciones y Procedimientos Electorales (Código), en el propio Estatuto y de conformidad con las disposiciones aprobadas por la Junta; llevar a cabo, entre otros procesos, la evaluación del personal de carrera, así como los procedimientos y programas contenidos en el citado Estatuto y cumplir y hacer cumplir las normas y procedimientos del Servicio.
21. Que el artículo 16 del Estatuto, establece que el Servicio es un sistema de carrera compuesto, entre otros procesos, por la evaluación y se organiza y desarrolla a través de la DESPE, de conformidad con las disposiciones del otrora Código, del Estatuto, de los Acuerdos, los Lineamientos y las demás disposiciones que emitan el Consejo General y la Junta.
22. Que de conformidad con lo establecido en el artículo 17, fracciones I, III y V del Estatuto, el Servicio tiene por objeto coadyuvar al cumplimiento de los fines del Instituto y al ejercicio de las atribuciones de los órganos del mismo, conforme a los principios rectores de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad y objetividad; promover que el desempeño de sus miembros se apegue a dichos principios rectores, así como proveer al Instituto de personal calificado.
23. Que el artículo 18 del Estatuto, señala que para organizar el Servicio, la DESPE deberá incorporar, formar y desarrollar, evaluar y, en su caso, promover e incentivar al personal de carrera conforme a lo establecido en el propio Estatuto; vigilar y coadyuvar en la generación de las condiciones propicias para que, en el ejercicio de su desempeño, el personal de carrera se apegue a los principios rectores de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad y objetividad, y vincular el desempeño de las responsabilidades y el desarrollo profesional del personal de carrera con el cumplimiento de los objetivos institucionales.

24. Que el artículo 19 del Estatuto, establece que el Servicio deberá apegarse a los principios rectores de la función electoral federal y basarse en la igualdad de oportunidades; en el mérito; en la no discriminación; en los conocimientos necesarios; en el desempeño adecuado; en la evaluación permanente; en la transparencia de los procedimientos; en la rendición de cuentas; en la equidad de género; y en la cultura democrática.
25. Que de conformidad con el artículo 20 del Estatuto, las áreas y las Unidades Técnicas del Instituto deberán proporcionar a la DESPE la información y los apoyos necesarios para la organización y desarrollo del Servicio.
26. Que el artículo 22 del Estatuto, señala que para la promoción, la readscripción, la disponibilidad, los incentivos y la permanencia de los miembros del Servicio, se tomarán en cuenta, entre otros resultados, los de las evaluaciones del desempeño, de acuerdo con los términos y condiciones establecidos en el propio Estatuto.
27. Que el artículo 28 del Estatuto, establece que la permanencia del personal de carrera estará sujeta a la acreditación de los exámenes del Programa de Formación, así como de la evaluación del desempeño de acuerdo con las disposiciones del propio Estatuto.
28. Que el artículo 184 del Estatuto, señala que la evaluación del desempeño establece los métodos para valorar anualmente el cumplimiento cualitativo y cuantitativo, de manera individual y, en su caso, colectiva, de las funciones y objetivos asignados a funcionarios que ocupen una plaza del Servicio, tomando en cuenta los instrumentos de planeación del Instituto.
29. Que de acuerdo con el artículo 185 del Estatuto, la evaluación del desempeño tiene por objeto apoyar a las autoridades del Instituto en la toma de decisiones relativas a la permanencia, la readscripción, la titularidad, la disponibilidad, el otorgamiento de incentivos, la formación, la actualización permanente, la promoción y la incorporación u ocupación temporal de los miembros del Servicio. A partir de los resultados obtenidos de la evaluación del desempeño, la DESPE identificará las fortalezas y las áreas de oportunidad de los miembros del Servicio con el propósito de implementar las políticas para la mejora del mismo y del Instituto.

30. Que el artículo 186 del Estatuto, dispone que la permanencia del personal de carrera en el Instituto estará sujeta a la aprobación de la evaluación del desempeño mediante la obtención de una calificación mínima de siete, en una escala de cero a diez. El personal de carrera que obtenga cualquier calificación inferior a la mínima aprobatoria será destituido del Servicio.
31. Que el artículo 188, numeral 1 del Estatuto, establece que la DESPE propondrá anualmente los Lineamientos que incluirán los criterios, los evaluadores, procedimientos y factores cualitativos y cuantitativos para evaluar el desempeño del personal de carrera, para lo cual deberá solicitar la colaboración de las Direcciones Ejecutivas y, en su caso, de las Unidades Técnicas del Instituto, bajo la coordinación del Secretario Ejecutivo.
32. Que el artículo 189 del Estatuto, establece que la Junta aprobará, previa autorización de la Comisión, los Lineamientos que presente la DESPE para evaluar el desempeño de los miembros del Servicio.
33. Que el artículo 190 del Estatuto, establece que podrán ser evaluadores de los miembros del Servicio, las autoridades, el personal del Instituto y los demás que señalen los Lineamientos.
34. Que de acuerdo con lo establecido con el artículo 192 del Estatuto, la DESPE emitirá los manuales, guías y demás instrumentos para capacitar a los evaluadores acorde con los Lineamientos. La DESPE deberá propiciar mecanismos de evaluación que incluyan diálogos entre el evaluador y el evaluado.
35. Que el artículo 194 del Estatuto, establece que la DESPE coordinará la aplicación de la evaluación del desempeño del personal de carrera durante los dos meses siguientes al periodo anual que se evalúe. La DESPE podrá ampliar dicho plazo en Proceso Electoral, previo conocimiento de la Comisión del Servicio.
36. Que conforme al artículo 195 del Estatuto, la DESPE integrará el Dictamen general de resultados de la evaluación del desempeño de los miembros del Servicio, el cual se presentará a la Junta para su aprobación, previo conocimiento de la Comisión.

37. Que el artículo 196 del Estatuto, indica que la DESPE integrará los dictámenes de resultados individuales, mismos que notificará a los miembros del Servicio evaluados en un periodo no mayor a un mes posterior a la aprobación del Dictamen por parte de la Junta.
38. Que el artículo 197 del Estatuto, establece que la DESPE podrá recabar o solicitar a los evaluadores, la información y evidencia que sirvió de base para realizar la evaluación del desempeño, con la finalidad de verificar que ésta se haya efectuado de manera objetiva, certera e imparcial.
39. Que el artículo 198 del Estatuto, establece que los miembros del Servicio podrán inconformarse por las calificaciones de la evaluación del desempeño y que para tal efecto, deberán presentar ante la DESPE un escrito con la exposición de los hechos motivo de inconformidad y acompañado de los elementos que le sustenten debidamente relacionados de conformidad con los Lineamientos que establezca la Junta.
40. Que el artículo 199 del Estatuto, establece que la inconformidad deberá presentarse dentro de los diez días hábiles siguientes a partir del primer día de la publicación de los resultados de la evaluación del desempeño, en el medio que establezcan los Lineamientos.
41. Que el artículo 444, fracciones IV, V, VI y IX del Estatuto, estipula que son obligaciones del personal del Instituto: desempeñar sus funciones con apego a los criterios de eficacia, eficiencia y cualquier otro incluido en la evaluación del desempeño que para tal fin determine el Instituto; acreditar el programa de formación, así como la evaluación anual del desempeño, en los términos fijados por el mismo Estatuto y las disposiciones aplicables; participar y acreditar, en su caso, los cursos, así como la evaluación anual del desempeño, en los términos fijados en el presente Estatuto y las disposiciones aplicables; evaluar, en su caso, el desempeño del personal de carrera a su cargo, conforme a los procedimientos establecidos, basado en criterios objetivos y equitativos.
42. Que el artículo 1 de los Lineamientos para la Evaluación del Desempeño de los miembros del Servicio Profesional Electoral correspondiente al ejercicio 2014 (Lineamientos), establece que se entenderá por área normativa a las áreas de oficinas centrales del Instituto que diseñan, dan seguimiento y evalúan las metas individuales y/o colectivas para los miembros del Servicio

Profesional Electoral adscritos tanto en oficinas centrales como en órganos desconcentrados; y por líder de equipo al Vocal Ejecutivo de Junta Local Ejecutiva, en el caso de órganos desconcentrados y al Director Ejecutivo que tiene bajo su coordinación cargos o puestos del Servicio Profesional Electoral, en el caso de oficinas centrales y que tienen la responsabilidad de definir y asignar las metas colectivas para los miembros del Servicio bajo su coordinación.

43. Que el artículo 2 de los Lineamientos, correspondiente al ejercicio 2014, señala que dichos Lineamientos tienen por objeto regular la operación de la evaluación del desempeño de los miembros del Servicio Profesional Electoral correspondiente al ejercicio 2014. Para tal efecto, los Lineamientos determinan los criterios, los evaluadores, los procedimientos y los factores cualitativos y cuantitativos, así como sus ponderaciones, para valorar, de manera objetiva y transparente, la actuación del personal de carrera.
44. Que el artículo 3 de los Lineamientos, señala que la evaluación del desempeño tiene por objeto apoyar a las autoridades del Instituto en la toma de decisiones relativas a la permanencia, la readscripción, la titularidad, la disponibilidad, el otorgamiento de incentivos, la formación, la actualización permanente, la promoción y la incorporación u ocupación temporal de los miembros del Servicio.
45. Que el artículo 4 de los Lineamientos, establece que dichos Lineamientos son aplicables, en su calidad de evaluados, al personal del Instituto que, durante 2014 ocupe un cargo o puesto en la estructura del Servicio; y en su calidad de evaluadores, a las autoridades y al personal del Instituto, de conformidad con el Estatuto.
46. Que el artículo 5 de los Lineamientos, establece que la evaluación del desempeño comprenderá el periodo del 2 de enero al 31 de diciembre de 2014.
47. Que conforme al artículo 6 de los Lineamientos, la aplicación de la evaluación del desempeño inició el 19 de enero y concluyó el 20 de julio de 2015.

48. Que de conformidad con el artículo 7, inciso c) de los Lineamientos, son facultades de la Junta General Ejecutiva (Junta), entre otras, aprobar el Dictamen general de resultados de la evaluación del desempeño que integre la Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional (DESPEN).
49. Que de conformidad con el artículo 8, inciso c) de los Lineamientos, son facultades de la Comisión del Servicio Profesional Electoral (Comisión del Servicio), entre otras, conocer el Dictamen general de resultados de la evaluación del desempeño que integre la DESPEN.
50. Que el artículo 9, incisos h), i), j), k), l), m) y n) de los Lineamientos, señala que a la DESPE le corresponde recabar o solicitar a los evaluados la información y evidencia que sirvió de base para realizar la evaluación del desempeño, con la finalidad de verificar que ésta se haya efectuado de manera objetiva, certera e imparcial, previo a que la Junta apruebe el Dictamen general de resultados de la evaluación del desempeño; vigilar que los evaluadores se apeguen a los principios de objetividad, certeza, equidad e imparcialidad, y en caso de detectar que las calificaciones que asignen no corresponden a los soportes documentales presentados o la motivación registrada, solicitar que ajusten las calificaciones conforme a la evidencia presentada; solicitar e instruir, en lo conducente, a los evaluadores para observar y hacer cumplir en todo momento las normas, políticas y procedimientos de la evaluación del desempeño correspondiente al ejercicio 2014; solicitar la colaboración de la Unidad Técnica de Servicios de Informática del Instituto para contar con los sistemas, la infraestructura informática y el soporte técnico que aseguren a los evaluadores un mecanismo que les permita aplicar las evaluaciones respectivas; coordinar la aplicación de la evaluación del desempeño e integrar el Dictamen general de resultados de la evaluación del desempeño, el cual se presentará a la Junta para su aprobación, previo conocimiento de la Comisión del Servicio; integrar el Dictamen de resultados individuales de los evaluados y notificarlos en un periodo no mayor a un mes posterior a la aprobación del Dictamen general de resultados por parte de la Junta; y solicitar la colaboración de las Direcciones Ejecutivas y, en su caso, de las Unidades Técnicas del Instituto, bajo la coordinación del Secretario Ejecutivo para el Despliegue de Metas y la aplicación de la evaluación, así como en las actividades del ciclo de Gestión del Desempeño.

51. Que conforme al artículo 10 de los Lineamientos, la evaluación del desempeño valora el cumplimiento cualitativo y cuantitativo, tanto individual como colectivo, de las metas asignadas a los funcionarios que ocupan un cargo o puesto del Servicio Profesional Electoral, así como de los comportamientos asociados a los principios y valores institucionales. Para tales efectos, se tomarán en cuenta el Código, el Plan Estratégico Institucional 2012-2015; el Manual de Planeación, Programación y Presupuestación 2014; el Modelo Integral de Planeación Institucional; la Planeación Táctica y Operativa y el Catálogo de cargos y puestos del Servicio Profesional Electoral.
52. Que el artículo 11, incisos a), b) y c), de los Lineamientos, determina que la evaluación del desempeño considera los siguientes factores: Logro Individual; Logro del Equipo, y Competencias Clave.
53. Que el artículo 15 de los Lineamientos, señala que, frente a la imposibilidad plenamente justificada para ejecutar alguna meta individual o colectiva, se procederá a hacer la eliminación correspondiente y establece la forma en que se llevará a cabo dicha eliminación.
54. Que en el artículo 19 de los Lineamientos, señala que los factores logro individual y logro del equipo se integran por los indicadores: eficacia y eficiencia de las metas que se asignen al evaluado y se calcula de conformidad con lo previsto en el punto VII.1 de los citados Lineamientos.
55. Que en el artículo 20 de los Lineamientos, establece que la calificación del factor logro individual se obtiene a partir del promedio simple de las calificaciones obtenidas en cada una de las metas asignadas.
56. Que en el artículo 21 de los Lineamientos, establece que la calificación del factor logro del equipo se obtiene a partir del promedio simple de las calificaciones obtenidas en cada una de las metas colectivas asignadas al evaluador en función de los equipos de trabajo en los que participó.
57. Que en el artículo 22 de los Lineamientos, establece que para el factor logro del equipo, cada evaluado podrá participar en al menos una meta colectiva, cada una con la misma ponderación y cada meta deberá aplicar a cuando menos cinco funcionarios sujetos a evaluación. La calificación obtenida en

cada meta aplicará para todos los integrantes del equipo a quienes se les asigne la meta.

58. Que en el artículo 24 de los Lineamientos, establece que los factores logro individual y logro del equipo son valorados mediante dos indicadores: eficacia y eficiencia. Estos indicadores son medidas cuantitativas derivadas de hechos observables que proporcionan información sobre el cumplimiento de las metas asignadas.
59. Que en el artículo 34 de los Lineamientos, establece que la calificación de una competencia se obtiene mediante el promedio simple de la calificación de los comportamientos evaluados correspondientes a dicha competencia.
60. Que de acuerdo con el artículo 38 de los Lineamientos, la calificación final para los miembros del Servicio, se integra por la suma ponderada de las calificaciones obtenidas en cada uno de los tres factores, según se detalla a continuación:

<b>Factor</b>	<b>Ponderación</b>	<b>Indicadores</b>
Logro Individual	50%	Eficacia y Eficiencia en metas individuales.
Logro en Equipo	20%	Eficacia y Eficiencia en metas colectivas.
Competencias Clave	30%	1. Visión estratégica institucional; 2. Aprendizaje y desarrollo de talento; y 3. Apego a los principios rectores del Instituto Federal Electoral.
<b>Calificación Final</b>	<b>100%</b>	

61. Que el artículo 39 de los Lineamientos, señala que cuando un factor no sea evaluado por causa plenamente justificada, el peso ponderado correspondiente al factor no evaluado se dividirá proporcionalmente entre tantos factores se apliquen, con el objeto de brindar equidad en los pesos de los factores restantes.

62. Que el artículo 40 de los Lineamientos, determina que la calificación final mínima aprobatoria de la evaluación del desempeño correspondiente al ejercicio 2014 es de siete. El personal de carrera que no apruebe la evaluación del desempeño será separado del Servicio en los términos previstos en el otrora Código.

A cada calificación final obtenida corresponderá un nivel de desempeño, conforme a la tabla siguiente:

<b>Calificación Final obtenida</b>	<b>Nivel de desempeño</b>
10.000	Sobresaliente
9.000 a 9.999	Muy bueno
8.000 a 8.999	Bueno
7.000 a 7.9999	Regular
Menor de 7.000	No aprobatorio

63. Que de conformidad con el artículo 57 de los Lineamientos, la obtención de los resultados individuales y colectivos de la evaluación del desempeño correspondiente al ejercicio 2014, así como la integración del Dictamen general de resultados y del Dictamen de resultados individuales, es responsabilidad exclusiva de la DESPE.
64. Que el artículo 58 de los Lineamientos, establece que el Dictamen general de resultados se integra por los resultados individuales obtenidos por el evaluado e incluye: nombre del funcionario, cargo o puesto, adscripción, las calificaciones por factor y la calificación final y el nivel de desempeño alcanzado.
65. Que el artículo 59 de los Lineamientos, establece que el Dictamen de resultados individuales incluye: la calificación que obtuvo el evaluado en cada uno de los factores: Logro Individual, Logro del Equipo y Competencias Clave, así como los indicadores que los integran. También incluye la calificación final y el nivel de desempeño alcanzado.

66. Que de conformidad con el artículo 60, incisos a) y b), de los Lineamientos, una vez que la Junta apruebe el Dictamen general de resultados de la evaluación del desempeño correspondiente al ejercicio 2014, la DESPE, en un periodo no mayor a un mes, contado a partir del siguiente día de su aprobación, notificará a los miembros del Servicio, mediante un oficio/circular, lo siguiente:
- a) La fecha en que la Junta aprobó el Dictamen general de resultados de la evaluación del desempeño correspondiente al ejercicio 2014 y
  - b) La fecha a partir de la cual podrán consultar el Dictamen de resultados individuales en el Sistema Integral de Información del Servicio Profesional Electoral.

Asimismo, el segundo párrafo del citado artículo establece que un miembro del Servicio es notificado cuando firma el acuse de recibo del oficio/circular y haya iniciado el periodo a partir del cual la DESPE ponga a disposición de los miembros del Servicio el Dictamen de resultados individuales.

La DESPE podrá utilizar otros mecanismos de notificación que el Consejo General apruebe como mecanismos válidos jurídicamente, tales como la firma electrónica, en términos de la normatividad aplicable a esos mecanismos.

67. Que el artículo 61 de los Lineamientos, dispone que la DESPE integrará el Dictamen de resultados individuales en el expediente personal de los miembros del Servicio y, tratándose del personal de la rama administrativa que haya sido evaluado en un cargo o puesto del Servicio Profesional Electoral, el Dictamen de resultados individuales será enviado a la Dirección Ejecutiva de Administración para que lo integre en su expediente personal.
68. Que de conformidad con el artículo 62 de los Lineamientos, la presentación de inconformidades sobre los resultados de la evaluación del desempeño correspondiente al ejercicio 2014 por parte de los evaluados, se sujetará a lo dispuesto por los artículos 198 y 199 del Estatuto, y a los Lineamientos de inconformidades vigentes.

69. Que el Punto Tercero del Acuerdo INE/JGE/14/2015, mediante el cual la Junta autorizó postergar la aplicación de la evaluación del desempeño correspondiente al ejercicio 2014, de los miembros del Servicio adscritos a las juntas Local y distritales en el estado de Guerrero, instruyó a la DESPEN para que una vez que existieran condiciones idóneas, coordinara las acciones que fueran necesarias para llevar a cabo la evaluación del desempeño correspondiente al ejercicio 2014 del personal de carrera adscrito a las Juntas Local y Distritales Ejecutivas en el estado de Guerrero.
70. Que con el propósito de dar cumplimiento al Acuerdo referido en el considerando anterior, la DESPEN mediante el oficio número INE/DESPEN/0785/2015, de fecha 11 de junio de 2015 envió propuestas a las áreas normativas encargadas del diseño, seguimiento y evaluación de metas individuales y/o colectivas para que con su apoyo plantearan la solicitud correspondiente y se procediera a realizar los ajustes que correspondieran en el Sistema Integral de Información del Servicio Profesional Electoral.
71. Que una vez que concluyó el Proceso Electoral Federal 2014-2015, personal de la DESPEN, en conjunto con las Direcciones Ejecutivas, la dirección jurídica y los miembros del Servicio Profesional Electoral de la Junta Local Ejecutiva en el estado de Guerrero, llevaron a cabo un análisis de las metas individuales y colectivas que los miembros del Servicio del estado de Guerrero debían cumplir durante el ejercicio 2014.
72. Que la aplicación de la evaluación del desempeño para los miembros del Servicio Profesional Electoral en el estado de Guerrero se llevó a cabo del 6 de julio al 10 de agosto de 2015.
73. Que la DESPEN en cumplimiento con los resolutivos de los acuerdos por los que la Junta aprobó modificaciones, incorporaciones y eliminaciones a las metas individuales y/o colectivas para los miembros del Servicio, coordinó los trabajos para la aplicación de la evaluación del desempeño de los miembros del Servicio en los términos que determinan los Lineamientos. En el anexo único del presente Acuerdo se muestra el Dictamen general de resultados de la evaluación del desempeño, correspondiente al ejercicio 2014.
74. Que en la sesión extraordinaria de fecha 25 de octubre de 2016 de la Comisión del Servicio, la DESPEN informó de la reposición de los

resultados de la evaluación del desempeño de los miembros del Servicio, correspondiente al ejercicio 2014, por lo que se considera pertinente su presentación a la Junta para su aprobación, en su caso.

75. Que de conformidad con lo anterior, es necesario que la Junta emita el presente Acuerdo.

En virtud de los Antecedentes y Considerandos anteriores y con fundamento en los artículos 41, Base V, Apartado A, numerales uno y dos; Apartado D, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; Tercero; numeral dos del artículo Sexto y Décimo Cuarto Transitorios, numeral 2 del Decreto por el que se expide la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales; 29; 30, numerales 2 y 3; 31, numerales 1 y 4; 34; 42, numeral 2; 47; 48, numeral 1, inciso e); 49; 57, numeral 1, incisos b) y d); 201, numerales 1, 2 y 3; 202, numerales 1, 2 y 7 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales; 10, fracciones I, VIII y IX; 11, fracciones III, IV y V; 13, fracciones I, II y V; 16; 17, fracciones I, III y V; 18; 19; 20; 22; 28; 184; 185; 186; 188, numeral primero; 189; 190; 192; 194; 195; 196; 197, 198, 199; 444, fracciones IV, V, VI y IX del Estatuto del Servicio Profesional Electoral y del personal del Instituto Federal Electoral; 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7, inciso c); 8, inciso c); 9, incisos h), i), j), k), l), m) y n); 10; 11, incisos a), b) y c); 15; 19; 20; 21; 22; 24; 34; 38; 39; 40; 57; 58; 59; 60, incisos a) y b); 61 y 62 de los Lineamientos para la Evaluación del Desempeño de los miembros del Servicio Profesional Electoral correspondiente al ejercicio 2013; la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral emite el siguiente:

## **ACUERDO**

**Primero.-** Se aprueba la reposición de los resultados de la Evaluación del Desempeño correspondiente al ejercicio 2014, de los miembros del Servicio Profesional Electoral que presentaron escrito de inconformidad, conforme a los resultados calculados por la Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional que, como anexo único, forma parte integrante del presente Acuerdo.

**Segundo.-** Se instruye a la Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional, notificar los resultados de la reposición de la Evaluación del Desempeño correspondiente al ejercicio 2014, a los miembros del Servicio Profesional Electoral.

**Tercero.-** Publíquese el presente Acuerdo en la Gaceta Electoral del Instituto Nacional Electoral.

El presente Acuerdo fue aprobado en sesión extraordinaria de la Junta General Ejecutiva celebrada el 10 de noviembre de 2016, por votación unánime de los Directores Ejecutivos del Registro Federal de Electores, Ingeniero René Miranda Jaimes; de Prerrogativas y Partidos Políticos, Maestro Patricio Ballados Villagómez; de Organización Electoral, Profesor Miguel Ángel Solís Rivas; de Administración, Licenciado Bogart Cristóbal Montiel Reyna; de los Directores de las Unidades Técnicas de Fiscalización, Contador Público Eduardo Gurza Curiel; de Vinculación con los Organismos Públicos Locales, Licenciado Miguel Ángel Patiño Arroyo y del Secretario Ejecutivo y Secretario de la Junta General Ejecutiva, Licenciado Edmundo Jacobo Molina, no estando presentes durante el desarrollo de la sesión los Directores Ejecutivos del Servicio Profesional Electoral Nacional, Doctor José Rafael Martínez Puón; de Capacitación Electoral y Educación Cívica, Maestro Roberto Heycher Cardiel Soto; el Director de la Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral, Maestro Carlos Alberto Ferrer Silva y el Consejero Presidente y Presidente de la Junta General Ejecutiva, Doctor Lorenzo Córdova Vianello.

**EL CONSEJERO PRESIDENTE DEL  
CONSEJO GENERAL Y PRESIDENTE  
DE LA JUNTA GENERAL EJECUTIVA  
DEL INSTITUTO NACIONAL  
ELECTORAL**

**EL SECRETARIO EJECUTIVO Y  
SECRETARIO DE LA JUNTA  
GENERAL EJECUTIVA DEL  
INSTITUTO NACIONAL  
ELECTORAL**

**DR. LORENZO CÓRDOVA  
VIANELLO**

**LIC. EDMUNDO JACOBO  
MOLINA**

## Anexo Único. Dictamen de Resultados por Reposición de la Evaluación del Desempeño del ejercicio 2014

NUM.	NOMBRE	PUESTO	FECHA DE INGRESO	EVALUACIÓN ANTES DE LA REPOSICIÓN				EVALUACIÓN CON REPOSICIÓN				DIFERENCIA
				LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	
1	VERÓNICA FABIOLA GONZÁLEZ GAMINO	VOCAL DE ORGANIZACIÓN ELECTORAL DE LA JUNTA LOCAL EJECUTIVA EN EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR	16/10/2008	9.410	9.675	9.986	9.636	9.656	9.675	10.000	9.763	0.127
2	JORGE VELÁZQUEZ CUEVAS	VOCAL DE CAPACITACIÓN ELECTORAL Y EDUCACIÓN CÍVICA DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 02 EN EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR	15/09/2010	10.000	9.857	9.780	9.905	10.000	9.857	10.000	9.971	0.066
3	VÍCTOR HUGO COUTIÑO GUIZAR	VOCAL EJECUTIVO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 04 EN EL ESTADO DE CHIAPAS	16/10/1996	9.688	9.639	9.067	9.492	9.688	9.639	10.000	9.772	0.280
4	TOMAS ALFONSO CASTELLANOS MUÑOA	VOCAL EJECUTIVO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 06 EN EL ESTADO DE CHIAPAS	16/01/2003	10.000	9.639	9.333	9.728	10.000	9.639	10.000	9.928	0.200
5	JUAN ANTONIO GONZÁLEZ SANTOS	VOCAL DEL REGISTRO FEDERAL DE ELECTORES DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 14 EN EL DISTRITO FEDERAL	16/06/1994	9.811	9.413	7.480	9.033	9.811	9.413	8.413	9.313	0.280
6	ALICIA TZONTECOMANI MENDIETA	VOCAL DE CAPACITACIÓN ELECTORAL Y EDUCACIÓN CÍVICA DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 05 EN EL ESTADO DE GUANAJUATO	01/12/2011	9.555	9.259	9.936	9.611	10.000	9.259	9.936	9.833	0.222

NUM.	NOMBRE	PUESTO	FECHA DE INGRESO	EVALUACIÓN ANTES DE LA REPOSICIÓN				EVALUACIÓN CON REPOSICIÓN				DIFERENCIA
				LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	
7	CRISTINA LILIAM AGUIRRE NAVARRO	VOCAL SECRETARIO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 02 EN EL ESTADO DE GUERRERO	01/09/2014	10.000	10.000	7.013	9.104	10.000	10.000	8.973	9.692	0.588
8	MIGUEL MOLINA SAMANO	VOCAL DEL REGISTRO FEDERAL DE ELECTORES DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 02 EN EL ESTADO DE GUERRERO	01/10/1990	9.621	10.000	7.867	9.171	9.621	10.000	9.173	9.563	0.392
9	LEONOR VÉLEZ CALVO	VOCAL EJECUTIVO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 07 EN EL ESTADO DE GUERRERO	23/01/1997	9.583	10.000	5.000	8.292	9.583	10.000	8.733	9.412	1.120
10	FABIOLA PATRICIA OCEGUEDA GUTIÉRREZ	VOCAL SECRETARIO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 01 EN EL ESTADO DE JALISCO	01/09/2014	8.889	9.234	9.740	9.214	10.000	9.234	9.740	9.769	0.555
11	JOSÉ ANTONIO BALDERAS CAÑAS	VOCAL EJECUTIVO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 22 EN EL ESTADO DE MÉXICO	23/01/1997	6.979	9.417	9.167	8.123	8.333	9.417	9.167	8.800	0.677
12	MARÍA CRISTINA CRUZ HERNÁNDEZ	VOCAL DE ORGANIZACIÓN ELECTORAL DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 22 EN EL ESTADO DE MÉXICO	01/09/2014	8.750	9.429	4.400	7.581	8.750	9.429	5.800	8.001	0.420
13	MARIO ESTEBAN ÁLVAREZ OROZCO	VOCAL SECRETARIO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 06 EN EL ESTADO DE MICHOACÁN	01/07/1994	6.875	9.191	5.027	6.784	6.875	9.191	5.140	6.818	0.034

NUM.	NOMBRE	PUESTO	FECHA DE INGRESO	EVALUACIÓN ANTES DE LA REPOSICIÓN				EVALUACIÓN CON REPOSICIÓN				DIFERENCIA
				LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	
14	GILBERTO PESINA CONTRERAS	VOCAL DE ORGANIZACIÓN ELECTORAL DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 02 EN EL ESTADO DE NUEVO LEÓN	16/09/1996	9.931	9.554	9.940	9.859	10.000	9.554	10.000	9.911	0.052
15	OFELIA FLORES BURCKHARDT	VOCAL DE ORGANIZACIÓN ELECTORAL DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 05 EN EL ESTADO DE NUEVO LEÓN	16/09/2001	10.000	9.554	9.940	9.893	10.000	9.554	10.000	9.911	0.018
16	GREGORIO JESÚS JIMÉNEZ MARTÍNEZ	VOCAL DE ORGANIZACIÓN ELECTORAL DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 06 EN EL ESTADO DE OAXACA	16/10/2008	8.681	9.573	7.347	8.460	8.681	9.573	7.487	8.502	0.042
17	JUAN MANUEL SÁNCHEZ HERNÁNDEZ	VOCAL DE CAPACITACIÓN ELECTORAL Y EDUCACIÓN CÍVICA DE LA JUNTA LOCAL EJECUTIVA EN EL ESTADO DE SAN LUIS POTOSÍ	16/09/2001	9.861	9.722	10.000	9.875	10.000	9.722	10.000	9.944	0.069
18	ROSA AURELIA RUBIO VEA	VOCAL SECRETARIO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 04 EN EL ESTADO DE SINALOA	01/12/2011	9.557	9.183	9.973	9.608	10.000	9.183	9.973	9.829	0.221
19	ROMÁN SÁNCHEZ GONZÁLEZ	VOCAL DEL REGISTRO FEDERAL DE ELECTORES DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 06 EN EL ESTADO DE SONORA	16/10/2008	9.962	9.726	9.813	9.870	9.962	9.726	10.000	9.926	0.056
20	MARCOS RODRÍGUEZ DEL CASTILLO	VOCAL EJECUTIVO DE LA JUNTA LOCAL EJECUTIVA EN EL ESTADO DE TLAXCALA	01/03/1995	9.889	8.757	9.853	9.652	9.889	9.061	9.853	9.713	0.061

NUM.	NOMBRE	PUESTO	FECHA DE INGRESO	EVALUACIÓN ANTES DE LA REPOSICIÓN				EVALUACIÓN CON REPOSICIÓN				DIFERENCIA
				LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	
21	JUAN MANUEL CRISANTO CAMPOS	VOCAL SECRETARIO DE LA JUNTA LOCAL EJECUTIVA EN EL ESTADO DE TLAXCALA	10/12/1999	10.000	8.550	10.000	9.710	10.000	8.904	10.000	9.781	0.071
22	MIGUEL ÁNGEL PACHECO LÓPEZ	VOCAL DE CAPACITACIÓN ELECTORAL Y EDUCACIÓN CÍVICA DE LA JUNTA LOCAL EJECUTIVA EN EL ESTADO DE TLAXCALA	01/10/1994	10.000	8.550	10.000	9.710	10.000	8.904	10.000	9.781	0.071
23	MARIO BARBOSA ORTEGA	VOCAL DE ORGANIZACIÓN ELECTORAL DE LA JUNTA LOCAL EJECUTIVA EN EL ESTADO DE TLAXCALA	01/11/1995	10.000	8.550	10.000	9.710	10.000	8.904	10.000	9.781	0.071
24	HUGO BENJAMÍN ZAMORA SOLÓRZANO	VOCAL DEL REGISTRO FEDERAL DE ELECTORES DE LA JUNTA LOCAL EJECUTIVA EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/05/1997	9.872	8.550	10.000	9.646	9.872	8.904	10.000	9.717	0.071
25	EDMUNDO PLUTARCO FLORES LUNA	VOCAL EJECUTIVO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 01 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	11/02/1991	9.688	8.757	9.933	9.575	9.688	9.061	9.933	9.636	0.061
26	HÉCTOR ALEJANDRO MARTÍNEZ HERNÁNDEZ	VOCAL SECRETARIO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 01 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	10/12/1999	10.000	8.550	10.000	9.710	10.000	8.904	10.000	9.781	0.071

NUM.	NOMBRE	PUESTO	FECHA DE INGRESO	EVALUACIÓN ANTES DE LA REPOSICIÓN				EVALUACIÓN CON REPOSICIÓN				DIFERENCIA
				LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	
27	JOSÉ GONZÁLEZ AVENDAÑO	VOCAL DE CAPACITACIÓN ELECTORAL Y EDUCACIÓN CÍVICA DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 01 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	01/06/1993	9.792	8.550	10.000	9.606	9.792	8.904	10.000	9.677	0.071
28	SAÚL SÁNCHEZ MUÑOZ	VOCAL DE ORGANIZACIÓN ELECTORAL DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 01 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/09/1996	9.583	8.550	9.960	9.490	9.583	8.904	9.960	9.561	0.071
29	FELIPE BERNARDO QUINTANAR GONZÁLEZ	VOCAL DEL REGISTRO FEDERAL DE ELECTORES DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 01 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/10/2008	9.849	8.550	10.000	9.635	9.849	8.904	10.000	9.706	0.071
30	CESAR LARA CANO	VOCAL EJECUTIVO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 02 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/06/1994	9.792	8.757	10.000	9.647	9.792	9.061	10.000	9.708	0.061
31	JERÓNIMO PEREZ PEREZ	VOCAL SECRETARIO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 02 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	01/06/1993	10.000	8.550	10.000	9.710	10.000	8.904	10.000	9.781	0.071
32	ELODIA SUSANA FLORES XELHUANTZI	VOCAL DE CAPACITACIÓN ELECTORAL Y EDUCACIÓN CÍVICA DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 02 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/05/1997	10.000	8.550	9.740	9.632	10.000	8.904	9.740	9.703	0.071

NUM.	NOMBRE	PUESTO	FECHA DE INGRESO	EVALUACIÓN ANTES DE LA REPOSICIÓN				EVALUACIÓN CON REPOSICIÓN				DIFERENCIA
				LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	
33	SERGIO PLUMA GONZÁLEZ	VOCAL DE ORGANIZACIÓN ELECTORAL DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 02 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/09/1996	9.583	8.550	9.713	9.416	9.583	8.904	9.713	9.487	0.071
34	MÓNICA PACHECO LUNA	VOCAL DEL REGISTRO FEDERAL DE ELECTORES DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 02 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/09/2001	9.962	8.550	9.673	9.593	9.962	8.904	9.673	9.664	0.071
35	ALBERTO JAUME TORRES	VOCAL EJECUTIVO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 03 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/07/1994	9.896	8.757	9.933	9.679	9.896	9.061	9.933	9.740	0.061
36	BELLARMINO REYES CORDERO	VOCAL SECRETARIO DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 03 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	01/06/1993	10.000	8.550	10.000	9.710	10.000	8.904	10.000	9.781	0.071
37	LINO BONILLA RODRÍGUEZ	VOCAL DE CAPACITACIÓN ELECTORAL Y EDUCACIÓN CÍVICA DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 03 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/09/1996	9.375	8.550	9.920	9.374	9.375	8.904	9.920	9.445	0.071
38	JOSÉ ADOLFO DOMÍNGUEZ ROMERO	VOCAL DE ORGANIZACIÓN ELECTORAL DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 03 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/09/1996	9.792	8.550	9.960	9.594	9.792	8.904	9.960	9.665	0.071

NUM.	NOMBRE	PUESTO	FECHA DE INGRESO	EVALUACIÓN ANTES DE LA REPOSICIÓN				EVALUACIÓN CON REPOSICIÓN				DIFERENCIA
				LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	
39	MARGARITO RAYA RODRÍGUEZ	VOCAL DEL REGISTRO FEDERAL DE ELECTORES DE LA JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 03 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	10/12/1999	9.697	8.550	10.000	9.559	9.697	8.904	10.000	9.630	0.071
40	IBET GUERRERO RODRÍGUEZ	JEFE DE OFICINA DE SEGUIMIENTO Y ANÁLISIS JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 14 EN EL ESTADO DE GUANAJUATO	16/09/2014	8.000	9.653	9.733	8.851	10.000	9.653	9.733	9.851	1.000
41	EDILIA ROSALBA RAMOS MENDOZA	JEFE DE OFICINA DE SEGUIMIENTO Y ANÁLISIS JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 06 EN EL ESTADO DE OAXACA	01/05/2009	9.430	9.532	7.773	8.953	9.430	9.532	8.489	9.168	0.215
42	GUADALUPE ISLAS ÁLVAREZ	JEFE DE MONITOREO A MÓDULOS DE LA JUNTA LOCAL EJECUTIVA EN EL ESTADO DE TLAXCALA	28/11/2001	10.000	7.825	10.000	9.565	10.000	8.356	10.000	9.671	0.106
43	HUGO RIVAS MENDOZA	JEFE DE OFICINA DE CARTOGRAFÍA ESTATAL DE LA JUNTA LOCAL EJECUTIVA EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/09/2001	10.000	7.825	10.000	9.565	10.000	8.356	10.000	9.671	0.106
44	MA. RUVICELIA MONTIEL HERNÁNDEZ	JEFE DE OFICINA DE SEGUIMIENTO Y ANÁLISIS DE LA JUNTA LOCAL EJECUTIVA EN EL ESTADO DE TLAXCALA	01/10/1996	10.000	7.825	10.000	9.565	10.000	8.356	10.000	9.671	0.106

NUM.	NOMBRE	PUESTO	FECHA DE INGRESO	EVALUACIÓN ANTES DE LA REPOSICIÓN				EVALUACIÓN CON REPOSICIÓN				DIFERENCIA
				LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	LOGRO INDIVIDUAL	LOGRO DEL EQUIPO	COMPETENCIAS CLAVE	CALIFICACIÓN FINAL	
45	ANA GUADALUPE PIEDRAS MARTÍNEZ	JEFE DE OFICINA DE SEGUIMIENTO Y ANÁLISIS JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 01 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/09/2014	10.000	7.825	10.000	9.565	10.000	8.356	10.000	9.671	0.106
46	EFRAÍN PEREZ GARCÍA	JEFE DE OFICINA DE SEGUIMIENTO Y ANÁLISIS JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 02 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	16/04/2009	10.000	7.825	10.000	9.565	10.000	8.356	10.000	9.671	0.106
47	UBALDO ALBERTO HERNÁNDEZ PONCE	JEFE DE OFICINA DE SEGUIMIENTO Y ANÁLISIS JUNTA DISTRITAL EJECUTIVA 03 EN EL ESTADO DE TLAXCALA	01/05/2009	10.000	7.825	10.000	9.565	10.000	8.356	10.000	9.671	0.106
48	HAYDEE ALEJANDRA HERNÁNDEZ MORALES	JEFE DE DEPARTAMENTO DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN EN LA DECEEC	01/01/2013	NA	7.519	9.867	8.928	NA	NA	9.867	9.867	0.939
49	ROSA MARÍA MORA GUTIÉRREZ	JEFE DE DEPARTAMENTO DE MONITOREO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS DE COLABORACIÓN CON ALIADOS ESTRATÉGICOS EN LA DECEEC	01/10/1996	5.000	7.519	7.000	6.104	7.500	7.519	7.867	7.614	1.510
50	ÁNGEL CARLOS RAVELO DURALDE	SUBDIRECTOR DE CIRCUNSCRIPCIÓN PLURINOMINAL EN LA DEOE	01/06/1992	9.479	9.577	10.000	9.655	10.000	9.577	10.000	9.915	0.260

Nota: Los puestos de los miembros del Servicio que se presentan en la tabla anterior, corresponden a los puestos en que fueron evaluados en el ejercicio 2014.